

Contextualizando **Modelo de Gestão em MS**

Modelo de Gestão em MS

Início da Gestão

UM BOM LUGAR PARA VIVER E INVESTIR. COM QUALIDADE DE VIDA E PRIORIDADE NAS PESSOAS



PRINCIPAIS METADADOS PARA O GOVERNO DO ESTADO

- Mobilização e participação social
- Vida digna e preparar
- Promover a cidadania e a participação social
- Adequamento urbano e infraestrutura em municípios
- Crise social, cultura, tecnologia e inovação
- Desenvolvimento sustentável

OBJETIVOS

- Garantir o acesso do cidadão às ações e aos serviços de saúde por meio da regulamentação e ampliação da capacidade e diversificação dos serviços
- Promover a inovação, a cultura empreendedora e o desenvolvimento científico e tecnológico
- Asssegurar o acesso a uma rede de proteção social integrada aos cidadãos
- Atuar investimentos para o maior dinamismo e diversificação das atividades econômicas
- Formar e desenvolver os cadetes produtivos em áreas sustentáveis

OBJETIVOS AMBIENTAIS

- Parlamentar e educar e a qualificação profissional para o maior produtividade do setor de área
- Fortalecer a estrutura de saneamento ambiental
- Visibilizar e modernizar a infraestrutura em tecnologia de inovação e comunicação

OBJETIVOS SOCIAIS

- Preservar a vida e o patrimônio através de políticas integradas de segurança pública
- Realizar o déficit de habitação habitacional

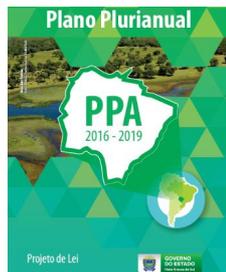
OBJETIVOS ECONÔMICOS

- Diversificar a matriz energética, promovendo as fontes renováveis
- Desenvolver um sistema de logística integrada
- Melhorar a estrutura de saneamento ambiental

OBJETIVOS EDUCACIONAIS

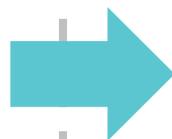
- Promover o desenvolvimento e a valorização das instituições públicas estaduais
- Desenvolver um modelo de gestão participativa, descentralizada, ágil, transparente e com foco em resultados
- Fortalecer a articulação institucional do SUS no âmbito nacional e internacional
- Garantir a boa gestão dos recursos públicos

Elaboração do Mapa Estratégico



Elaboração do Plano Plurianual (PPA)

Ciclo Anual da Gestão



Seleção de Indicadores e Iniciativas Relevantes



Contratos de Gestão



Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão



Avaliação Final dos Contratos de Gestão

Modelo de Gestão em MS

Elaboração do Mapa Estratégico



Foi construído em **2015** com a participação do Governador, de todos os Secretários de Estado e mais de **200 servidores públicos**



Modelo de Gestão em MS

Elaboração do Mapa Estratégico

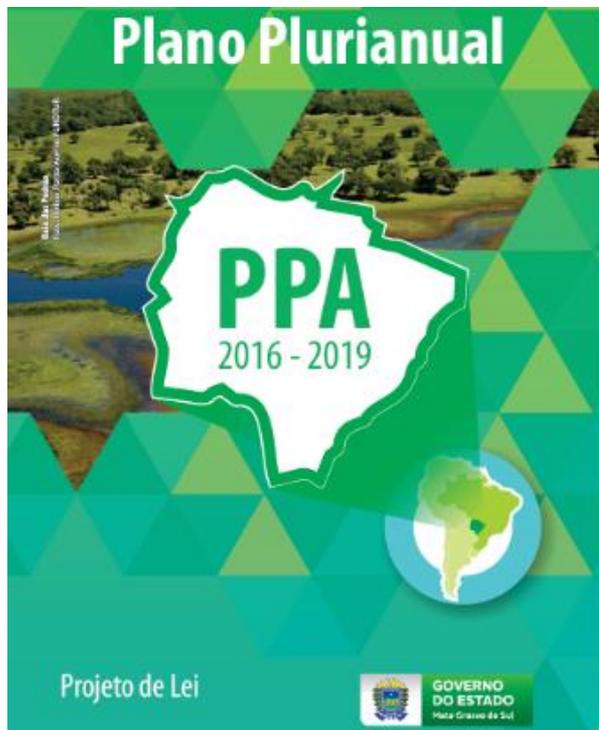


Dividido em 4 eixos estratégicos:

- **Social**
- **Infraestrutura**
- **Gestão**
- **Econômico e Ambiental**



Modelo de Gestão em MS



PPA Plano Plurianual (2016-2019)

Em MS é utilizado como **instrumento de gestão**, mostrando onde e como o Estado pretende aplicar seus recursos em prol do desenvolvimento socioeconômico em todo o seu território.

