

# **MACROPROCESSO DE GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA GOVERNAMENTAL, PLANEJAMENTO, EXECUÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO**

**EXEMPLO DE APLICAÇÃO**

**SECRETARIA DE ESTADO DE GOVERNO E GESTÃO ESTRATÉGICA**

**Outubro 2016**

## ANO 1 DE GOVERNO

### ESTRATÉGIA GOVERNAMENTAL

A Estratégia de Governo estabelece os Eixos prioritários para se atingir a Visão de Futuro de transformar o Estado de Mato Grosso do Sul em “Um bom lugar para viver e investir, com qualidade de vida e prioridade nas Pessoas”.



INÍCIO



## EIXO DE GESTÃO

Eixo no qual está a diretriz estratégica que norteia grande parte das ações de responsabilidade da Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica.

**DESENVOLVER UM MODELO DE GESTÃO PARTICIPATIVA,  
DESBUROCRATIZADA, MODERNA, TRANSPARENTE E COM  
FOCO EM RESULTADOS**

**1º SEMESTRE DO ANO ATÉ 15/10/2016**  
**FLUXO NORMAL.**

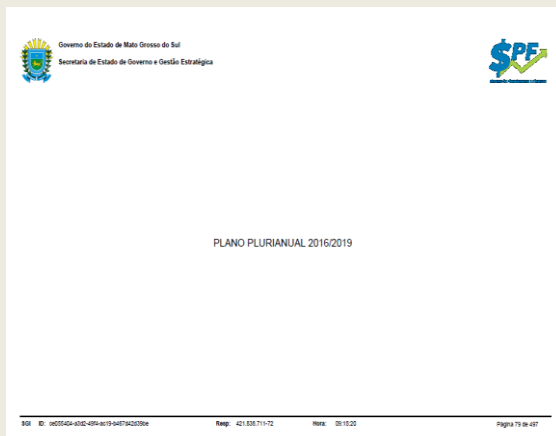
## LDO

Lei de Diretrizes Orçamentárias (Anual)

SUPERINTENDÊNCIA DE ORÇAMENTO - SUORC (SEGOV)

## PPA

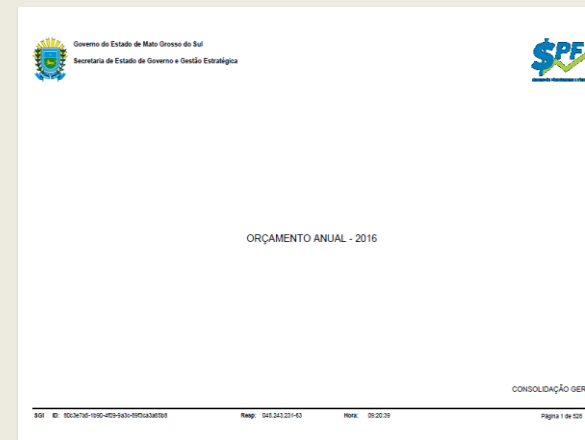
Plano Plurianual (2016 a 2019 – Revisão Anual)



SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA - SPGE  
SUPERINTENDÊNCIA DE ORÇAMENTO – SUORC  
(SEGOV)

## LOA

Lei Orçamentária Annual (Anual)



SUPERINTENDÊNCIA DE ORÇAMENTO – SUORC (SEGOV)

**ATÉ 31/08/2016**

## **INICIATIVAS E AÇÕES**

Identificação das Iniciativas e Ações previstas no PPA para a Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica.

