



GOVERNO
DO ESTADO
Mato Grosso
do Sul

Mensagem
à Assembleia
Legislativa
2020



Mensagem
à Assembleia
Legislativa
2020



Mensagem de abertura do Governador

Lista de Autoridades

GOVERNADOR DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL

Reinaldo Azambuja

VICE-GOVERNADOR DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL

Murilo Zauith

SECRETÁRIO DE ESTADO DE GOVERNO E GESTÃO ESTRATÉGICA - SEGOV

Eduardo Correa Riedel

CONTROLADOR-GERAL DO ESTADO - CGE

Carlos Eduardo Girão de Arruda

SECRETÁRIO DE ESTADO DE FAZENDA - SEFAZ

Felipe Mattos de Lima Ribeiro

SECRETÁRIO DE ESTADO DE ADMINISTRAÇÃO E DESBUROCRATIZAÇÃO - SAD

Roberto Hashioka Soler

PROCURADORA-GERAL DO ESTADO - PGE

Fabiola Marquetti Sanches Rahim

SECRETÁRIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO - SED

Maria Cecilia Amendola da Motta

SECRETÁRIO DE ESTADO DE SAÚDE - SES

Geraldo Resende Pereira

SECRETÁRIO DE ESTADO DE JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA - SEJUSP

Antônio Carlos Videira

SECRETÁRIA DE ESTADO DE DIREITOS HUMANOS, ASSISTÊNCIA SOCIAL E TRABALHO - SEDHAST

Elisa Cleia Pinheiro Rodrigues Nobre

SECRETÁRIO DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE, DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, PRODUÇÃO E AGRICULTURA FAMILIAR - SEMAGRO

Jaime Elias Verruck

SECRETÁRIO DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA - SEINFRA

Murilo Zauith

DIRETOR-PRESIDENTE DA AGÊNCIA ESTADUAL DE REGULAÇÃO DE SERVIÇOS PÚBLICOS DE MS - AGEPAN

Youssif Domingos

DIRETOR-PRESIDENTE DA FUNDAÇÃO DE DESPORTO E LAZER DE MS - FUNDESORTE

Marcelo Ferreira Miranda

DIRETOR-PRESIDENTE DA FUNDAÇÃO ESTADUAL JORNALISTA LUIZ CHAGAS DE RÁDIO E TV EDUCATIVA DE MS - FERTEL

João Bosco de Castro Martins

DIRETOR-PRESIDENTE DA FUNDAÇÃO ESCOLA DE GOVERNO DE MS - ESCOLAGOV

Wilton Paulino Junior

DIRETOR-PRESIDENTE DA AGÊNCIA DE PREVIDÊNCIA SOCIAL DE MS - AGEPREV/MS

Jorge Oliveira Martins

REITOR DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MATO GROSSO DO SUL - UEMS

Prof. Dr. Laércio Alves de Carvalho

DIRETORA-PRESIDENTE DA FUNDAÇÃO SERVIÇOS DE SAÚDE DE MS - FUNSAU

Rosana Leite de Melo

COMANDANTE-GERAL DA POLÍCIA MILITAR DE MATO GROSSO DO SUL - PMMS

Cel. QOPM Waldir Ribeiro Acosta

COMANDANTE-GERAL DO CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DE MS - CBMMS

Cel. QOBM Joílson Alves do Amaral

DELEGADO-GERAL DA POLÍCIA CIVIL DE MS - DGPC

Marcelo Vargas Lopes

DIRETOR-PRESIDENTE DA AGÊNCIA ESTADUAL DE ADMINISTRAÇÃO DO SISTEMA PENITENCIÁRIO - AGEPEN

Aud de Oliveira Chaves

DIRETOR-PRESIDENTE DO DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO DE MATO GROSSO DO SUL - DETRAN

Luiz Carlos Rocha Lima

DIRETOR-PRESIDENTE DA FUNDAÇÃO DO TRABALHO DE MS - FUNTRAB

Enelvo Iradi Felini

DIRETORA-PRESIDENTE DA AGÊNCIA DE HABITAÇÃO POPULAR DE MS - AGEHAB

Maria do Carmo Avezani Lopez

DIRETORA-PRESIDENTE DA FUNDAÇÃO DE CULTURA DO ESTADO DE MS - FCMS

Maria Elisa Navacchi

DIRETOR-PRESIDENTE DA FUNDAÇÃO DE TURISMO DE MS - FUNDTUR

Bruno Wendling

DIRETOR-PRESIDENTE DA FUNDAÇÃO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DO ENSINO, CIÊNCIA E DA TECNOLOGIA DE MS - FUNDECT

Marcio de Araújo Pereira

DIRETOR-PRESIDENTE DA AGÊNCIA ESTADUAL DE METROLOGIA DE MS - AEM/MS

Nilton Pinto Rodrigues

DIRETOR-PRESIDENTE DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL - JUCEMS

Augusto César Ferreira de Castro

DIRETOR-PRESIDENTE DA AGÊNCIA DE GESTÃO DE RECURSOS MINERAIS

Jaime Elias Verruck

DIRETOR-PRESIDENTE DO INSTITUTO DE MEIO AMBIENTE DE MATO GROSSO DO SUL - IMASUL

André Borges Barros de Araújo

DIRETOR-PRESIDENTE DA AGÊNCIA ESTADUAL DE GESTÃO DE EMPREENDIMENTOS DE MS - AGESUL

Luis Roberto Martins de Araújo

DIRETOR-PRESIDENTE DA EMPRESA DE SANEAMENTO DE MS S/A - SANESUL

Walter Carneiro Jr.