PPA possui **34 Programas Temáticos** que visam consolidar cada uma das diretrizes estratégicas reunidas nos Eixos do mapa.

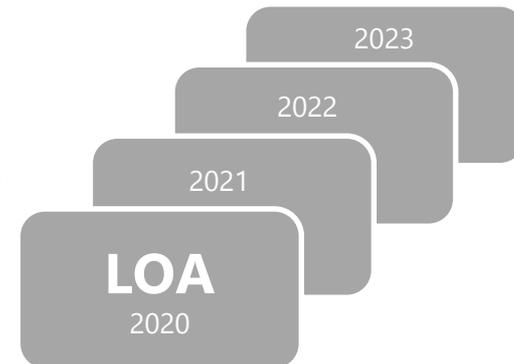
Modelo de Gestão em MS

PPA Constitui-se de Programas com Metas e Indicadores para 4 anos

LDO Explicita-se as Metas e prioridades para cada ano

LOA Reserva-se recursos para a execução das ações necessárias ao alcance das Metas

PPA
(2020 – 2023)



Modelo de Gestão em MS

PPA

Constitui-se de Programas com Metas e Indicadores para 4 anos

LDO

Explicita-se as Metas e prioridades para cada ano

LOA

Reserva-se recursos para a execução das ações necessárias ao alcance das Metas

- Documento que traz as diretrizes, objetivos e metas de **médio prazo** da administração pública.
- Vigência de **quatro anos** com elaboração no primeiro ano de mandato e início de vigência no segundo ano de mandato.
- Expressa a visão **estratégica** da gestão pública.
- O PPA inclui uma série de **programas temáticos**, em que são colocadas as metas (expressas em números) em diversos temas específicos como saúde, transporte e segurança.

Modelo de Gestão em MS

PPA

Constitui-se de
Programas com Metas e
Indicadores para 4 anos

LDO

Explicita-se as Metas e
prioridades para cada
ano

LOA

Reserva-se recursos para
a execução das ações
necessárias ao alcance
das Metas

- Compreende as **metas e prioridades** da administração pública.
- Vigência **anual**.
- Inclui-se as despesas de capital para o exercício financeiro subsequente.
- **Orienta-se** a elaboração da LOA.
- Dispõe-se sobre as alterações na **legislação tributária**.
- Estabelece-se a política de aplicação das agências financeiras oficiais de fomento

Modelo de Gestão em MS

PPA

Constitui-se de Programas com Metas e Indicadores para 4 anos

LDO

Explicita-se as Metas e prioridades para cada ano

LOA

Reserva-se recursos para a execução das ações necessárias ao alcance das Metas

- Constitui-se do orçamento anual propriamente dito.
- Vigência **anual**.
- Preverá os orçamentos fiscal, da seguridade social e de investimentos das estatais. Ou seja, **todos os gastos** do governo para o próximo ano são previstos em detalhe na LOA.
- Realiza-se a estimativa da receita e a fixação das despesas do governo. É dividida por áreas temáticas, como saúde, educação e transporte.
- Prevê-se também quanto o governo deve arrecadar para que os gastos programados possam de fato ser executados.

