

Contextualizando **Modelo de Gestão em MS**

Modelo de Gestão em MS

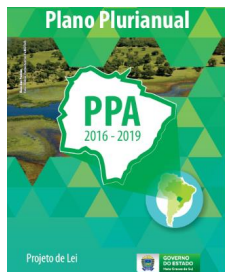
Início da Gestão

UM BOM LUGAR PARA VIVER E INVESTIR. COM QUALIDADE DE VIDA E PRIORIDADE NAS PESSOAS



PRINCIPAIS METADEADAS PARA O GOVERNO DO ESTADO	Mobilização e participação social	Vida digna e prospera	Previsão da cidade e da participação social	Adequamento urbano e melhoria da infraestrutura municipal	Criatividade, cultura, inovação e inovação com inclusão das mulheres	Desenvolvimento sustentável
QUALIDADE DE VIDA	Revisar a qualidade de aprendizagem na rede pública de ensino, com foco na formação integral do cidadão, promovendo o desenvolvimento social das famílias	Garantir o acesso do cidadão às ações e aos serviços de saúde por meio da regulamentação e ampliação da capacidade e diversificação dos serviços	Assegurar o acesso a uma rede de proteção social integral aos cidadãos	Realizar o déficit de habitação habitacional	Promover a educação e a qualificação profissional para o maior produtividade do setor de alta	Formar e inovar, a cultura empreendedora e o desenvolvimento científico-tecnológico
QUALIDADE AMBIENTAL	Preservar a vida e o patrimônio através de políticas integradas de saneamento público	Preservar o desenvolvimento econômico fortalecendo a identidade regional	Realizar o déficit de habitação habitacional	Realizar o déficit de habitação habitacional	Atuar investimentos para o maior dinamismo e diversificação das atividades econômicas	Formar e desenvolver os cadastros produtivos em áreas sustentáveis
QUALIDADE ENERGÉTICA	Diversificar a matriz energética, promovendo as fontes renováveis	Desenvolver um sistema de logística integrada	Melhorar a estrutura de saneamento ambiental	Visibilizar e modernizar a infraestrutura em tecnologia de informação e comunicação		
QUALIDADE INSTITUCIONAL	Promover o desenvolvimento e a valorização dos servidores públicos estaduais	Desenvolver um modelo de gestão pública, descentralizada, ágil, transparente e com foco em resultados	Fortalecer a articulação institucional do SUS no âmbito nacional e internacional	Garantir a boa gestão dos recursos públicos		

Elaboração do Mapa Estratégico



Elaboração do Plano Plurianual (PPA)

Ciclo Anual da Gestão



Seleção de Indicadores e Iniciativas Relevantes



Contratos de Gestão



Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão



Avaliação Final dos Contratos de Gestão

Modelo de Gestão em MS

Elaboração do
Mapa Estratégico



Foi construído em
2015 com a
participação do
Governador, de
todos os Secretários
de Estado e mais de
200 servidores
públicos

UM BOM LUGAR PARA VIVER E INVESTIR, COM QUALIDADE DE VIDA E PRIORIDADE NAS PESSOAS

PRINCÍPIOS NORTEADORES PARA O DESENVOLVIMENTO SUL-MATO-GROSSENSE

Mobilização e
participação
social

Vida digna
e próspera

Promoção da
cidadania e da
justiça social

Atendimento igualitário
a todas as regiões
respeitando as
diversidades

Criatividade, ciência,
tecnologia e inovação
como motores das
mudanças

Desenvolvimento
sustentável

EIXO SOCIAL

Elevar a qualidade da aprendizagem na rede pública de ensino, com foco na formação integral do cidadão, promovendo o desenvolvimento social

Preservar a vida e o patrimônio através de políticas integradas de segurança pública

Promover o desenvolvimento sociocultural fortalecendo a identidade regional

Garantir o acesso do cidadão às ações e aos serviços de saúde por meio da regionalização e ampliação da capacidade e diversificação dos serviços

Assegurar o acesso a uma rede de proteção social integral aos cidadãos

Reduzir o déficit e a inadequação habitacional

Potencializar a educação e a qualificação profissional para a maior produtividade de mão-de-obra

Fomentar a inovação, a cultura empreendedora e o desenvolvimento científico-tecnológico

Atrair investimentos para o maior dinamismo e diversificação das atividades econômicas