DIRETOR-PRESIDENTE DA COMPANHIA DE GÁS DO ESTADO DE MS S/A - MSGÁS

Rudel Espíndola Trindade Junior

DIRETOR-PRESIDENTE DA AGÊNCIA ESTADUAL DE DEFESA SANITÁRIA ANIMAL E VEGETAL - IAGRO

Daniel de Barbosa Ingold

DIRETOR-PRESIDENTE DA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E EXTENSÃO RURAL - AGRAER

André Nogueira Borges

Elaboração

GOVERNADOR DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL

Reinaldo Azambuja

SECRETÁRIO DE ESTADO DE GOVERNO E GESTÃO ESTRATÉGICA

Eduardo Correa Riedel

SUPERINTENDENTE DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Thaner Castro Nogueira

COORDENADOR DO NÚCLEO DE INTELIGÊNCIA EM POLÍTICAS PÚBLICAS

Arthur Reis Rimoldi

ANÁLISE JURÍDICA

Ana Carolina Ali Garcia – Consultoria Legislativa (SEGOV)

REVISÃO, DESIGN E PUBLICAÇÃO

Francisco Carlos Victório da Silva – Subsecretaria de Comunicação (SEGOV)

Equipe Técnica

Adrielle Stéfani Oliveira dos Santos

Adriney Guimarães Alves

Alessandra Muzzi de Queiroz

Ana Maria de Almeida Niemeyer

Beatriz Hoffmann Silva

Bruno de Paula Lopes

Elizangela Lima Franco Vicari

Geová Ferreira Queiroz

Giorgia dos Santos Cara Vilela

Guilherme Silveira Santana

José Victor Gonçalves

Loraine Osterberg Benites Pereira

Lucimar José de Macedo

Luciene Ferreira da Silva Soares

Luiz Hideo Shimabucuro

Marcos Roberto dos Santos Barbosa

Marley Pettengill Galvão Serra

Maurício Ferreira da Costa

Renato Pires da Silva Filho

Thaigor Belchior Protasio

Tiago Rezende Leite

Pontos Focais

Adriano Rampazo (SEJUSP)

Amanda Cristina Irie (SEMAGRO)

Vanessa Rosa Prado (SES)

Jaime Douglas Rodrigues Bellintani (SEINFRA)

Simone Dantas (PGE)

Hosilene Lubacheski (SAD)

Juris Jankauskis Junior (CGE)

Magda Correa (SEGOV)

Selma Rocha e Leda Moura (SEDHAST)

Silvana Maria Batista (SED)

Lorivaldo de Paula (SEFAZ)

Sumário

Contextualização e passo a passo da mensagem à assembleiaXX

EIXO SOCIALXX

Diretriz Estratégica 01: Elevar a qualidade da aprendizagem na rede pública de ensino, com foco na formação integrada do cidadão, promovendo o desenvolvimento socialXX

Diretriz Estratégica 02: Promover a vida e o patrimônio através de políticas integradas de Segurança PúblicaXX

Diretriz Estratégica 03: Promover o desenvolvimento sociocultural fortalecendo a identidade regionalXX

Diretriz Estratégica 04: Garantir o acesso do cidadão às ações e aos serviços de saúde por meio da regionalização e ampliação da capacidade e diversificação dos serviçosXX

Diretriz Estratégica 05: Assegurar o acesso a uma rede de proteção social integral aos cidadãosXX

Diretriz Estratégica 06: Reduzir o déficit e inadequação habitacionalXX

EIXO ECONOMICO E AMBIENTALXX

Diretriz Estratégica 07: Potencializar a educação e a qualificação profissional para a maior produtividade de mão-de-obraXX

Diretriz Estratégica 08: Fomentar a inovação, a cultura empreendedora e o desenvolvimento científico- tecnológicoXX

Diretriz Estratégica 09: Atrair investimentos para o maior dinamismo e diversificação das atividades econômicasXX

Diretriz Estratégica 10: Fomentar o desenvolvimento das cadeias produtivas em bases sustentáveis.....XX

EIXO INFRAESTRUTURAXX

Diretriz Estratégica 11: Diversificar a matriz energética, priorizando as fontes renováveisXX

Diretriz Estratégica 12: Desenvolver um sistema de logística intermodal integrado.....XX

Diretriz Estratégica 13: Melhorar a estrutura de saneamento ambientalXX

Diretriz Estratégica 14: Viabilizar e modernizar a infraestrutura em tecnologia da informação e comunicaçãoXX