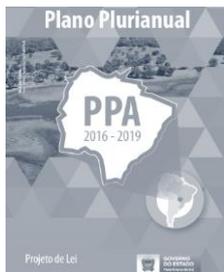
Modelo de Gestão em MS

Início da Gestão

UM BOM LUGAR PARA VIVER E INVESTIR, COM QUALIDADE DE VIDA E PRIORIDADE NAS PESSOAS

| | | | | | | | | | |
|--|--|---|---|---|--|---|---|---|--|
| Planejamento Planejar o desenvolvimento econômico-social | Participação Social Mobilização e participação social | Segurança Vida digna e tranquila | Emprego e Renda Promoção de atividades e do trabalho social | Meio Ambiente Desenvolvimento sustentável | Educação Atendimento oportuno à todos os níveis, especialmente em áreas desfavorecidas | Saúde Estratégias, ações, tecnologias e inovação como resposta das mudanças | Desenvolvimento Econômico Desenvolvimento econômico sustentável | | |
| Infraestrutura Bases e qualidade de serviços na rede pública de energia, com foco na formação integral do cidadão, promovendo o desenvolvimento social | Sociedade Garantir o acesso do cidadão ao poder e ao serviço de saúde por meio de regulamentação e aplicação de estratégias e identificação das soluções | Segurança Preservar a vida e o patrimônio através de políticas integradas de segurança pública | Segurança Garantir o acesso a uma rede de proteção social integral aos cidadãos | Infraestrutura Promover o desenvolvimento socioeconômico fortalecendo a identidade regional | Segurança Reduzir a violência e a marginalização habitacional | Infraestrutura Desenvolver e manter energias, providendo de fontes renováveis | Segurança Desenvolver um sistema de segurança alimentar integrada | Infraestrutura Melhorar a estrutura do saneamento ambiental | Segurança Visibilizar e monitorar e influenciar em estratégias de educação e comunicação |
| Infraestrutura Promover o desenvolvimento e a integração do sistema público estadual | Infraestrutura Desenvolver um modelo de gestão participativa, descentralizada, autônoma, transparente e com foco em resultados | Infraestrutura Fortalecer a participação institucional e pública, destacando Mato Grosso do Sul no cenário nacional e internacional | Infraestrutura Gerenciar a boa gestão dos recursos públicos | | | | | | |

Elaboração do Mapa Estratégico



Elaboração do Plano Plurianual (PPA)

Ciclo Anual da Gestão

Seleção de Indicadores e Iniciativas Relevantes

Contratos de Gestão

Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão

Avaliação Final dos Contratos de Gestão

Modelo de Gestão em MS

Contratos de Gestão: Elaboração

- **Um contrato** de gestão por Secretaria + PGE + CGE
- **Seleção das iniciativas e indicadores** relevantes em cada uma das secretarias, retiradas do *Mapa Estratégico e Oficinas* ao fim de cada ano

10

Secretarias

+PGE e CGE



SAD



SEDHAST



SECC



SES



SEINFRA



CGE



SEFAZ



SEGOV



SEMAGRO



SED



SEJUSP



PGE

Modelo de Gestão em MS

Contratos de Gestão: Escolha das Iniciativas

| Anos do Ciclo de Gestão | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|--|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Número de Iniciativas incluídas no Contrato de Gestão | 115 Iniciativas | 204 Iniciativas | 152 Iniciativas | 69 Iniciativas |
| | Retiradas durante oficinas do PPA | Primeiro ano de Mapa Estratégico | | |
| Porcentagem de Entregas ao fim do ciclo | 65% | 71% | 75% | NA |

Contratos de Gestão: Melhorias em 2018

- **Contratos mais enxutos:** Menos iniciativas para ter maior controle.
- **Contratos internos:** Incentivo à pactuação de contratos internos entre equipes retirando iniciativas pouco estratégicas dos CGs.
- **Planejamento Participativo:** Foram realizadas mais oficinas para o planejamento dos CGs.

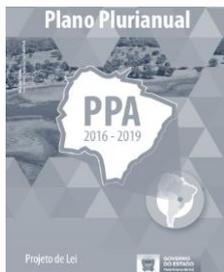
Modelo de Gestão em MS

Início da Gestão

UM BOM LUGAR PARA VIVER E INVESTIR, COM QUALIDADE DE VIDA E PRIORIDADE NAS PESSOAS

| | | | | | | |
|--|---|---|---|---|--|------------------------------------|
| PRINCÍPIOS METODOLÓGICOS PARA O DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO | Mobilização e participação social | Visão clara e prioritária | Promoção da cidadania e da justiça social | Aterramento qualitativo e análise de riscos referentes ao planejamento | Credibilidade, objetividade e inovação como fatores das estratégias | Desenvolvimento sustentável |
| Rever a qualidade da administração na sede pública de ensino, com foco na formação integral do cidadão, promovendo o desenvolvimento social | Garantir o acesso do cidadão às ações e aos serviços de saúde por meio da regulamentação e qualificação de serviços de diversificação dos serviços | Promover a cultura e a qualificação profissional para o maior produtividade de renda-líquida | Fomentar a inovação, a cultura empreendedor e o desenvolvimento científico-tecnológico | Atuar estrategicamente para o maior desenvolvimento e diversificação das atividades econômicas | Fomentar o desenvolvimento das cadeias produtivas em setores estratégicos | |
| Preservar a vida e o patrimônio ambiental, de políticas integradas de segurança pública | Assegurar o acesso a uma rede de proteção social integral aos cidadãos | Reduzir o déficit e a ineficiência habitacional | Monitorar e manter a infraestrutura em tecnologia da informação e comunicação | | | |
| Promover o desenvolvimento socioeconômico fortalecendo a identidade regional | Desenvolver e manter estratégias, promovendo as fontes renováveis | Desenvolver um sistema de logística integrada | Mobilizar a sociedade do saneamento ambiental | Visibilizar e modernizar a infraestrutura em tecnologia da informação e comunicação | | |
| Fortalecer o desenvolvimento econômico regional | Desenvolver um modelo de gestão participativa, descentralizada, eficiente, transparente e com foco em resultados | Fortalecer a articulação institucional e política, promovendo Mato Grosso do Sul no cenário nacional e internacional | Garantir o bom gestão dos recursos públicos | | | |