Fomentar o desenvolvimento das cadeias produtivas em bases sustentáveis

EIXO ECONÔMICO E AMBIENTAL

EIXO INFRA-ESTRUTURA

Diversificar a matriz energética, priorizando as fontes renováveis

Desenvolver um sistema de logística intermodal integrado

Melhorar a estrutura de saneamento ambiental

Viabilizar e modernizar a infraestrutura em tecnologia da informação e comunicação

EIXO GESTÃO

Promover o desenvolvimento e a valorização dos servidores públicos estaduais

Desenvolver um modelo de gestão participativa, desburocratizada, moderna, transparente e com foco em resultados

Fortalecer a articulação institucional e política, destacando Mato Grosso do Sul no cenário nacional e internacional

Garantir a boa gestão dos recursos públicos

Modelo de Gestão em MS

Elaboração do Mapa Estratégico

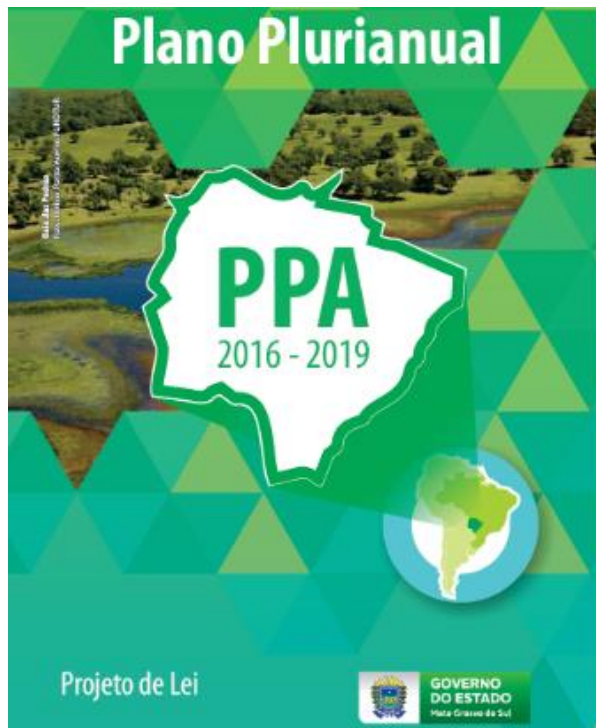


Dividido em 4 eixos estratégicos:

- **Social**
- **Infraestrutura**
- **Gestão**
- **Econômico e Ambiental**



Modelo de Gestão em MS



PPA Plano Plurianual (2016-2019)

Em MS é utilizado como **instrumento de gestão**, mostrando onde e como o Estado pretende aplicar seus recursos em prol do desenvolvimento socioeconômico em todo o seu território.

PPA possui **34 Programas Temáticos** que visam consolidar cada uma das diretrizes estratégicas reunidas nos Eixos do mapa.

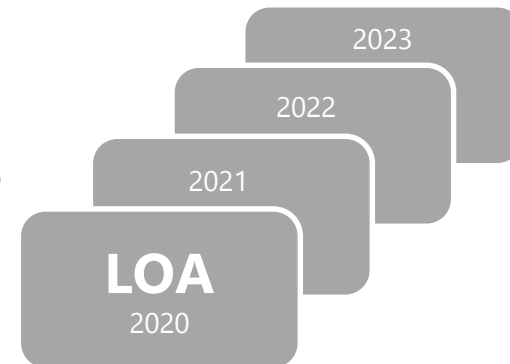
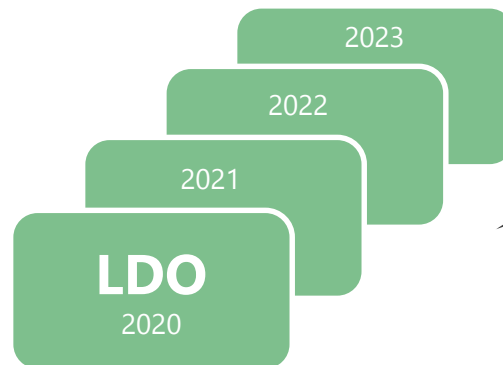
Modelo de Gestão em MS

PPA Constitui-se de Programas com Metas e Indicadores para 4 anos

LDO Explicita-se as Metas e prioridades para cada ano

LOA Reserva-se recursos para a execução das ações necessárias ao alcance das Metas

PPA
(2020 – 2023)



Modelo de Gestão em MS

PPA

Constitui-se de Programas com Metas e Indicadores para 4 anos

LDO

Explicita-se as Metas e prioridades para cada ano

LOA

Reserva-se recursos para a execução das ações necessárias ao alcance das Metas

- Documento que traz as diretrizes, objetivos e metas de **médio prazo** da administração pública.
- Vigência de **quatro anos** com elaboração no primeiro ano de mandato e início de vigência no segundo ano de mandato.
- Expressa a visão **estratégica** da gestão pública.
- O PPA inclui uma série de **programas temáticos**, em que são colocadas as metas (expressas em números) em diversos temas específicos como saúde, transporte e segurança.