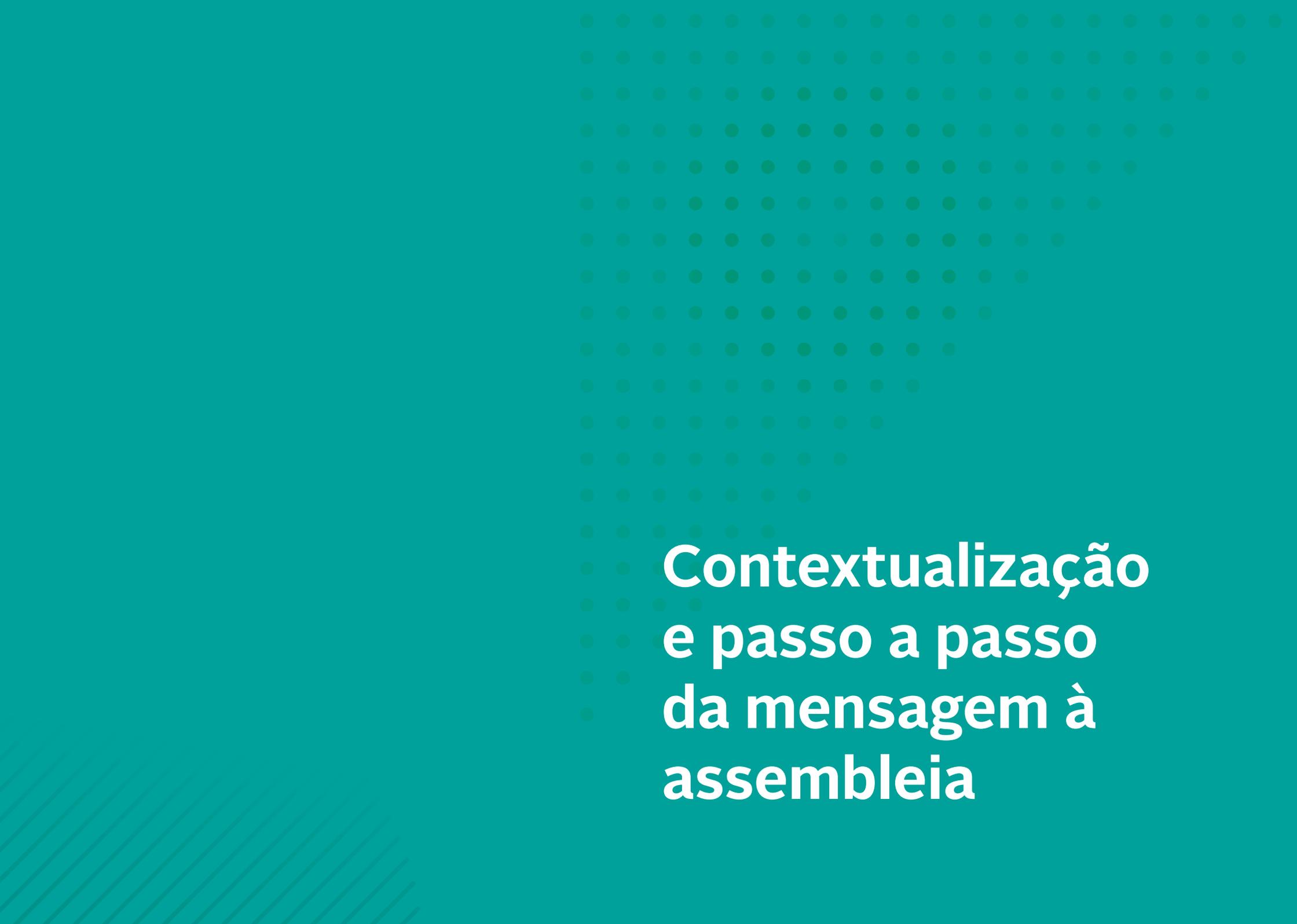
EIXO GESTÃOXX

Diretriz Estratégica 15: Promover o desenvolvimento e a valorização dos servidores públicos estaduais.....XX

Diretriz Estratégica 16: Desenvolver um modelo de gestão participativa, desburocratizada, moderna, transparente e com foco em resultados.....XX

Diretriz Estratégica 17: Fortalecer a articulação institucional e política, destacando Mato Grosso do Sul no cenário nacional e internacionalXX

Diretriz Estratégica 18: Garantir a boa gestão dos recursos públicosXX



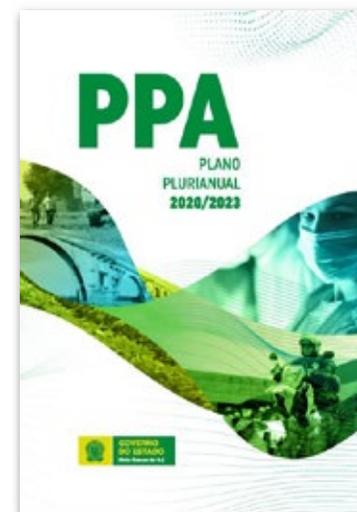
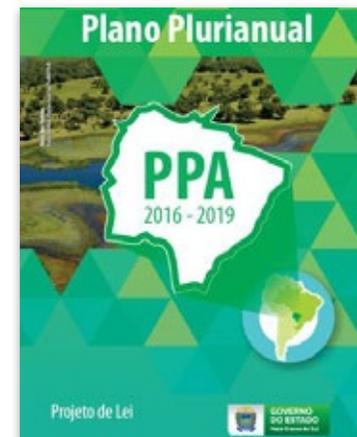
**Contextualização
e passo a passo
da mensagem à
assembleia**

Introdução

Mais do que uma norma orçamentária, o PPA define as políticas públicas do governo e a estratégia de desenvolvimento para o Estado. Esse importante instrumento da gestão pública mostra onde e como o Estado pretende aplicar os seus recursos e atingir as metas previstas, objetivando o desenvolvimento socioeconômico em todo o seu território. Esta Mensagem busca fechar o ciclo do PPA-2016-2019, avaliando quais foram os resultados obtidos pela atuação do governo estadual nesse período, e abrir o novo ciclo 2020-2023.

O ciclo que se encerra agora, foi caracterizado por grandes desafios. Primeiramente, o Governo do Estado enfrentou um período marcado pela maior crise econômica já vivida por este país. No ambiente interno, a ruptura de uma cultura centralizadora, com uma máquina pouco articulada e com reduzido nível de transparência.

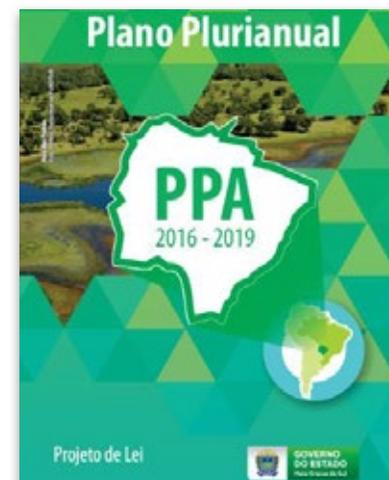
O Governo Estadual adotou a estratégia de ser “presente, responsável e transparente” em suas ações e projetos. Conseguiu atender a todos os municípios com investimentos, serviços e políticas públicas desde as mais simples até as mais complexas. Enfim, conseguiu, mesmo com a escassez de recursos, melhorar a vida do cidadão e o ambiente de negócios.



