

MODELO DE GESTÃO: EQUIPES DE COMUNICAÇÃO

Superintendência de
Gestão Estratégica

Setembro de 2017

Subsecretaria de
Comunicação

AGENDA

- A REDE DE GESTÃO ESTRATÉGICA
- MAPA ESTRATÉGICO E PPA
- CONTRATO DE GESTÃO E
MONITORAMENTO
- PERGUNTAS
- CONCLUSÃO

AGENDA

- A REDE DE GESTÃO ESTRATÉGICA
- MAPA ESTRATÉGICO E PPA
- CONTRATO DE GESTÃO E
MONITORAMENTO
- PERGUNTAS
- CONCLUSÃO

A REDE DE GESTÃO ESTRATÉGICA DE MS

Idealizada no início da gestão

- 2015
- Encontros bimestrais

Congrega servidores(as) envolvidos(as) no modelo de gestão

- Gerentes de iniciativas, pontos focais, Setorialistas, Secretários(as) Adjuntos(as), etc

Objetivos

- Garantir continuidade da sistemática de gestão
- Propiciar visão transversal e não somente por secretaria
- Repasse de informações - Troca de experiências
- Integração da equipe

PAPÉIS FUNCIONAIS



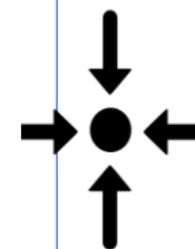
Gerentes de Iniciativa

- Responsáveis por gerenciar cada projeto e processo e prestar informações
- Conhecem a fundo suas iniciativas e demandam suporte sempre que necessário



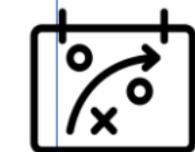
Setorialistas

- Servidores da SEGOV que apoiam pontos focais e seus gerentes
- Responsáveis por organizar as reuniões de níveis tático e operacional



Pontos focais

- Lideram de dentro de suas secretarias as equipes de gerentes durante o ciclo de monitoramento
- Reúnem as informações prestadas pelos gerentes e as transmitem adiante



Esc. Processos e Esc. de Projetos

- Apoio e orientações gerais nas metodologias gerenciais de projetos e processos
- Colaboram no monitoramento e no suporte aos gerentes de iniciativa

AGENDA

- A REDE DE GESTÃO ESTRATÉGICA
- MAPA ESTRATÉGICO E PPA
- CONTRATO DE GESTÃO E
MONITORAMENTO
- PERGUNTAS
- CONCLUSÃO

UM BOM LUGAR PARA VIVER E INVESTIR, COM QUALIDADE DE VIDA E PRIORIDADE NAS PESSOAS



GOVERNO
DO ESTADO
Mato Grosso do Sul



GOVERNO
DO ESTADO
Mato Grosso do Sul

PRINCÍPIOS NORTEADORES PARA O DESENVOLVIMENTO SUL-MATOGROSSENSE

Mobilização e participação social

Vida digna e próspera

Promoção da cidadania e da justiça social

Atendimento igualitário a todas as regiões respeitando as diversidades

Criatividade, ciência, tecnologia e inovação como motores das mudanças

Desenvolvimento sustentável

EIXO SOCIAL

Elevar a qualidade da aprendizagem na rede pública de ensino, com foco na formação integral do cidadão, promovendo o desenvolvimento social

Preservar a vida e o patrimônio através de políticas integradas de segurança pública

Promover o desenvolvimento sociocultural fortalecendo a identidade regional

Garantir o acesso do cidadão às ações e aos serviços de saúde por meio da regionalização e ampliação da capacidade e diversificação dos serviços

Assegurar o acesso a uma rede de proteção social integral aos cidadãos

Reduzir o déficit e a inadequação habitacional

Potencializar a educação e a qualificação profissional para a maior produtividade de mão-de-obra

Fomentar a inovação, a cultura empreendedora e o desenvolvimento científico-tecnológico

Atrair investimentos para o maior dinamismo e diversificação das atividades econômicas

Fomentar o desenvolvimento das cadeias produtivas em bases sustentáveis

EIXO ECONÔMICO E AMBIENTAL

EIXO INFRA-ESTRUTURA

Diversificar a matriz energética, priorizando as fontes renováveis

Desenvolver um sistema de logística intermodal integrado

Melhorar a estrutura de saneamento ambiental

Viabilizar e modernizar a infraestrutura em tecnologia da informação e comunicação

EIXO GESTÃO

Promover o desenvolvimento e a valorização dos servidores públicos estaduais

Desenvolver um modelo de gestão participativa, desburocratizada, moderna, transparente e com foco em resultados

Fortalecer a articulação institucional e política, destacando Mato Grosso do Sul no cenário nacional e internacional

Garantir a boa gestão dos recursos públicos

MAPA ESTRATÉGICO:

Foi construído em 2015 com a participação do Governador, de todos os Secretários de Estado e mais de 200 servidores públicos em diversos encontros que culminaram na **definição da estratégia de governo** e na **elaboração dos programas temáticos do PPA 2016-2019**.