Modelo de Gestão em MS

PPA

Constitui-se de
Programas com Metas e
Indicadores para 4 anos

LDO

Explicita-se as Metas e
prioridades para cada
ano

LOA

Reserva-se recursos para
a execução das ações
necessárias ao alcance
das Metas

- Compreende as **metas e prioridades** da administração pública.
- Vigência **anual**.
- Inclui-se as despesas de capital para o exercício financeiro subsequente.
- **Orienta-se** a elaboração da LOA.
- Dispõe-se sobre as alterações na **legislação tributária**.
- Estabelece-se a política de aplicação das agências financeiras oficiais de fomento

Modelo de Gestão em MS

PPA

Constitui-se de Programas com Metas e Indicadores para 4 anos

LDO

Explicita-se as Metas e prioridades para cada ano

LOA

Reserva-se recursos para a execução das ações necessárias ao alcance das Metas

- Constitui-se do orçamento anual propriamente dito.
- Vigência **anual**.
- Preverá os orçamentos fiscal, da seguridade social e de investimentos das estatais. Ou seja, **todos os gastos** do governo para o próximo ano são previstos em detalhe na LOA.
- Realiza-se a estimativa da receita e a fixação das despesas do governo. É dividida por áreas temáticas, como saúde, educação e transporte.
- Prevê-se também quanto o governo deve arrecadar para que os gastos programados possam de fato ser executados.

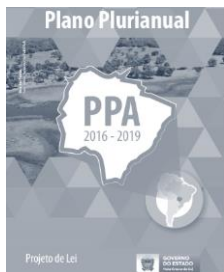
Modelo de Gestão em MS

Início da Gestão

UM BOM LUGAR PARA VIVER E INVESTIR, COM QUALIDADE DE VIDA E PRIORIDADE NAS PESSOAS

Planejamento Planejar o desenvolvimento econômico-social	Participação Mobilização e participação social	Segurança Vida digna e tranquila	Emprego Promoção de atividades e do trabalho social	Desenvolvimento Atendimento aos direitos e às necessidades da população	Qualidade Cidadania, cultura, tecnologia e inovação como motores das mudanças	Desenvolvimento econômico Desenvolvimento econômico
INFRAESTRUTURA Melhorar a qualidade de serviços em rede pública de energia, com foco na formação integral do cidadão, promovendo o desenvolvimento social	SAÚDE Garantir o acesso do cidadão ao SUS e aos serviços de saúde por meio de regulamentação e ampliação da capacidade e diversificação dos serviços	EDUCAÇÃO Promover a educação e a qualificação profissional para a maior produtividade da rede de ensino	AGRICULTURA Fomentar a inovação e a cultura empreendedoras e desenvolvimento científico tecnológico	INDÚSTRIA Atrair investimentos para o maior dinamismo e diversificação das atividades econômicas	MEIO AMBIENTE Fomentar o desenvolvimento das cadeias produtivas em bases sustentáveis	DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO
DESENVOLVIMENTO SOCIAL Preservar a vida e o patrimônio através de políticas integradas de segurança pública	DESENVOLVIMENTO SOCIAL Assegurar o acesso a uma rede de proteção social integral aos cidadãos	DESENVOLVIMENTO SOCIAL Reduzir a desigualdade e a desigualdade educacional	DESENVOLVIMENTO SOCIAL Melhorar a qualidade do atendimento ao cidadão	DESENVOLVIMENTO SOCIAL Visibilizar e fortalecer a infraestrutura em tecnologia de informação e comunicação	DESENVOLVIMENTO SOCIAL	DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO
DESENVOLVIMENTO SOCIAL Promover o desenvolvimento socioeconômico fortalecendo a identidade regional	DESENVOLVIMENTO SOCIAL Desenvolver um sistema de logística sustentável integrada	DESENVOLVIMENTO SOCIAL Melhorar a qualidade do atendimento ao cidadão	DESENVOLVIMENTO SOCIAL Visibilizar e fortalecer a infraestrutura em tecnologia de informação e comunicação	DESENVOLVIMENTO SOCIAL	DESENVOLVIMENTO SOCIAL	DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO
DESENVOLVIMENTO SOCIAL Desenvolver e aplicar estratégias, promovendo os melhores resultados	DESENVOLVIMENTO SOCIAL Desenvolver um sistema de logística sustentável integrada	DESENVOLVIMENTO SOCIAL Melhorar a qualidade do atendimento ao cidadão	DESENVOLVIMENTO SOCIAL Visibilizar e fortalecer a infraestrutura em tecnologia de informação e comunicação	DESENVOLVIMENTO SOCIAL	DESENVOLVIMENTO SOCIAL	DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