Instrumentos de Gestão do Estado do Mato Grosso do Sul

O Mapa Estratégico direciona a identificação de ações de governo para aprimorar os aspectos sociais, econômicos e ambientais do Estado e também ajuda no monitoramento e na avaliação dos resultados por eixo.

O Contrato de Gestão é o instrumento gerencial que busca o alinhamento das instituições com a estratégia governamental a partir da pactuação de resultados, mediante a negociação de projetos e metas entre os dirigentes dos órgãos e entidades do Poder Executivo. O monitoramento é realizado pela Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica.



Mapa Estratégico 2016-2019



4
EIXOS

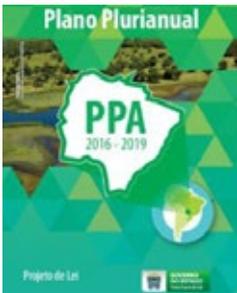
18
DIRETRIZES

Gestão e Governança em MS

Início da Gestão

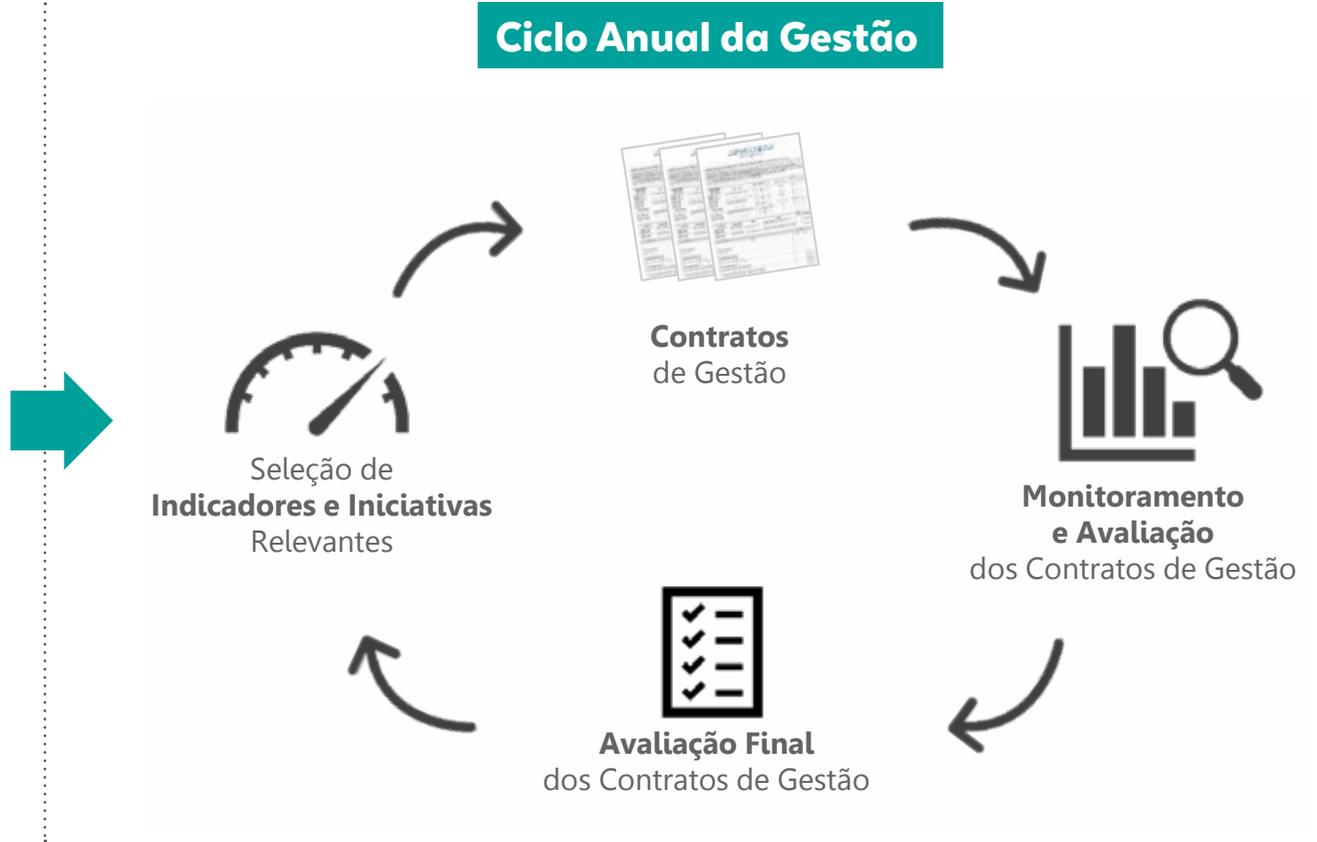


Elaboração do Mapa Estratégico



Elaboração do Plano Plurianual (PPA)

Ciclo Anual da Gestão



Ciclo 2020-2023



Este ciclo 2020/2023, a depender da atenção do Governo Estadual, será o de maior aparelhamento da infraestrutura do nosso Estado. A consolidação da rota bioceânica é uma realidade que começa a se materializar. A ampliação de outros modais e a ampliação de nossa base energética devem garantir ainda mais competitividade às nossas empresas, o que garante a política social mais sustentável que existe: a geração de emprego.

Por fim, a Gestão Pública exige um reforço do olhar do Estado em tecnologia e em parcerias. A Transformação Digital é a pauta do momento, direcionando o Estado a prestar serviços cada vez mais em ambiente virtual para facilitar a vida dos cidadãos. Logo no início do próximo ciclo, o Estado consolidará a sua primeira Parceria Público- Privada, abrindo um caminho fundamental de sustentabilidade e liberdade de mercado. Além disso, a vigilância quanto ao equilíbrio das contas ganha um aliado de peso, pois os investimentos previstos no Profisco II-MS vão aperfeiçoar muito os nossos processos internos, gerando agilidade e, principalmente, racionalidade na aplicação dos recursos públicos.