É dividido em 04 eixos estratégicos: **Gestão**, **Infraestrutura**, **Econômico-Ambiental** e **Social**.

Os eixos representam temáticas centrais nas quais foram distribuídas as **diretrizes estratégicas** de Governo.

PLANO PLURIANUAL (PPA):

Previsto na Constituição Federal, é uma norma orçamentária que direciona a atuação da gestão. É sempre elaborado ao final do primeiro ano de gestão e vige até o primeiro ano da gestão subsequente.

Em MS é utilizado como **instrumento de gestão**, mostrando onde e como o Estado pretende aplicar seus recursos em prol do desenvolvimento socioeconômico em todo o seu território.

Nosso PPA possui 34 **Programas Temáticos** que visam consolidar cada um dos objetivos estratégicos reunidos nos Eixos.



PPA
2016 - 2019

AGENDA

- CONSIDERAÇÕES INICIAIS
- A REDE DE GESTÃO ESTRATÉGICA
- MAPA ESTRATÉGICO E PPA
- CONTRATO DE GESTÃO E MONITORAMENTO
- PERGUNTAS
- CONCLUSÃO

O Estado de Mato Grosso do Sul, pessoa jurídica de direito público, inscrita no CNPJ sob o nº 15.412.257/0001-28, com sede na Avenida Poeta, Bloco III, Centro Administrativo Parque dos Poderes, nesta Capital, este ato representado por seu Governador, **Reinaldo Azambuja Silva**, brasileiro casado, administrador, portador de Carteira de Identidade RG nº 6444955P/M5, inscrito no CPF sob o nº 286.339.381-20, doravante denominado **ACORDANTE**, e da **Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública**, inscrita no CNPJ nº 03.015.475/0001-40, representada por seu Secretário de Estado, **José Carlos Barbosa**, doravante denominado **ACORDADA**, ajustam entre si o presente **CONTRATO DE GESTÃO** em conformidade às cláusulas que seguem:

CLÁUSULA PRIMEIRA - INDICADORES

Traduzem as condições econômicas, sociais e ambientais do Estado, e representam as dimensões sobre as quais o Secretário deve atuar.

INDICADOR	META	DESEMPENHO ANTERIOR	PESO	OBSERVAÇÕES
Elucidação				
Feminicíd				
Homicíd				
Mortes n				
Trânsito				
Roubo s				
Déficit p				
Roubo (
Elucidaç				

Contratos de Gestão

- Iniciativas pactuadas entre Governador e Secretarias



PPA

- Programas estratégicos

LUGAR PARA VIVER E INVESTIR, QUALIDADE DE VIDA E PRIORIDADE NAS PESSOAS

DORES DESEMPENHO

- Mobilização e participação social
- Vida digna e próspera
- Promoção da cidadania e da justiça social
- Atendimento igualitário a todas as regiões respeitando as diversidades
- Criatividade, ciência, tecnologia e inovação como motores das mudanças

Qualidade da aprendizagem na educação e de ensino, com foco na formação integral do cidadão, e o desenvolvimento social

Vida e o patrimônio político integradas na administração pública

desenvolvimento econômico fortalecendo a competitividade regional

Modernizar a matriz energética, incluindo as fontes renováveis

Impulsionar o desenvolvimento econômico e a modernização dos servidores públicos estaduais

Garantir o acesso do cidadão às ações e aos serviços de saúde por meio da regionalização e ampliação da capacidade e diversificação dos serviços

Assegurar o acesso a uma rede de proteção social integral aos cidadãos

Reduzir o déficit e a inadequação habitacional

Potencializar a educação e a qualificação profissional para maior produtividade de mão-de-obra

Fomentar a inovação, a cultura empreendedora e o desenvolvimento científico-tecnológico

