

Relatório de Avaliação do Contrato de Gestão 2016 - Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública



**GOVERNO
DO ESTADO**
Mato Grosso do Sul

GOVERNO PRESENTE



GOVERNADOR DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL
Reinaldo Azambuja

SECRETÁRIO DE ESTADO DE GOVERNO E GESTÃO ESTRATÉGICA
Eduardo Riedel

SUPERINTENDENTE DE GESTÃO ESTRATÉGICA
Thaner Castro Nogueira

COORDENADORA DO DESEMPENHO INSTITUCIONAL
Marley Pettengill Galvão Serra

EQUIPE TÉCNICA

Adauto de Lima
Adriele Stéfani Oliveira dos Santos
Breno Resende Coelho
Bruno de Paula Lopes
Celso Fabrício Correia de Souza
Elizangela Lima Franco Vicari
Gisele Fior
Geová Ferreira Queiroz
Luiz Hideo Shimabucuro
Luciene Ferreira da Silva Soares
Marcos Roberto dos Santos Barbosa
Rafael Pinheiro de Lima
Vitor Knöbl Moneo Chaves

ESTAGIÁRIOS

Adriana Carmo dos Santos

Sumário

Gestão para resultados	1
Avaliação anual do Contrato de Gestão	2
Avaliação das iniciativas	5
Avaliação dos indicadores	8
Avaliação final	9
Informações de Contato	10

“Um bom lugar para viver e investir, com qualidade de vida e prioridade nas pessoas”

Visão do Governo do Estado de Mato Grosso do Sul

Gestão para resultados

Planejamento Estratégico

O modelo de gestão para resultados tem como objetivo orientar a administração pública estadual sob a lógica gerencial, ou seja, ter como foco do Governo do Estado as entregas realizadas à população.

O mapa estratégico do governo foi construído em 2015 com a participação do Governador e de todos os Secretários de Estado, além do envolvimento de mais de 200 servidores públicos que ocupavam cargos de liderança ou técnicos. O mapa serve como referência para as ações a serem executadas pelo Governo do Estado.



O que é o Contrato de Gestão?

O Contrato de Gestão consiste em um acordo assinado anualmente entre o Governador e os Secretários de Estado, o qual estabelece metas e indicadores a serem atingidos, assim como projetos e processos a serem executados pelos órgãos e entidades.

Para mais informações, consultar o site da Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica: <http://www.segov.ms.gov.br/>

Avaliação anual do Contrato de Gestão

Este relatório consiste na avaliação do Contrato de Gestão do ano de 2016, e o seu objetivo é verificar se as metas dos indicadores foram alcançadas e se as iniciativas – projetos e processos – estabelecidas no acordo foram efetivamente cumpridas.

Metodologia

O Contrato de Gestão 2016 divide-se em duas cláusulas: 1) iniciativas e 2) indicadores. Para efeitos da avaliação dos resultados, as duas cláusulas serão avaliadas separadamente, e posteriormente as notas serão combinadas para chegar a uma nota final do desempenho da respectiva Secretaria.

Cálculo da nota por iniciativa

Será calculado o esforço no atingimento das entregas previstas para cada iniciativa em particular, que implicará na determinação de notas de 0 (zero) a 10 (dez), para cada uma, associada a valores realizados, conforme a escala:

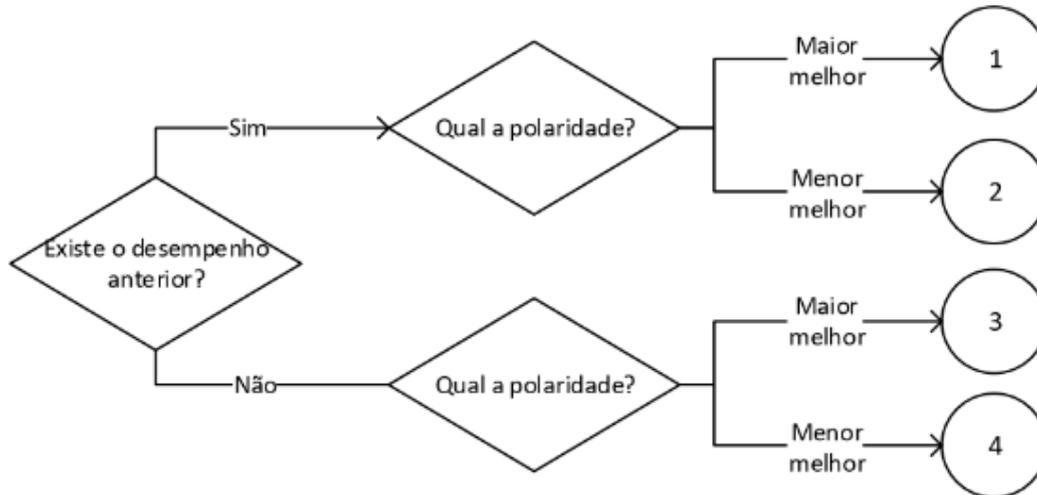
Resultado Observado	Nota Atribuída
100 % ou +	10
90 a 99,9 %	9
80 a 90 %	8
70 a 80 %	7
50 a 70 %	6
Abaixo de 50%	0