Passo a passo da Mensagem à Assembleia

1.

Seleção dos indicadores estratégicos

Os indicadores estratégicos são aqueles que estão mais diretamente relacionados com o cumprimento da diretriz estratégica. Normalmente eles são mais abrangentes e procuram abarcar diferentes aspectos da diretriz

2.

Análise da gestão à luz dos indicadores estratégicos

Após a seleção dos indicadores será realizada uma análise sucinta do desempenho dos indicadores estratégicos durante a atual gestão, a partir dos resultados que puderam ser coletados até a data de publicação do relatório. Neste documento, foram utilizados 16,7% dos indicadores representam entre 2015 e 2017, 57,3% dos indicadores são referentes a 2018 e 26%, referentes a 2019.

3.

Resumo dos principais projetos da gestão

Em comparação com o desempenho dos indicadores é necessário demonstrar quais foram os principais projetos do governo para o cumprimento da diretriz.

4.

Indicadores Municipalizados

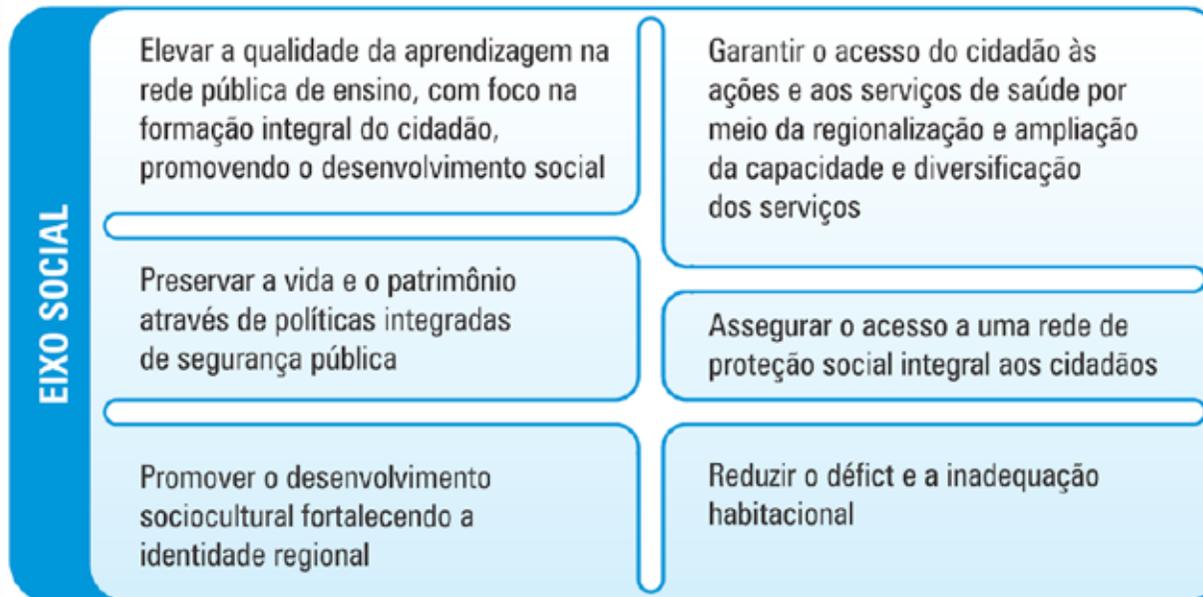
Dada a importância da municipalização, alguns indicadores terão seus resultados municipalizados, com o objetivo de analisar a regionalização das políticas públicas aplicadas.

5.

Resumo dos gastos da gestão com a diretriz

É necessário confrontar os resultados e os indicadores com os recursos despendidos para a diretriz. Para o resumo dos gastos, foi utilizado Relatório Resumido de Execução Orçamentária.

Eixo Social



Diretriz Estratégica 01:

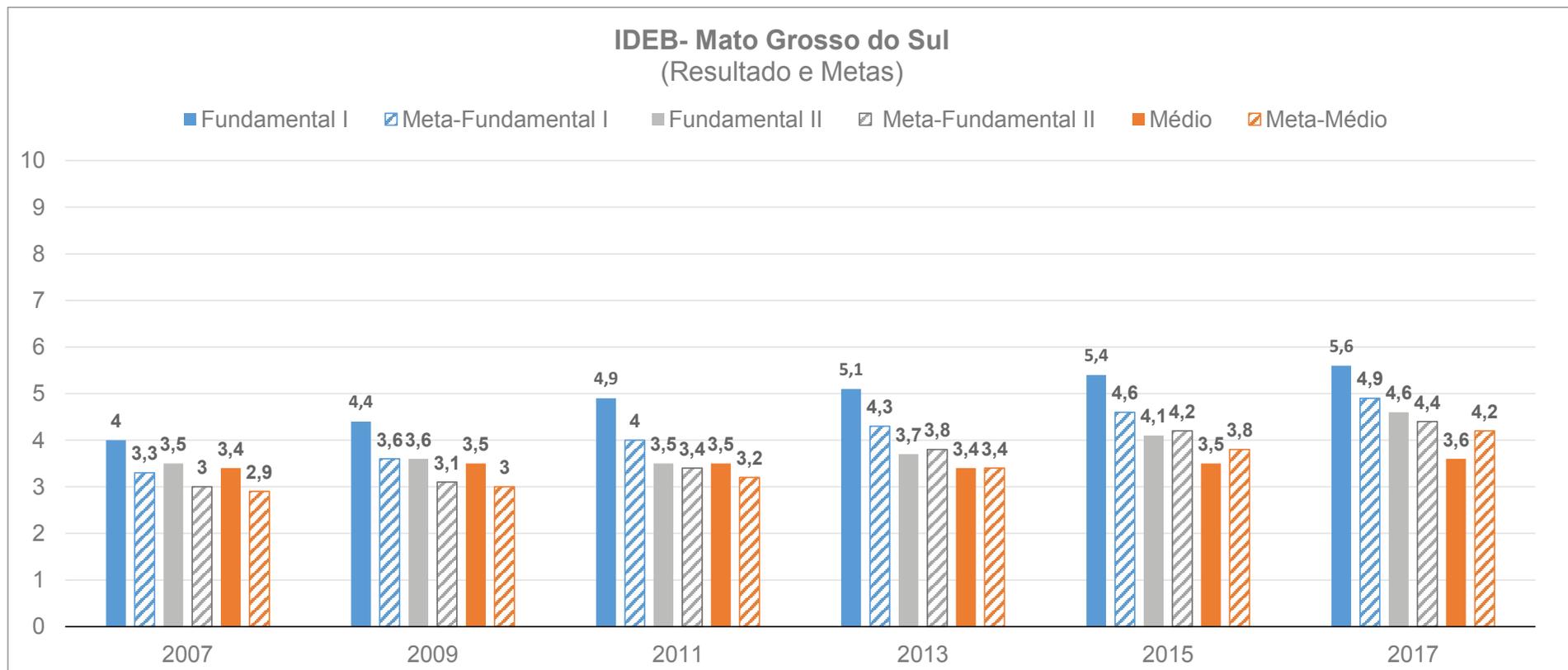
Elevar a qualidade da aprendizagem na rede pública de ensino, com foco na formação integral do cidadão, promovendo o desenvolvimento social.