Elaboração do Mapa Estratégico



Elaboração do Plano Plurianual (PPA)

Ciclo Anual da Gestão



Contratos de Gestão: Elaboração

- **Um contrato** de gestão por Secretaria + PGE + CGE
- **Seleção das iniciativas e indicadores** relevantes em cada uma das secretarias, retiradas do *Mapa Estratégico e Oficinas* ao fim de cada ano

10

Secretarias

+PGE e CGE



SAD



SEDHAST



SECC



SES



SEINFRA



CGE



SEFAZ



SEGOV



SEMAGRO



SED



SEJUSP



PGE

Modelo de Gestão em MS

Contratos de Gestão: Escolha das Iniciativas

Anos do Ciclo de Gestão	2015	2016	2017	2018
Número de Iniciativas incluídas no Contrato de Gestão	115 Iniciativas	204 Iniciativas	152 Iniciativas	69 Iniciativas
	Retiradas durante oficinas do PPA	Primeiro ano de Mapa Estratégico		
Porcentagem de Entregas ao fim do ciclo	65%	71%	75%	NA

Contratos de Gestão: Melhorias em 2018

- **Contratos mais enxutos:** Menos iniciativas para ter maior controle.
- **Contratos internos:** Incentivo à pactuação de contratos internos entre equipes retirando iniciativas pouco estratégicas dos CGs.
- **Planejamento Participativo:** Foram realizadas mais oficinas para o planejamento dos CGs.

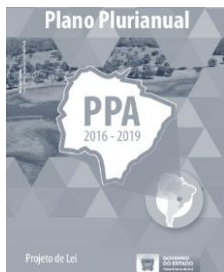
Modelo de Gestão em MS

Início da Gestão

UM BOM LUGAR PARA VIVER E INVESTIR, COM QUALIDADE DE VIDA E PRIORIDADE NAS PESSOAS

PRINCÍPIOS METODOLÓGICOS PARA O DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO	Mobilização participativa social	Visão clara e prioritária	Promoção da cidadania e da justiça social	Aterramento qualitativo e análise de riscos	Credibilidade, objetividade e transparência	Desenvolvimento sustentável
UM SOCIAL	Rever a qualidade da administração pública de acordo com o plano de desenvolvimento econômico e social do Estado, com foco na formação integral do cidadão, promovendo o desenvolvimento social	Garantir o acesso do cidadão às ações e aos serviços de saúde por meio da regulamentação e qualificação de serviços de diversificação dos serviços	Propiciar a educação e a qualificação profissional para a maior produtividade de renda de obra	Fomentar a inovação, a cultura empreendedora e o desenvolvimento científico-tecnológico	Atuar estrategicamente para o maior desenvolvimento e diversificação das atividades econômicas	Fomentar o desenvolvimento das cadeias produtivas em bases sustentáveis
UM URBANO	Preservar a vida e o patrimônio ambiental, de políticas integradas de segurança pública	Assegurar o acesso a uma rede de proteção social integral aos cidadãos	Reduzir o déficit e a ineficiência habitacional	Fortalecer e modernizar a infraestrutura em tecnologia da informação e comunicação		
UM RURAL	Desenvolver a matriz energética, preservando as fontes renováveis	Desenvolver um sistema de logística integrada	Melhorar a segurança do saneamento ambiental	Fortalecer a articulação institucional e política, promovendo Mato Grosso do Sul no cenário nacional e internacional	Garantir a boa gestão dos recursos públicos	
UM LEGISLATIVO	Promover o desenvolvimento e a valorização dos servidores públicos estaduais	Desenvolver um modelo de gestão participativa, descentralizada, eficiente, transparente e com foco em resultados				

Elaboração do Mapa Estratégico



Elaboração do Plano Plurianual (PPA)