Atrair investimentos para o maior dinamismo e desenvolvimento das atividades econômicas

Fomentar o desenvolvimento das cadeias produtivas

Mapa Estratégico

- Visão, valores e diretrizes

O Estado de Mato Grosso do Sul, pessoa jurídica de direito público, inscrita no CNPJ sob o nº 15.412.257/0001-28, com sede na Avenida Poeta, Bloco VIII, do Centro Administrativo do Parque dos Poderes, nesta Capital, estabelecido e representado por seu Governador, **Reinaldo Azevedo de Souza**, brasileiro casado, administrador, portador da Carteira de Identidade RG nº 6449155/MS, inscrito no CPF sob o nº 286.339.381-20, doravante denominado **ACORDANTE**, e a **Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública**, inscrita no CNPJ nº 03.015.475/0001-40, representada por seu Secretário de Estado, **José Carlos Barbosa**, doravante denominada **ACORDADA**, ajustam entre si o presente **CONTRATO DE GESTÃO** conforme cláusulas que seguem:

CLÁUSULA PRIMEIRA - INDICADORES

Traduzem as condições econômicas, sociais e ambientais do Estado. E representam as dimensões sobre as quais a Secretaria deve atuar.

INDICADOR	META	DESEMPENHO ANTERIOR	PESO	OBSERVAÇÕES
Elucidação de Homicídios	65%	65,90%	9%	
Feminicídio	32	34	9%	Indicador compartilhado entre SEJUSP e SECC
Homicídio Doloso (taxa por 100 mil habitantes)	19,29	20,30	9%	

Contratos de Gestão

- Pactuados **anualmente** entre o Governador e cada um dos 10 Secretários, Procurador-Geral do Estado e Controlador-Geral do Estado
- Contém as iniciativas estratégicas de cada unidade gestora
- Elenca metas para seus indicadores estratégicos
- Os objetivos do CG 2017 deverão ser cumpridos até dezembro/17 e, ao final, haverá uma avaliação de sua efetividade

Todos os Contratos de Gestão vigentes estão disponíveis no site da SEGOV

Algumas unidades gestoras replicaram essa sistemática internamente através dos “Contratos Internos”