Elaboração do Mapa Estratégico



Elaboração do Plano Plurianual (PPA)

Ciclo Anual da Gestão

Seleção de Indicadores e Iniciativas Relevantes



Contratos de Gestão

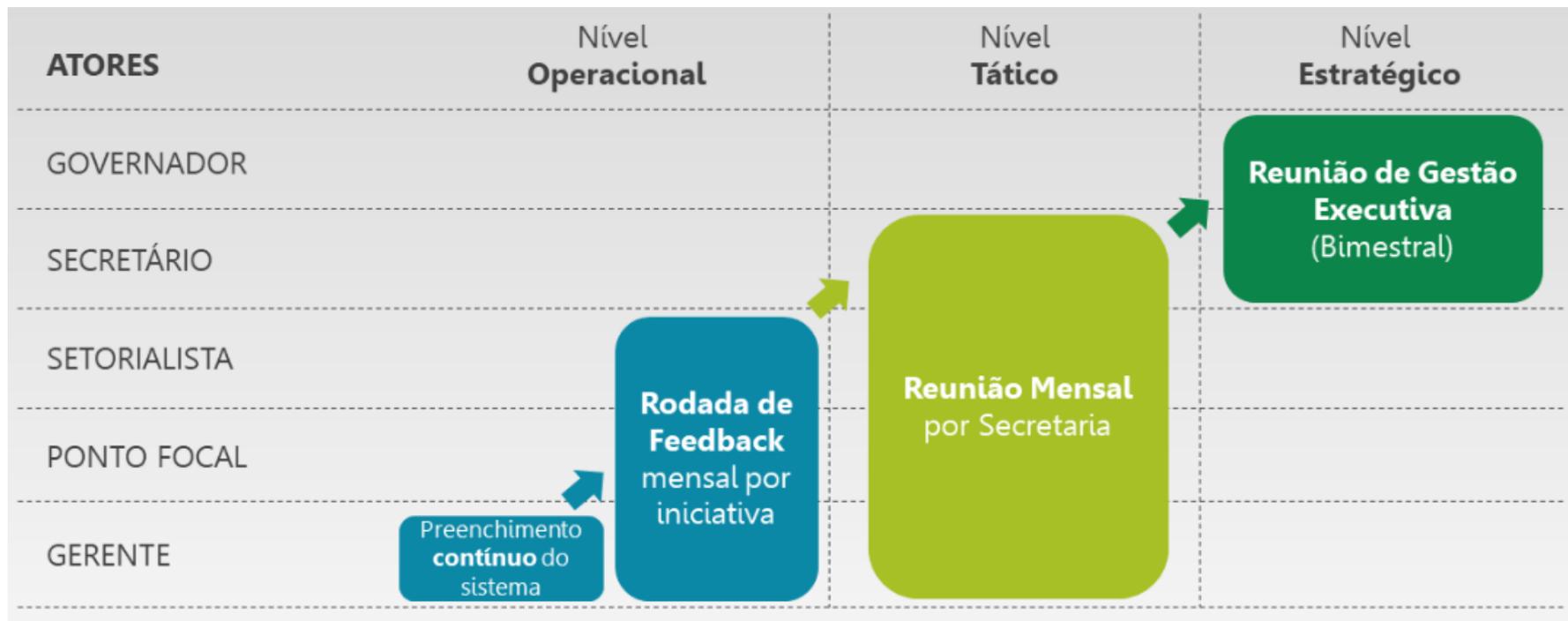


Avaliação Final dos Contratos de Gestão



Modelo de Gestão em MS

Contratos de Gestão: Modelo de Monitoramento