Ciclo Anual da Gestão

Seleção de Indicadores e Iniciativas Relevantes



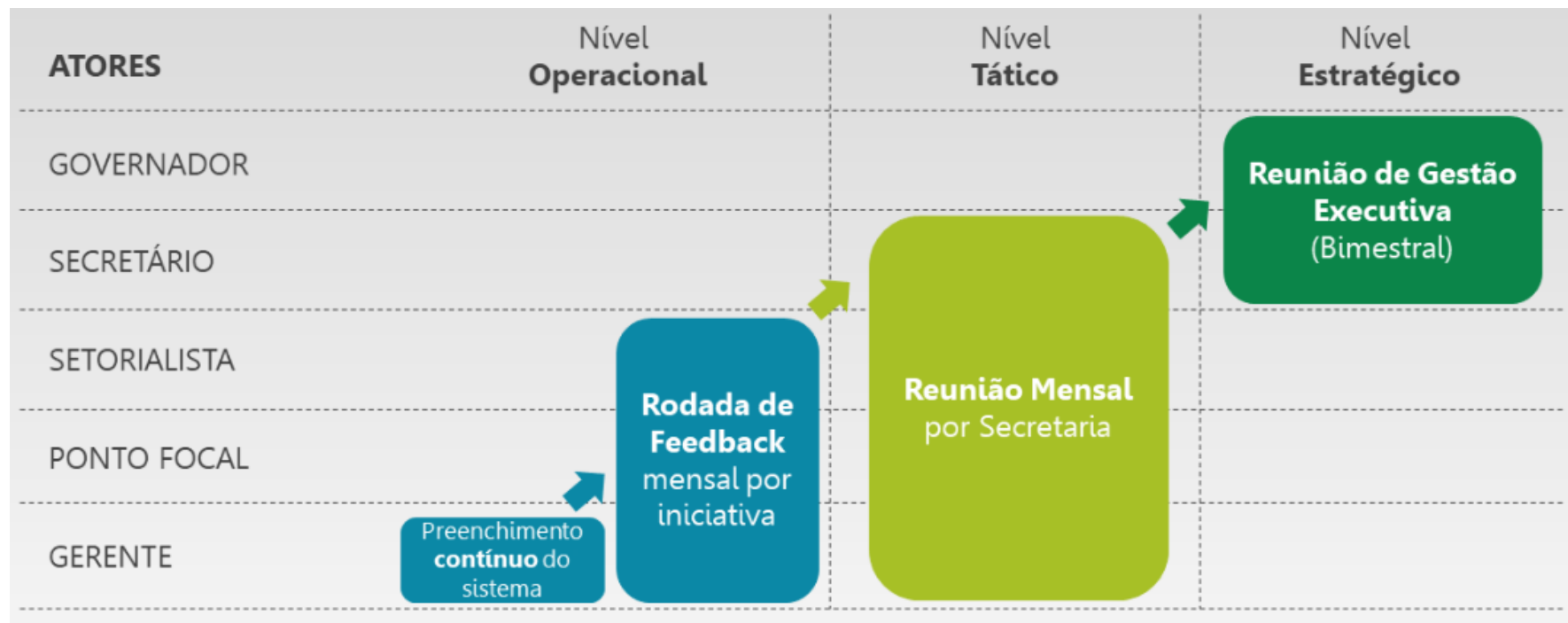
Contratos de Gestão

Avaliação Final dos Contratos de Gestão



Modelo de Gestão em MS

Contratos de Gestão: Modelo de Monitoramento



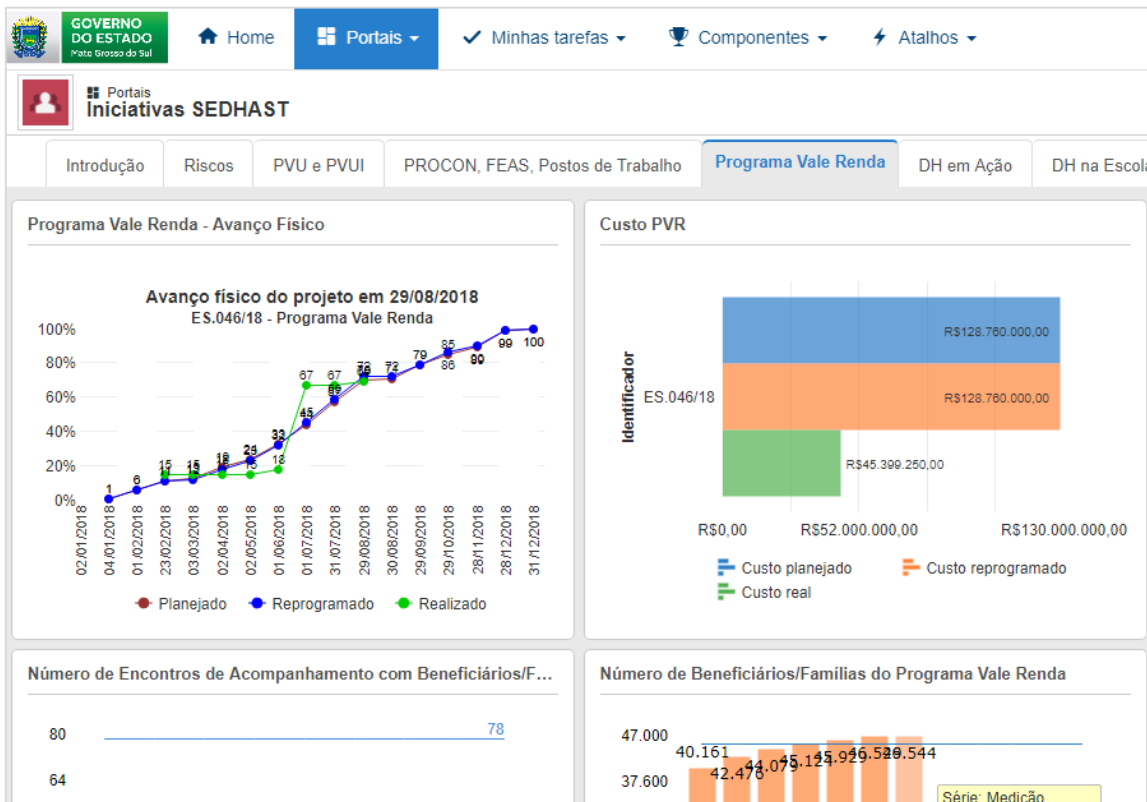