**OBJETIVO: DIVERSIFICAR E IMPLANTAR NOVOS MODELOS DE GESTÃO E PARCERIAS**

**PROGRAMA: 2016 – PROGRAMA DE GOVERNANÇA E GESTÃO.**

***INICIATIVA: DESENVOLVIMENTO DA SISTEMÁTICA DE COMUNICAÇÃO INTERNA.***

***AÇÃO: 2383 – DESENVOLVER SISTEMÁTICA DE COMUNICAÇÃO INTERNA.***

***INICIATIVA: IMPLEMENTAÇÃO DA SALA DE SITUAÇÃO DE RESULTADOS DE GOVERNO.***

***AÇÃO: 2384 – CRIAR SALA DE SITUAÇÃO DE RESULTADOS DO GOVERNO.***

***INICIATIVA: CRIAÇÃO DA GESTÃO MATRICIAL NO ESTADO***

***AÇÃO: 2385 – DESENVOLVER A GESTÃO MATRICIAL NO ESTADO.***

***INICIATIVA: MONITORAMENTO E EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA DE GOVERNO.***

***AÇÃO: 2386 – MONITORAR A EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA DE GOVERNO.***

***INICIATIVA: IMPLEMENTAÇÃO DO ESCRITÓRIO DE PROJETOS.***

***AÇÃO: 2387 – IMPLEMENTAR O ESCRITÓRIO DE PROJETOS.***

***INICIATIVA: ELABORAÇÃO DOS PLANOS ESTRATÉGICOS E ORÇAMENTÁRIOS DO ESTADO.***

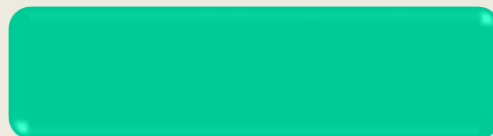
***AÇÃO: 2388 – ELABORAR OS PLANOS ESTRATÉGICOS E ORÇAMENTÁRIOS DO ESTADO.***

**ATÉ 05/08/2016**

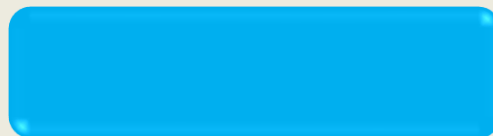
## **CLASSIFICAÇÃO DAS INICIATIVAS**

Classificação das Iniciativas em Projetos e Processos.

**PROJETOS**



**PROCESSOS**



## INICIATIVAS CLASSIFICADAS

Iniciativas classificadas em Projetos e Processos.

**OBJETIVO: DIVERSIFICAR E IMPLANTAR NOVOS MODELOS DE GESTÃO E PARCERIAS**

**PROGRAMA: 2016 – PROGRAMA DE GOVERNANÇA E GESTÃO.**

**INICIATIVA: DESENVOLVIMENTO DA SISTEMÁTICA DE COMUNICAÇÃO INTERNA.**

**AÇÃO: 2383 – DESENVOLVER SISTEMÁTICA DE COMUNICAÇÃO INTERNA.**

**INICIATIVA: IMPLEMENTAÇÃO DA SALA DE SITUAÇÃO DE RESULTADOS DE GOVERNO.**

**AÇÃO: 2384 – CRIAR SALA DE SITUAÇÃO DE RESULTADOS DO GOVERNO.**

**INICIATIVA: CRIAÇÃO DA GESTÃO MATRICIAL NO ESTADO**

**AÇÃO: 2385 – DESENVOLVER A GESTÃO MATRICIAL NO ESTADO.**

**INICIATIVA: MONITORAMENTO E EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA DE GOVERNO.**

**AÇÃO: 2386 – MONITORAR A EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA DE GOVERNO.**

**INICIATIVA: IMPLEMENTAÇÃO DO ESCRITÓRIO DE PROJETOS.**

**AÇÃO: 2387 – IMPLEMENTAR O ESCRITÓRIO DE PROJETOS.**

**INICIATIVA: ELABORAÇÃO DOS PLANOS ESTRATÉGICOS E ORÇAMENTÁRIOS DO ESTADO.**

**AÇÃO: 2388 – ELABORAR OS PLANOS ESTRATÉGICOS E ORÇAMENTÁRIOS DO ESTADO.**

ATÉ 25/09/2016

## ANÁLISE DE INICIATIVAS

Analisa a viabilidade de implementação dos Projetos e analisa e classifica os Processos.

### PROJETOS

**ANÁLISE DE VIABILIDADE**  
Legal, Técnica, Estratégica, Orçamentária e Financeira, Riscos.

### PROCESSOS

**ANÁLISE E CLASSIFICAÇÃO**  
Impacto na Vida do Cidadão, Relevância para a Estratégia, Impacto na reputação do Governo, Volume de recursos financeiros envolvidos.



**ATÉ 25/09/2016**

## **RELATÓRIO DE ANÁLISE E PROPOSTA DA CARTEIRA ESTRATÉGICA DE PROJETOS E PROCESSOS**

Relatório de Análise de Viabilidade de Projetos e Relatório de Análise e Classificação de Processos com a proposta da Carteira Estratégica de Projetos e Processos.