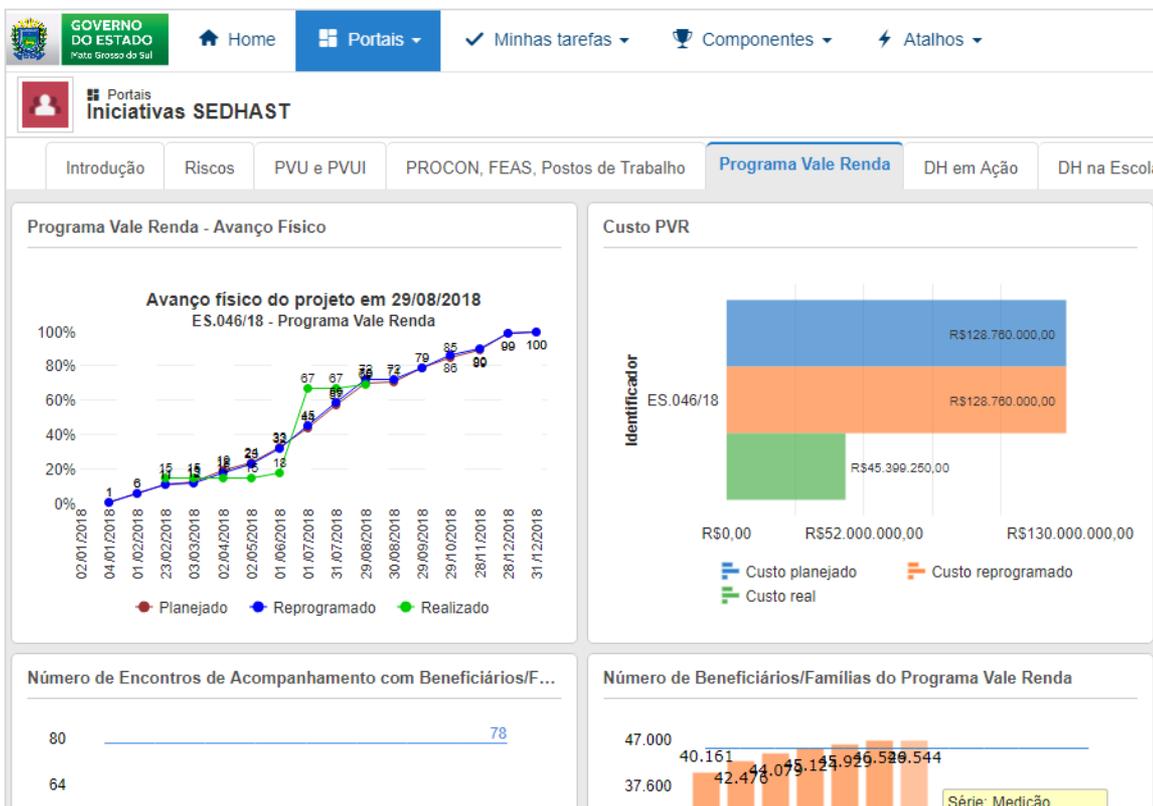
Gestão e Governança em MS

Contratos de Gestão: Modelo de Monitoramento

Inovação Sistema de Gestão Estratégica

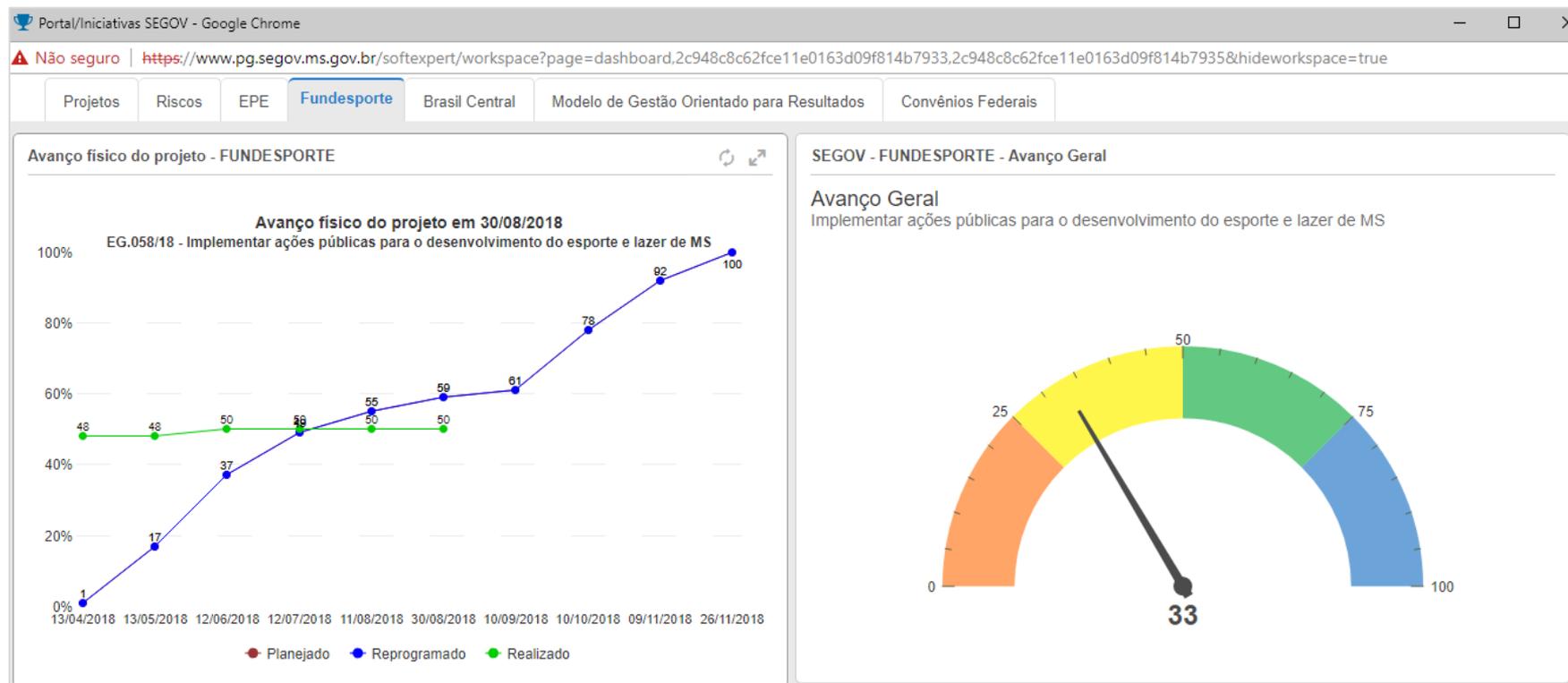
- Utilização do **Sistema SE SUITE** para monitoramento dos projetos
- Online, em **tempo real**