1. Seleção dos indicadores estratégicos

Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB-INEP)	Avaliação Institucional Externa da Rede Estadual de Ensino (AIEMS-SED)
<p>O IDEB é utilizado para medir a qualidade do aprendizado nacional e estabelecer metas para a melhoria do ensino. Assim é possível identificar como está o desenvolvimento da educação de Mato Grosso do Sul.</p>	<p>Trata-se de processo avaliativo realizado desde 2003 pela SED nas escolas do Sistema Estadual de Ensino. Avalia a qualidade das escolas em todos quatro aspectos de gestão: Administrativo; Pedagógico, Interação e Ambiente Escolar e Infraestrutura.</p>

2. Análise de Gestão

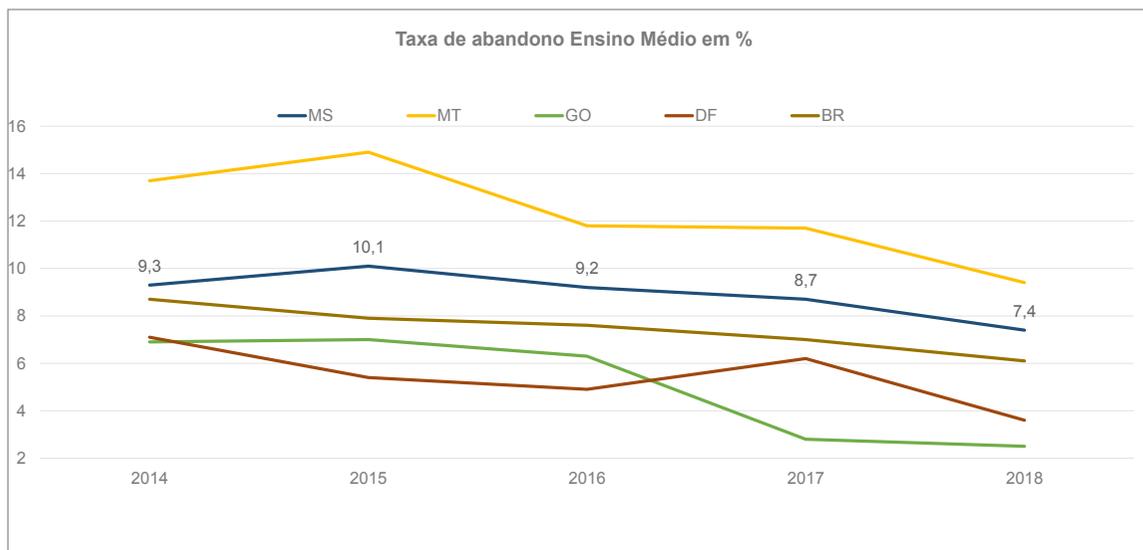


Fonte: INEP

A análise da diretriz estratégica da educação inicia-se pela seleção de dois indicadores estratégicos: o IDEB e AIEMS. O IDEB tem foco principal nos estudantes dentro da Rede Estadual de Ensino, enquanto a Avaliação foca nos alunos dentro da rede e avaliam a qualidade

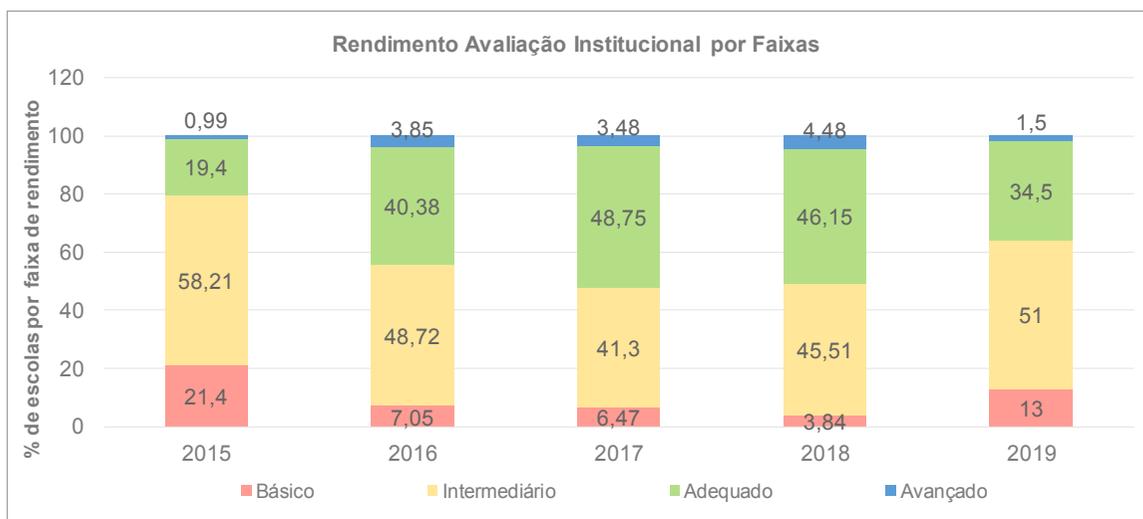
de aprendizagem e recursos disponíveis nas escolas. O IDEB, mais importante indicador da educação básica do Brasil, apontou problemas no ensino médio sul-mato-grossense, haja vista seu desempenho estar abaixo da meta estipulada desde o ano