Cálculo da nota por indicador

Com base no desempenho de cada indicador, será calculada uma nota. Foram elaboradas quatro metodologias de cálculo dos indicadores, cujas variáveis são: 1) se existe informação sobre o último desempenho do indicador – pode ser a primeira vez em que aquele indicador é medido, por exemplo. 2) a polaridade do indicador, que pode ser “maior melhor” ou “menor melhor” – um exemplo de indicador “maior melhor” é o Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) das etapas do ensino, ou seja, quanto maior a nota naquele indicador, melhor o desempenho dos alunos. Em contrapartida, a taxa de homicídios dolosos é um indicador do tipo “menor melhor”, pois quanto menor o número de homicídios por 100 mil habitantes, melhor o desempenho da segurança pública nesse quesito.

A diferença entre os quatro tipos de metodologias pode ser vista na imagem abaixo:

Critérios para escolha da metodologia de cálculo da nota do indicador



A seguir está o detalhamento das **quatro metodologias** de cálculo:

Metodologia 1	Nota Atribuída
$Desempenho \geq Meta$	10
$Desempenho = Desempenho Anterior$	5
$Desempenho \leq Meta - (2 \times (Meta - Desempenho Anterior))$	0

*Para valores intermediários, as notas são calculadas proporcionalmente.

Metodologia 2	Nota Atribuída
$Desempenho \geq Meta + (2 \times (Desempenho Anterior - Meta))$	0
$Desempenho = Desempenho Anterior$	5
$Desempenho \leq Meta$	10

*Para valores intermediários, as notas são calculadas proporcionalmente.

Metodologia 3	Nota Atribuída
$Desempenho \geq Meta$	10
$Desempenho \leq 0,5 \times Meta$	0

*Para valores intermediários, as notas são calculadas proporcionalmente.

Metodologia 4	Nota Atribuída
$Desempenho \geq 1,5 \times Meta$	0
$Desempenho \leq Meta$	10

*Para valores intermediários, as notas são calculadas proporcionalmente.

Cálculo da nota por cláusula

Com base nas notas de cada iniciativa/indicador, será calculada uma nota para cada cláusula por meio de uma média ponderada. Para a cláusula primeira, referente às iniciativas, todas terão o mesmo peso. Quanto à cláusula segunda, de indicadores, serão utilizados os pesos estabelecidos no Contrato de Gestão.

Cálculo da nota global

A pontuação final será calculada pela média ponderada dos resultados de cada cláusula, as quais terão o seguinte peso: **70% para iniciativas e 30% para indicadores.**

A nota global será enquadrada em um dos seguintes conceitos: Excelente (9 a 10), Bom (7 a 8,9), Razoável (de 5,1 a 6,9) e Insatisfatório (abaixo de 5). Como exposto na tabela abaixo.

Pontuação Global	Conceito	Situação do Contrato de Gestão
De 9 a 10	Excelente	Contrato de Gestão plenamente cumprido
De 7 a 8,9	Bom	Contrato de Gestão cumprido satisfatoriamente
De 5,1 a 6,9	Razoável	Contrato de Gestão cumprido em parte
Abaixo de 5	Insatisfatório	Contrato de Gestão não cumprido

Avaliação das iniciativas

Nota por iniciativa

Nesta seção serão apresentadas as notas finais de cada iniciativa da Secretaria, com base na metodologia explicitada no capítulo anterior.

Iniciativa	Entrega	Comprovação	Desempenho 2016	Nota da iniciativa
Fortalecer e ampliar as operações policiais	15 operações policiais realizadas nos seguintes eventos: (a) "cidade tranquila", (b) carnaval, (c) fim de ano e (d) rodoviárias	Relatório com os resultados das operações	100%	10
Implantar sinalização viária nos municípios de Mato Grosso do Sul	20 municípios do Estado com Sinalização Viária implantada	Relatório de instalação da sinalização viária por município	85% (17 dos 20 municípios)	8
Desenvolver programas de ação continuada de conscientização para melhoria do trânsito	Plano Anual de Ações Educativas cumprido	Relatório das ações educativas realizadas	100%	10
Realizar reformas das Unidades de Internação Socioeducativas	UNEI de Três Lagoas concluída	Registros da Inauguração	0% (Apenas autorização do início das obras)	0
	UNEI Dom Bosco de Campo Grande ampliada	Registros da Inauguração		
Modernizar a estrutura física, com construções, ampliações e reformas das unidades penais da AGEPEN, na capital e no interior	Cadeia masculina de Campo Grande concluída	Execução do cronograma de obras em 80%	100%	9
	Terreno adquirido para a construção Estabelecimento penal de Corumbá	Comprovação da aquisição do terreno	100%	
	144 vagas adicionais no estabelecimento penal de Coxim	Inauguração	75%	
	144 vagas adicionais no Estabelecimento penal de Ponta Porã	Inauguração	100%	
	Presídio virtual, com a implementação do sistema de monitoramento eletrônico	Contrato de monitoramento	100%	