Gestão e Governança em MS

Contratos de Gestão: Modelo de Monitoramento

Inovação Sistema de Gestão Estratégica

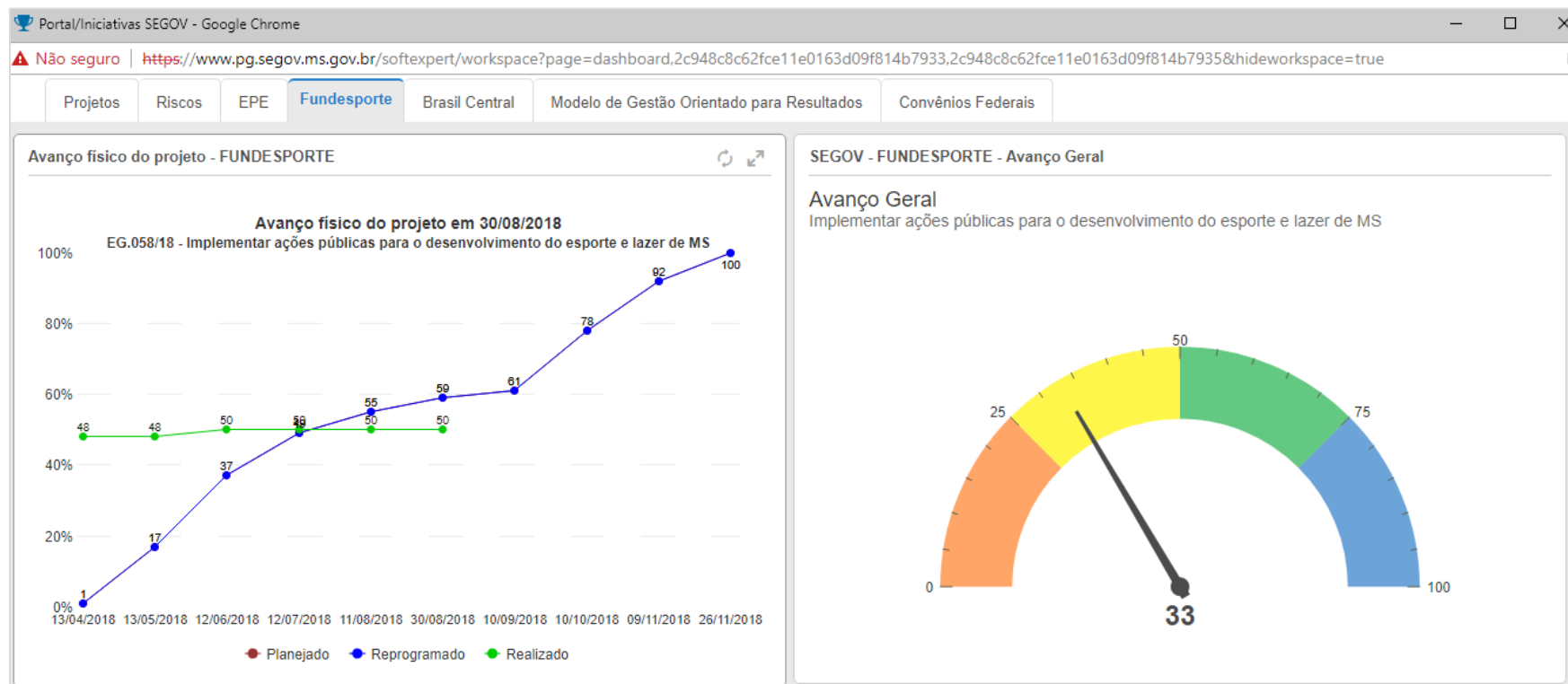
- Utilização do **Sistema SE SUITE** para monitoramento dos projetos
- Online, em **tempo real**