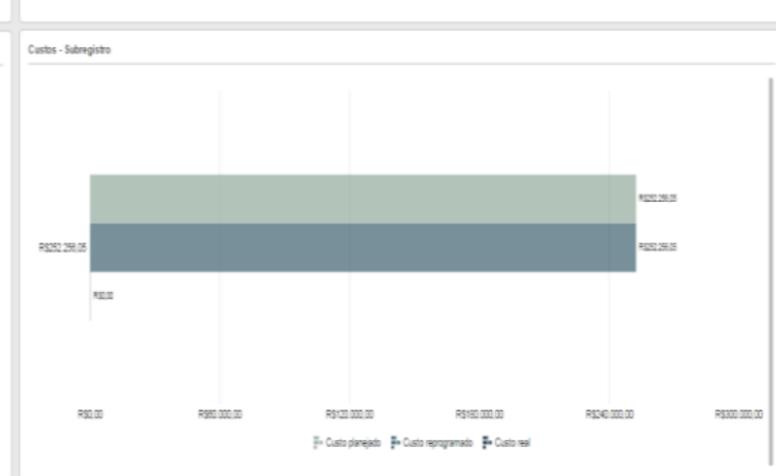
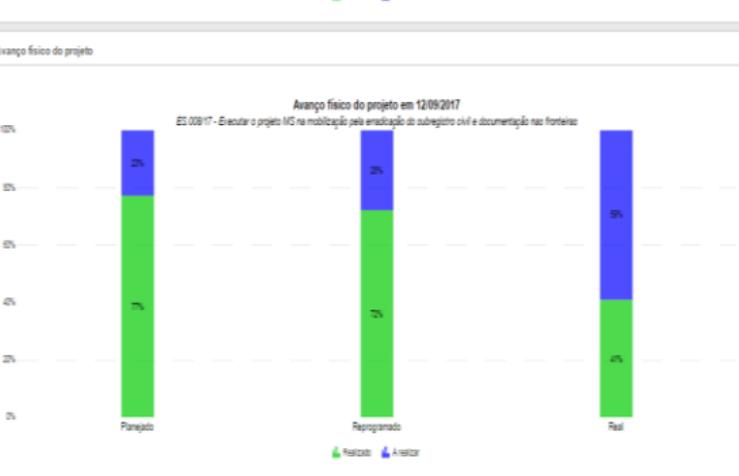
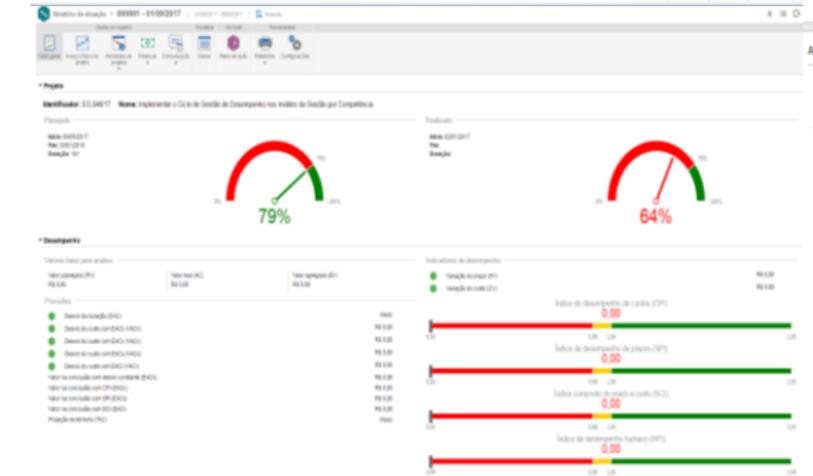
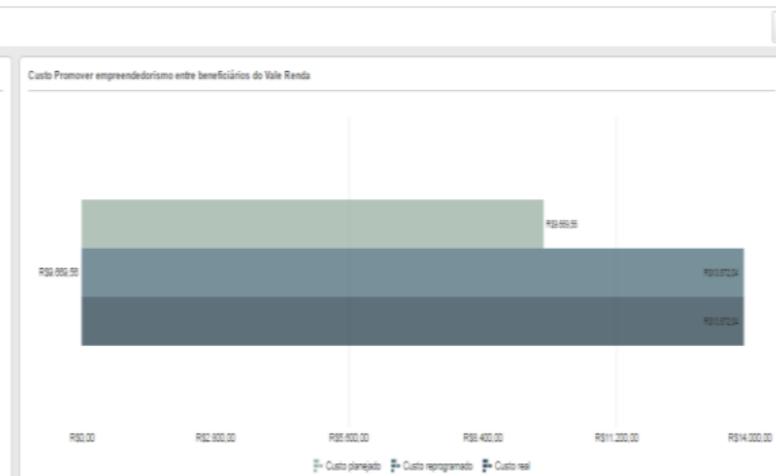
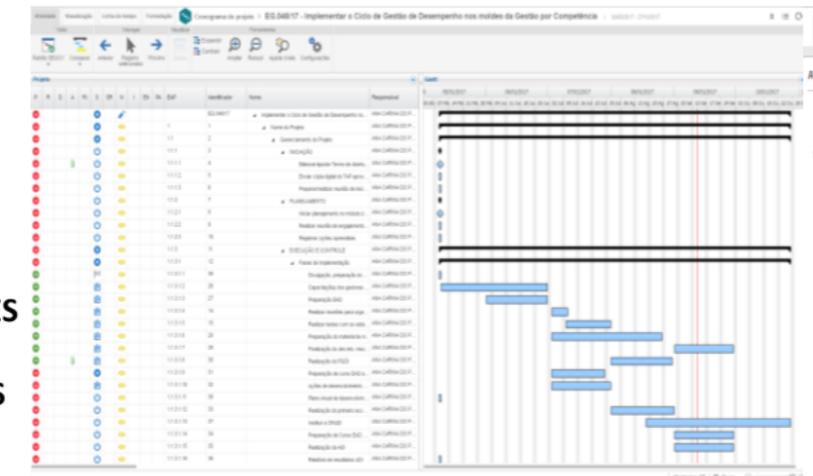
MODELO DE MONITORAMENTO



MODELO DE MONITORAMENTO



INDICADORES
INICIATIVAS



AGENDA

- CONSIDERAÇÕES INICIAIS
- A REDE DE GESTÃO ESTRATÉGICA
- MAPA ESTRATÉGICO E PPA
- CONTRATO DE GESTÃO E
MONITORAMENTO
- PERGUNTAS
- CONCLUSÃO



Obrigado

Superintendência de Gestão Estratégica
(67) 3318 1100/1178/1051