de 2013. Os ensinos fundamental I e II apresentam evolução nos indicadores, com uma importante superação da meta no Ensino Fundamental II em 2017. O MS, em geral, segue a tendência dos indicadores brasileiros.



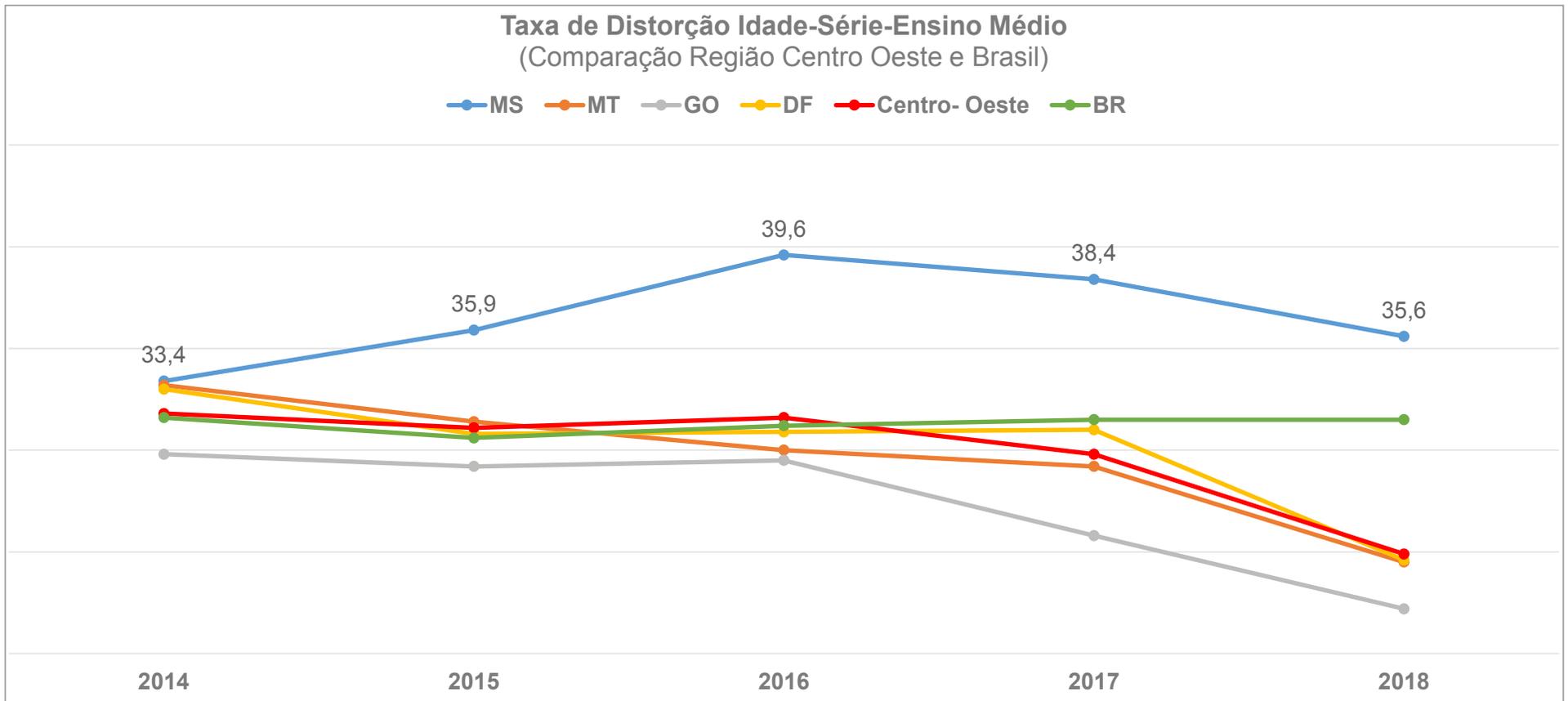
Fonte: SED

Dois indicadores secundários importantes impactam o Ideb. A taxa de Abandono Escolar vem em queda desde 2015, sinalizando que as políticas para atacar esse problema podem estar trazendo resultados. Porém, a taxa de MS ainda está acima da média brasileira.



Fonte: SED

Em relação aos resultados da AIEMS, a atual gestão obteve um avanço significativo na porcentagem de escolas que migraram do rendimento básico para o adequado.



Fonte: SED

Em respeito à Distorção Idade-Série, mesmo com dois de melhoras consecutivas, o MS ainda está bem acima da média nacional, ocupando a última posição no Centro-Oeste, sinalizando um ponto de atenção para a gestão estadual.

3. Resumo dos principais projetos da gestão

PROJETO AJA – AVANÇO DO(A) JOVEM NA APRENDIZAGEM

Descrição do Projeto: Iniciado em 2015, o Projeto Pedagógico do Curso AJA-MS tem por objetivo proporcionar ao jovem condições de avançar na aprendizagem e **trazer de volta para o ensino adolescentes que não tiveram a oportunidade de concluir o ensino fundamental**, melhorando os indicadores de abandono e a Taxa de Distorção Idade Série.