Soft Expert[®]
Software for Business Excellence

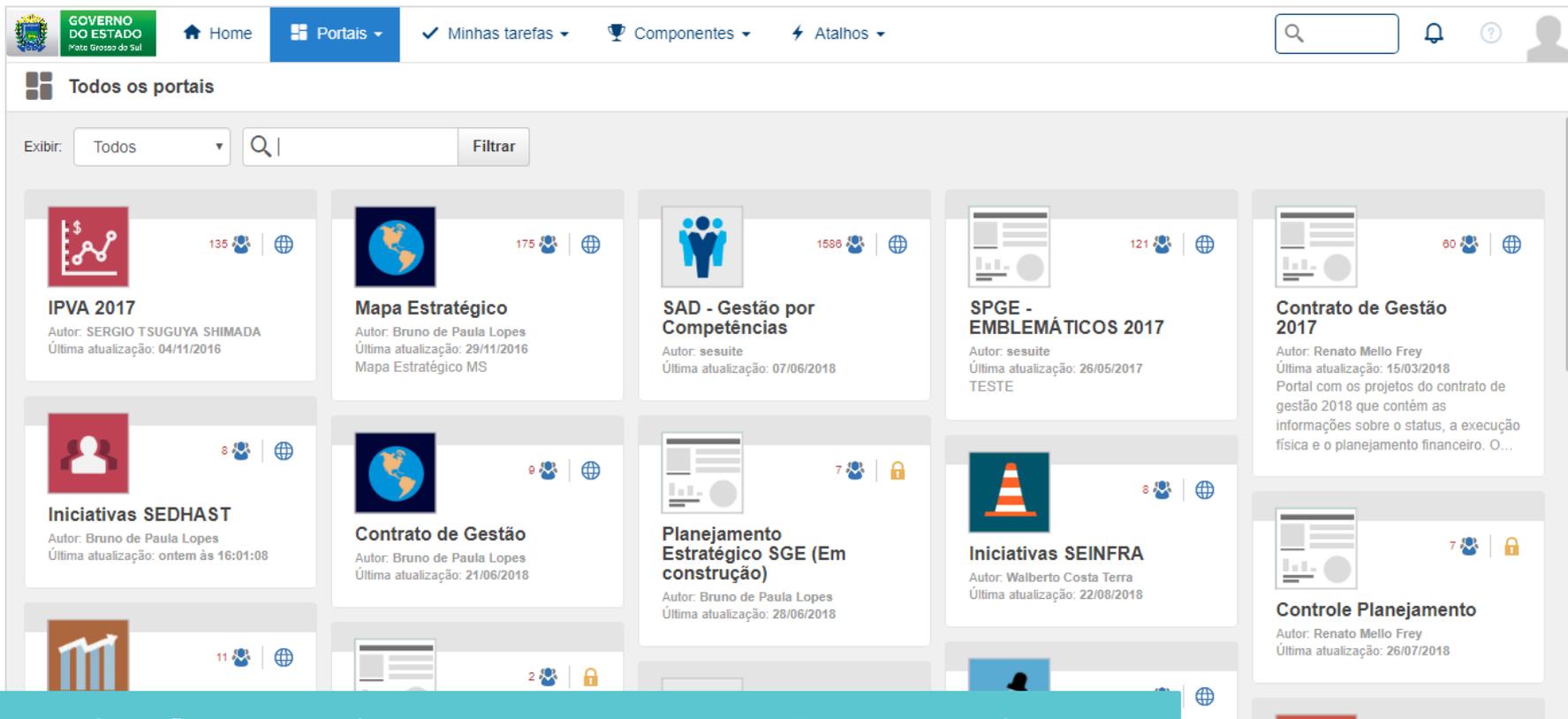


Modelo de Gestão em MS

Gestão dos **riscos**, **projetos** e **indicadores** no sistema



Modelo de Gestão em MS

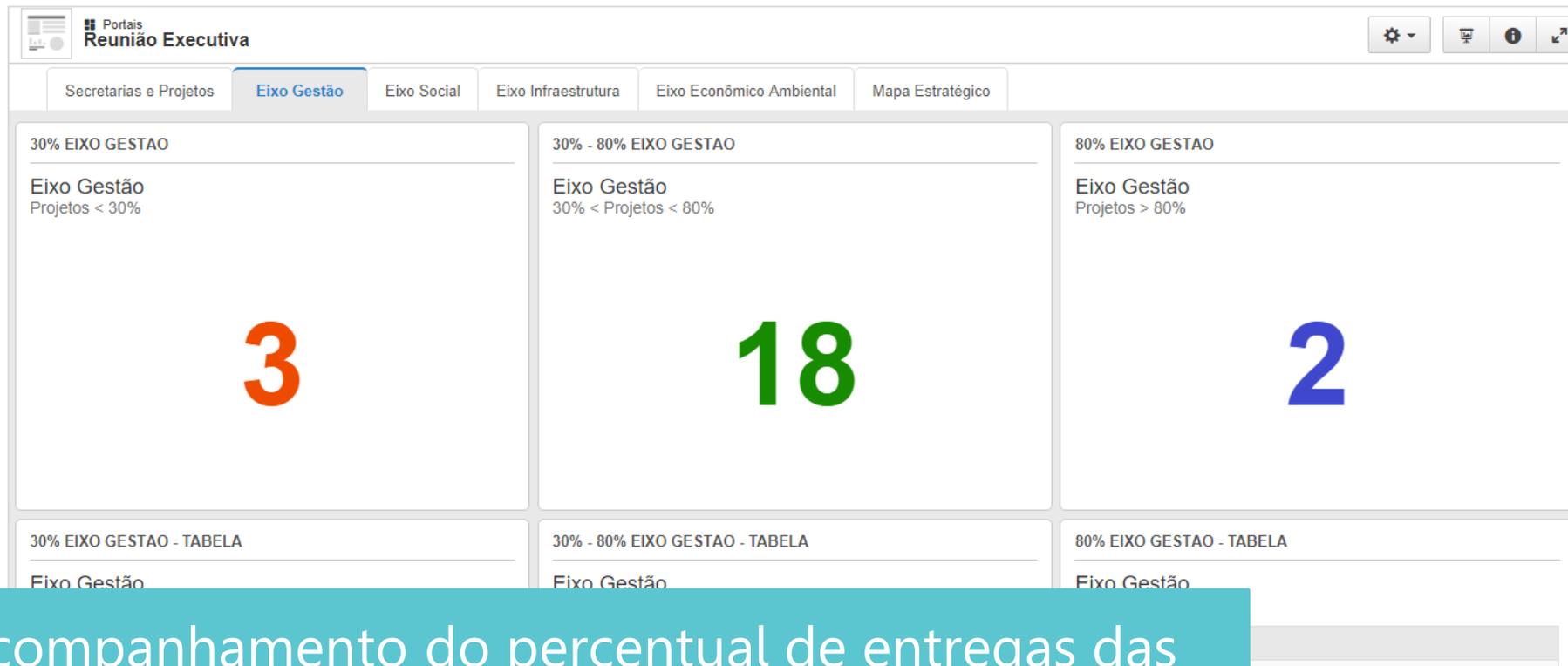


The screenshot displays the user interface of the Government of Mato Grosso do Sul's portal. At the top, there is a navigation bar with the logo, the text "GOVERNO DO ESTADO Mato Grosso do Sul", and menu items: "Home", "Portais", "Minhas tarefas", "Componentes", and "Atalhos". A search bar and notification icons are also present. Below the navigation bar, the main content area is titled "Todos os portais" and features a search filter set to "Todos". The dashboard is populated with several monitoring cards, each with an icon, a title, author information, and the last update date. The cards include:

- IPVA 2017**: Autor: SERGIO TSUGUYA SHIMADA, Última atualização: 04/11/2016. 135 users.
- Mapa Estratégico**: Autor: Bruno de Paula Lopes, Última atualização: 29/11/2016. 175 users.
- SAD - Gestão por Competências**: Autor: sesuite, Última atualização: 07/06/2018. 1586 users.
- SPGE - EMBLEMÁTICOS 2017**: Autor: sesuite, Última atualização: 26/05/2017. 121 users.
- Contrato de Gestão 2017**: Autor: Renato Mello Frey, Última atualização: 15/03/2018. 60 users.
- Iniciativas SEDHAST**: Autor: Bruno de Paula Lopes, Última atualização: ontem às 16:01:08. 8 users.
- Contrato de Gestão**: Autor: Bruno de Paula Lopes, Última atualização: 21/06/2018. 9 users.
- Planejamento Estratégico SGE (Em construção)**: Autor: Bruno de Paula Lopes, Última atualização: 28/06/2018. 7 users.
- Iniciativas SEINFRA**: Autor: Walberto Costa Terra, Última atualização: 22/08/2018. 8 users.
- Controle Planejamento**: Autor: Renato Mello Frey, Última atualização: 26/07/2018. 7 users.

Portais de monitoramento por Secretaria

Modelo de Gestão em MS



Acompanhamento do percentual de entregas das iniciativas nas **Reuniões Executivas**

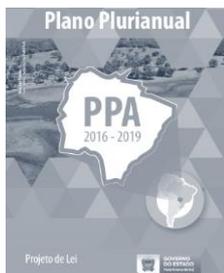
Modelo de Gestão em MS

Início da Gestão

UM BOM LUGAR PARA VIVER E INVESTIR. COM QUALIDADE DE VIDA E PRIORIDADE NAS PESSOAS

| | | | | |
|---|--|--|--|------------------------------------|
| DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO Promoção da participação social | Vida digna Promoção da cidadania e do bem-estar social | Atendimento qualificado a todos os níveis e segmentos da administração | Criatividade, inovação e tecnologia como motores das mudanças | Desenvolvimento sustentável |
| UNO SOCIAL Buscar a qualidade de atendimento ao cidadão pública de excelência, com foco na tecnologia integrada de qualidade, promovendo o desenvolvimento social | Garantir o acesso do cidadão do campo e das pequenas cidades para o acesso de tecnologia e inovação de qualidade e diversificação das parcerias | Plenificar a educação e a qualificação profissional para o setor produtivo, de modo a desenvolver a inovação e a cultura empreendedora e o desenvolvimento científico tecnológico | Fomentar a inovação, a cultura empreendedora e o desenvolvimento científico tecnológico | |
| UNO INFRA Preservar a vida e o patrimônio ambiental de políticas integradas e promover o desenvolvimento econômico fortalecendo a sustentabilidade regional | Atuar em áreas e como rede de proteção social integrada aos cidadãos | Atrair investimentos para o maior dinamismo e diversificação da atividade econômica | Fomentar o desenvolvimento das cadeias produtivas em bases sustentáveis | |
| UNO PLANO Diversificar a matriz energética, promovendo as fontes renováveis | Desenvolver um sistema de regulação ambiental integrada | Multiplicar a estrutura de gerenciamento ambiental | Fortificar e modernizar o atendimento em tecnologia da informação e comunicação | |
| UNO GESTÃO Promover o desenvolvimento e a valorização dos servidores públicos estaduais | Desenvolver um modelo de gestão participativa, desburocratizada, moderna, transparente e com foco em resultados | Fortificar a participação institucional e pública, destacando Mato Grosso do Sul no cenário nacional e internacional | Garantir a boa gestão dos recursos públicos | |

Elaboração do Mapa Estratégico



Elaboração do Plano Plurianual (PPA)

Ciclo Anual da Gestão



Seleção de Indicadores e Iniciativas Relevantes



Contratos de Gestão



Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão



Modelo de Gestão em MS

Avaliação dos Contratos de Gestão

- Os **objetivos e metas** dos Contratos de Gestão deverão ser cumpridos até dezembro de cada ano
- Ao final, há uma **avaliação** das entregas e desempenho dos indicadores.
- Publica-se **relatórios** com notas finais **por secretarias** no site da SEGOV garantindo transparência.