**OBJETIVO: DIVERSIFICAR E IMPLANTAR NOVOS MODELOS DE GESTÃO E PARCERIAS**

**PROGRAMA: 2016 – PROGRAMA DE GOVERNANÇA E GESTÃO.**

**INICIATIVA: IMPLEMENTAÇÃO DA SALA DE SITUAÇÃO DE RESULTADOS DE GOVERNO.**

**AÇÃO: 2384 – CRIAR SALA DE SITUAÇÃO DE RESULTADOS DO GOVERNO.**

**INICIATIVA: MONITORAMENTO E EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA DE GOVERNO.**

**AÇÃO: 2386 – MONITORAR A EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA DE GOVERNO.**

**INICIATIVA: IMPLEMENTAÇÃO DO ESCRITÓRIO DE PROJETOS.**

**AÇÃO: 2387 – IMPLEMENTAR O ESCRITÓRIO DE PROJETOS.**

**INICIATIVA: ELABORAÇÃO DOS PLANOS ESTRATÉGICOS E ORÇAMENTÁRIOS DO ESTADO.**

**AÇÃO: 2388 – ELABORAR OS PLANOS ESTRATÉGICOS E ORÇAMENTÁRIOS DO ESTADO.**

**ATÉ 10/10/2016**

## **APROVAÇÃO DA CARTEIRA ESTRATÉGICA DE PROJETOS E PROCESSOS**

Aprovação da Carteira Estratégica de Projetos e Processos pelo Conselho de Governança e pelo Governador

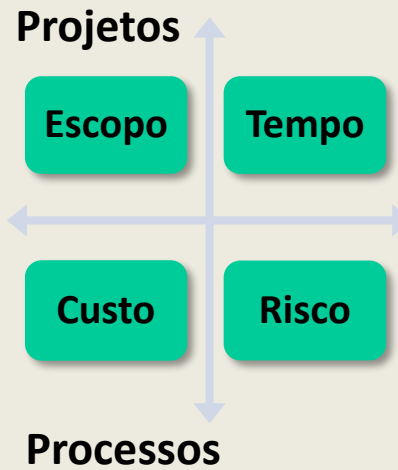
**CARTEIRA      ESTRATÉGICA      DE  
PROJETOS E PROCESSOS**

CONSELHO DE GOVERNANÇA  
GOVERNADOR

DE 01/11/2016 A 20/12/2016

## CICLO DE PLANEJAMENTO CARTEIRA ESTRATÉGICA DE PROJETOS E PROCESSOS

Planejamento da Carteira Estratégica de  
Projetos e Processos para execução em  
2017.



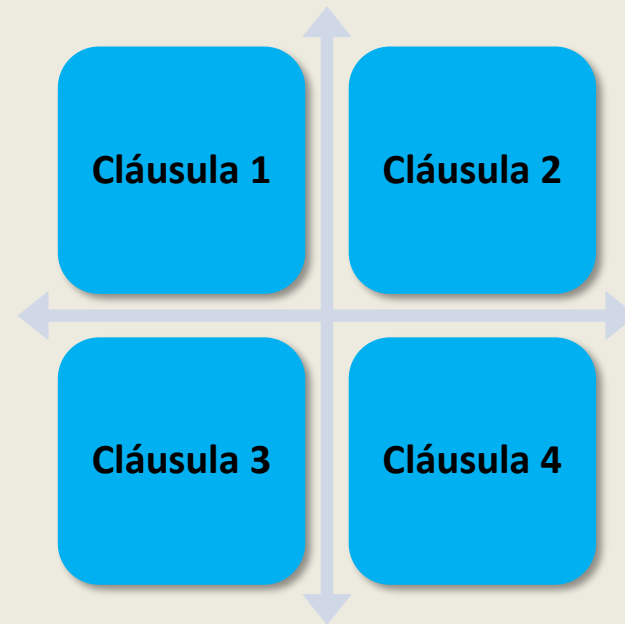
PROCESSO	LIMITE DO PROCESSO		
OBJETIVO	SECRETARIA RESPONSÁVEL	SECRETARIAS DE INTERESSE	
DESCRIÇÃO DO PROCESSO			
SubProcessos			
1	2	3	4
INDICADORES DO PROCESSO		Produtos (Ocupant)	Custo Anual do Processo (R\$)

COORDENADORIA DE GESTÃO DO DESEMPENHO  
INSTITUCIONAL (SEGOV)  
ESCRITÓRIO CENTRAL DE PROCESSOS – ECP (SAD)

DE 01/01/2017 A 01/02/2017

## COMPOSIÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO

Composição dos Contratos de Gestão composto pelas Cláusulas de Entregas Anuais de Projetos e Processos, de Indicadores de Desenvolvimento Econômico e Social, de Gestão Integrada e Eficiente e de Equilíbrio Fiscal.



COORDENADORIA DE GESTÃO DE DESEMPENHO  
INSTITUCIONAL - CGDI

## CONTRATO DE GESTÃO SEGOV

Composição do Contrato de Gestão da SEGOV.

### ENTREGAS ANUAIS DE PROJETOS E PROCESSOS

ENTREGA 1: 100% de execução da Carteira Estratégica de Projetos e Processos.  
ENTREGA 2: Sala de Situação em operação em 30/06/2017.  
ENTREGA 3: Escritório de Projetos em operação em 30/07/2017.  
ENTREGA 4: Taxa média de execução da Carteira Estratégica de 87%.  
ENTREGA 5: 100% dos Planos Estratégicos e Orçamentários do Estado elaborados.