Soft Expert[®]
Software for Business Excellence

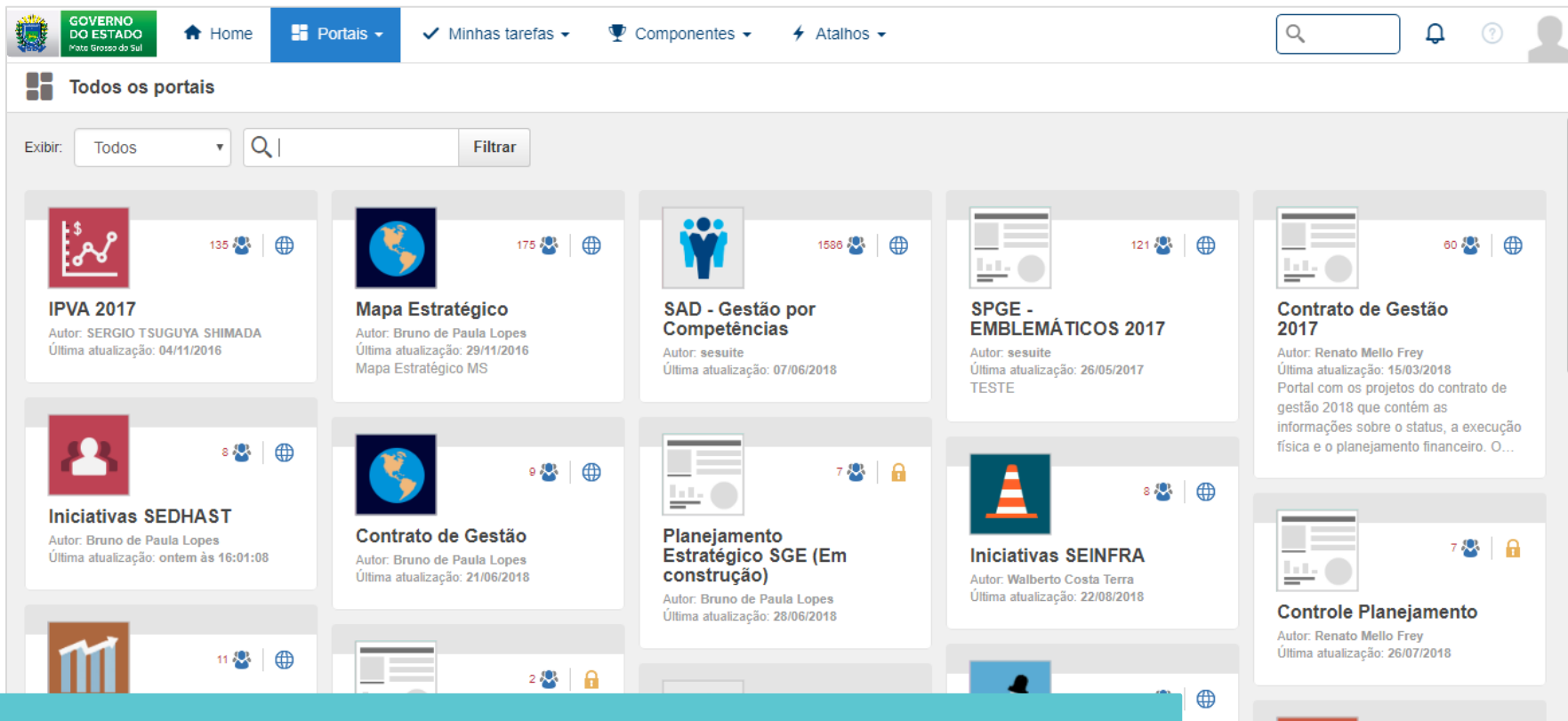


Modelo de Gestão em MS

Gestão dos **riscos**, **projetos** e **indicadores** no sistema



Modelo de Gestão em MS



GOVERNO DO ESTADO Mato Grosso do Sul

Home Portais Minhas tarefas Componentes Atalhos

Todos os portais

Exibir: Todos | Filtros

Portal	Ícone	Visualizações	Autor	Última Atualização
IPVA 2017	Gráfico de linhas	135	SERGIO TSUGUYA SHIMADA	04/11/2016
Mapa Estratégico	Globo	175	Bruno de Paula Lopes	29/11/2016
SAD - Gestão por Competências	Três pessoas	1586	sesuite	07/06/2018
SPGE - EMBLEMÁTICOS 2017	Gráfico de barras	121	sesuite	26/05/2017
Contrato de Gestão 2017	Gráfico de barras	60	Renato Mello Frey	15/03/2018
Iniciativas SEDHAST	Dois perfis	8	Bruno de Paula Lopes	ontem às 16:01:08
Contrato de Gestão	Globo	9	Bruno de Paula Lopes	21/06/2018
Planejamento Estratégico SGE (Em construção)	Gráfico de barras	7	Bruno de Paula Lopes	28/06/2018
Iniciativas SEINFRA	Cono de trânsito	8	Walberto Costa Terra	22/08/2018
Controle Planejamento	Gráfico de barras	7	Renato Mello Frey	26/07/2018

Portais de monitoramento por Secretaria

Modelo de Gestão em MS



Acompanhamento do percentual de entregas das iniciativas nas **Reuniões Executivas**

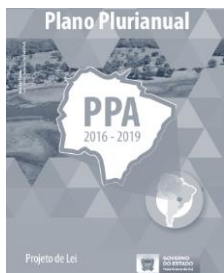
Modelo de Gestão em MS

Início da Gestão

UM BOM LUGAR PARA VIVER E INVESTIR. COM QUALIDADE DE VIDA E PRIORIDADE NAS PESSOAS

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO Atividade econômica	Participação social	Vida digna e qualidade de vida	Promover a cidadania e o bem-estar social	Atendimento qualificado a todos os segmentos da população	Criatividade, inovação e tecnologia	Desenvolvimento sustentável