Iniciativa	Entrega	Comprovação	Desempenho 2016	Nota da iniciativa
	(tornozeleira), criado			
Implantar sistemática de vídeo monitoramento nas regiões de fronteira	8 municípios com vídeo monitoramento implantado	Sistemática em operação	100%	10
Construção da Delegacia de Chapadão do Sul	Obra concluída	Registros da Inauguração	100%	10
Criar a Delegacia especializada em trânsito - DELETRAN	Unidade implantada	Registros da Inauguração da Unidade	100%	10
Ampliar e operacionalizar o Núcleo Regional de Medicina e Odontologia Legal (NRMOL) e o Núcleo Regional de Análises Laboratoriais Forenses (NRALF) em Dourados	Unidades em funcionamento	Registros da Inauguração da Unidade	100%	10
Reestruturar os locais de atendimento	6 unidades reformadas	Registros da reinauguração	100%	10
Ampliar o "Sistema Prevenir"	Módulo de Cadastro de Profissionais e Análise de Projetos on line ativado	Declaração de conformidade de operação do módulo	100%	10
Implantar área de desinfecção de viaturas de resgate	Unidade de Campo Grande instalada	Inauguração e fotos da área	0% (autorizou o início das obras)	0
Ampliar as ações de projetos sociais do Corpo de Bombeiros	Núcleos do "Bombeiro do Amanhã" instalados: Campo Grande (Rede Solidária) e Coxim	Registros da Inauguração	100%	10
	Capacitação da Brigada Indígena em Amambai	Lista de presença		
Programa MS mais Seguro	Aquisição de Veículos para AGEPEN	Entrega de veículos	100%	10
	Aquisição de veículos para SAS	Entrega de veículos		
	Aquisição de veículos para o DOF	Entrega de veículos		
	Aquisição de munições para o DOF	Entrega de munições		
	Aquisição de veículos para	Entrega de		

Iniciativa	Entrega	Comprovação	Desempenho 2016	Nota da iniciativa
	Polícia Militar	veículos		
	Aquisição de munições para Polícia Militar	Entrega de munições		
	Aquisição de material de proteção e segurança para Polícia Militar	Entrega de material de proteção e segurança		
	Aquisição de veículos para Corpo de Bombeiros Militares	Entrega de veículos		
	Aquisição de material de proteção e segurança para Corpo de Bombeiros Militares	Entrega de material de proteção e segurança		
	Aquisição de Armamento para Polícia Civil	Entrega de Armamento		
	Aquisição de Munições para Polícia Civil	Entrega de munições		
	Aquisição de material de proteção e segurança para Polícia Civil	Entrega de material de proteção e segurança		
Nota da cláusula de iniciativas	8,35			

Avaliação dos indicadores

Notas por indicador

Nesta seção serão apresentadas as notas finais de cada indicador da Secretaria, com base na metodologia explicitada anteriormente.

Indicador	Peso	Meta 2016	Desempenho 2016	Nota do indicador
Homicídio doloso (taxa por 100 mil habitantes)	30%	20,3	20,3	10
Roubo e furtos agrupados (taxa por 100 mil habitantes)	20%	1.752,2	1.838,8	5,30
Elucidação de homicídio doloso	10%	65%	65,9%	10
Presos em atividades laborais	10%	38%	38%	10
Presos em atividades educacionais	10%	18%	13%	4,44
Lesão corporal dolosa por 100 mil habitantes (violência doméstica)	10%	210,0	200,0	10
Atendimento efetivo de chamada atendidas pela PM-CIOPS	5%	68%	72,3%	10
Certificados de vistorias em edificações pelo CBMMS	5%	19.594	23.420	10
Nota da cláusula de indicadores			8,50	

Avaliação final

Nota global

Nesta seção será apresentada a nota global e o conceito da Secretaria.

Cláusula	Peso	Nota na cláusula
Iniciativas	70%	8,35
Indicadores	30%	8,50
Nota global	8,39	
Conceito	Bom – Contrato de Gestão cumprido satisfatoriamente	

Informações de Contato

Superintendência de Gestão Estratégica da Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica

Avenida do Poeta s/nº – Bloco VIII

Campo Grande/MS – 79031-350

Tel 3318-1125

www.segov.ms.gov.br/