ESCRITÓRIO CENTRAL DE PROJETOS - EGP (SEGOV)  
ESCRITÓRIO CENTRAL DE PROCESSOS - ECP (SAD)

### INDICADORES DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL

INDICADOR 1: Índice de Cumprimento do Programa de Reestruturação e Ajuste Fiscal do Estado de Minas Gerais (PAF) - 100%.  
INDICADOR 2: Índice de comprometimento com Despesas de Pessoal Poder Executivo - 41,5%.

COORDENADORIA DE PESQUISAS E PLANOS (SEGOV)

### GESTÃO INTEGRADA E EFICIENTE

ENTREGA 1: Matriz de Custo do Governo estruturada em 30/06/2017.

ÓRGÃOS E ENTIDADES GOVERNADOR

### EQUILIBRO FISCAL

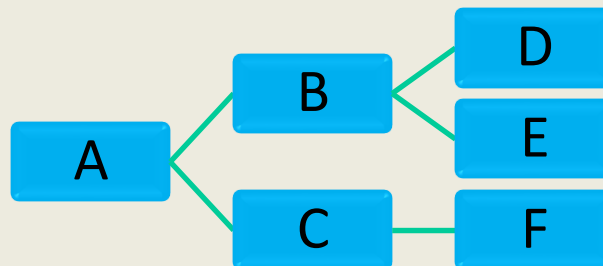
INDICADOR 1: Número de dias de inscrição no CAUC - 0.  
INDICADOR 2: Índice de Execução do Planejamento Anual de Compras - 70%.

SEGOV - SAD - SEFAZ

DE 01/02/2017 A 07/03/2017

## PRÉ-PACTUAÇÃO E ASSINATURA DOS CONTRATOS DE GESTÃO

Reuniões de Pré-Pactuação e assinatura dos  
Contratos de Gestão com o Governador.



SECRETÁRIO DE ESTADO DE GOVERNO E GESTÃO ESTRATÉGICA  
GOVERNADOR

DE 02/01/2017 A 31/12/2017

## CICLO DE EXECUÇÃO PROJETOS, PROCESSOS E CONTRATOS DE GESTÃO

Execução dos Projetos, Processo e Ações do  
Contrato de Gestão

Cronograma



Cronograma



Cronograma

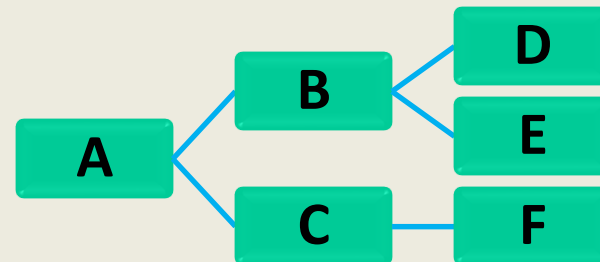


ÓRGÃOS E ENTIDADES

DE 02/01/2017 A 31/12/2017

## CICLO DE MONITORAMENTO DA CARTEIRA ESTRATÉGICA DE PROJETOS E PROCESSOS E DOS CONTRATOS DE GESTÃO

Monitoramento intensivo da Carteira Estratégica de  
Projetos e Processos e dos Contratos de Gestão.

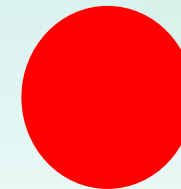
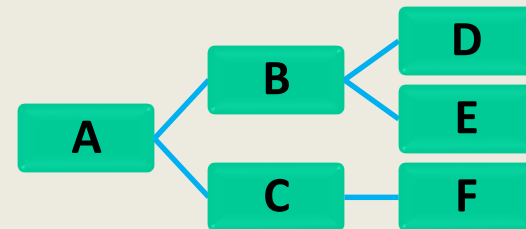




## 1º TRIMESTRE DO ANO SEGUINTE

### CICLO DE AVALIAÇÃO DA CARTEIRA ESTRATÉGICA DE PROJETOS E PROCESSOS E DOS CONTRATOS DE GESTÃO

Avaliação da efetividade da Carteira Estratégica de Projetos e Processos e do cumprimento das metas dos Contratos de Gestão.



FIM

COORDENADORIA DE GESTÃO DO DESEMPENHO  
INSTITUCIONAL (SEGOV)  
ESCRITÓRIO CENTRAL DE PROJETOS - EGP (SEGOV)  
ESCRITÓRIO CENTRAL DE PROCESSOS – ECP (SAD)

**FIM**