Buscar a qualidade de desenvolvimento em sua política de estado, com foco na inovação integral do cidadão, promovendo o desenvolvimento social	Garantir o acesso do cidadão do campo e das áreas de baixa renda aos serviços de saúde por meio da regulamentação e ampliação de equidade e diversificação dos serviços	Plenificar a educação e a qualificação profissional para a maior produtividade, de modo a gerar oportunidades de emprego	Fomentar a inovação, a cultura empreendedora e o desenvolvimento científico tecnológico	Atuar inovativamente para o maior desmembramento e diversificação dos serviços essenciais		
INFRAESTRUTURA Preservar a vida e o patrimônio ambiental de políticas integradas	Atuar em áreas e como rede de proteção social integral aos cidadãos					
DESENVOLVIMENTO SOCIAL Promover o desenvolvimento econômico fortalecendo a inovação regional	Reduzir o déficit e a desigualdade habitacional					
DESENVOLVIMENTO AMBIENTAL Diversificar a matriz energética, promovendo as fontes renováveis	Desenvolver um sistema de regulação ambiental integrada	Mantiver a qualidade do meio ambiente				
DESENVOLVIMENTO CULTURAL Promover o desenvolvimento e a valorização dos patrimônios culturais estaduais	Desenvolver um modelo de gestão participativa, descentralizada, moderna, transparente e com foco em resultados	Fortalecer a participação institucional e pública, destacando Mato Grosso do Sul no cenário nacional e internacional				

Elaboração do Mapa Estratégico



Elaboração do Plano Plurianual (PPA)

Ciclo Anual da Gestão



Seleção de Indicadores e Iniciativas Relevantes



Contratos de Gestão



Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão



Modelo de Gestão em MS

Avaliação dos Contratos de Gestão

- Os **objetivos e metas** dos Contratos de Gestão deverão ser cumpridos até dezembro de cada ano
- Ao final, há uma **avaliação** das entregas e desempenho dos indicadores.
- Publica-se **relatórios** com notas finais **por secretarias** no site da SEGOV garantindo transparência.