Principais entregas: O Projeto AJA-MS está em funcionamento em **54 Escolas** Estaduais da Rede de Ensino de Mato Grosso do Sul, localizadas em 44 municípios. Atualmente, **5.075 adolescentes fazem parte do AJA**.

Recursos investidos: R\$ 41.552.28,00



IMPLANTAÇÃO DO NOVO ENSINO MÉDIO

Descrição do Projeto: O Novo Ensino Médio, instituído pela Lei 13.415/2018, oferece uma posição de maior protagonismo aos jovens e a garantia aos mesmos direitos de aprendizagem.

A partir da BNCC e da elaboração do currículo de referência de MS, da criação de itinerários formativos, da formação técnica profissional e da ampliação da carga horária, os estudantes poderão ter uma proposta Educacional com foco no protagonismo juvenil, projeto de vida, mundo do trabalho, com vistas à sua formação humana integral.

Principais Entregas em 2019:

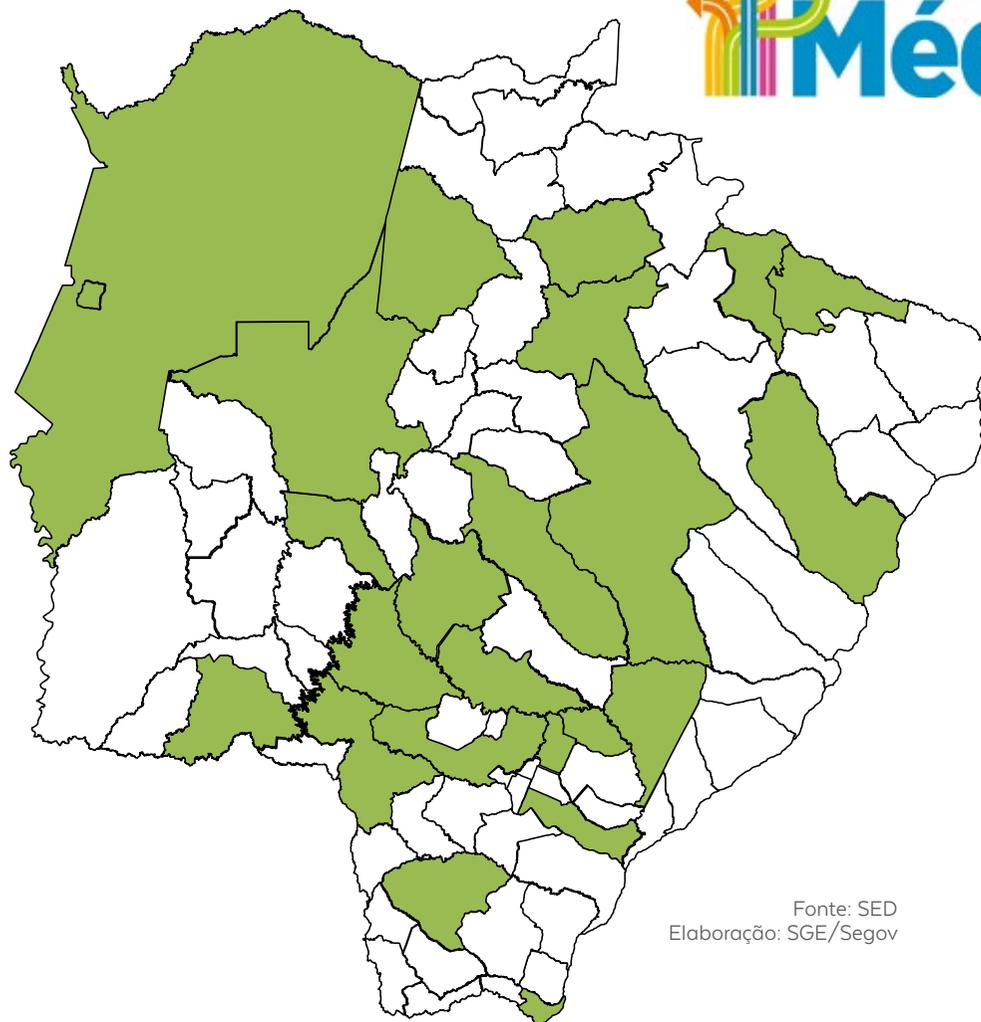
- Construção da matriz curricular/currículo do Ensino Médio, em consonância com a Lei 13.415/18.
- Criação de, no mínimo, 2 itinerários formativos.

Recursos Federal Investidos: R\$ 826.508,80

Pago em 2018 (20% do total): R\$ 772.076,80

Pago em 2019 (20% do total): R\$ 54.432,00

Municípios atendidos: 24 municípios (vide mapa)



Fonte: SED
Elaboração: SGE/Segov

EDUCAÇÃO PROFISSIONAL INTEGRADA AO ENSINO MÉDIO

Descrição do Projeto: Implantado em 2008, oferece cursos, em tempo integral, de educação técnica de nível médio, com a finalidade de proporcionar conhecimentos, saberes e competências necessários ao exercício profissional. Os financiamentos advêm dos repasses de recursos estaduais e federais.

São monitoradas 190 turmas de Educação Profissional Integrada ao Ensino Médio.

Principais entregas:

- Em 2017, foram disponibilizadas mais de 6.700 vagas de cursos – presencial e EAD;
- Identificação de turmas com mais de 50% dos estudantes abaixo da média 6,0 e consequente elaboração de plano de ação pelas escolas/ceeps;

Recursos investidos: Apenas custeio

Municípios atendidos: 18 municípios (vide mapa)



Fonte: SED
Elaboração: SGE/Segov

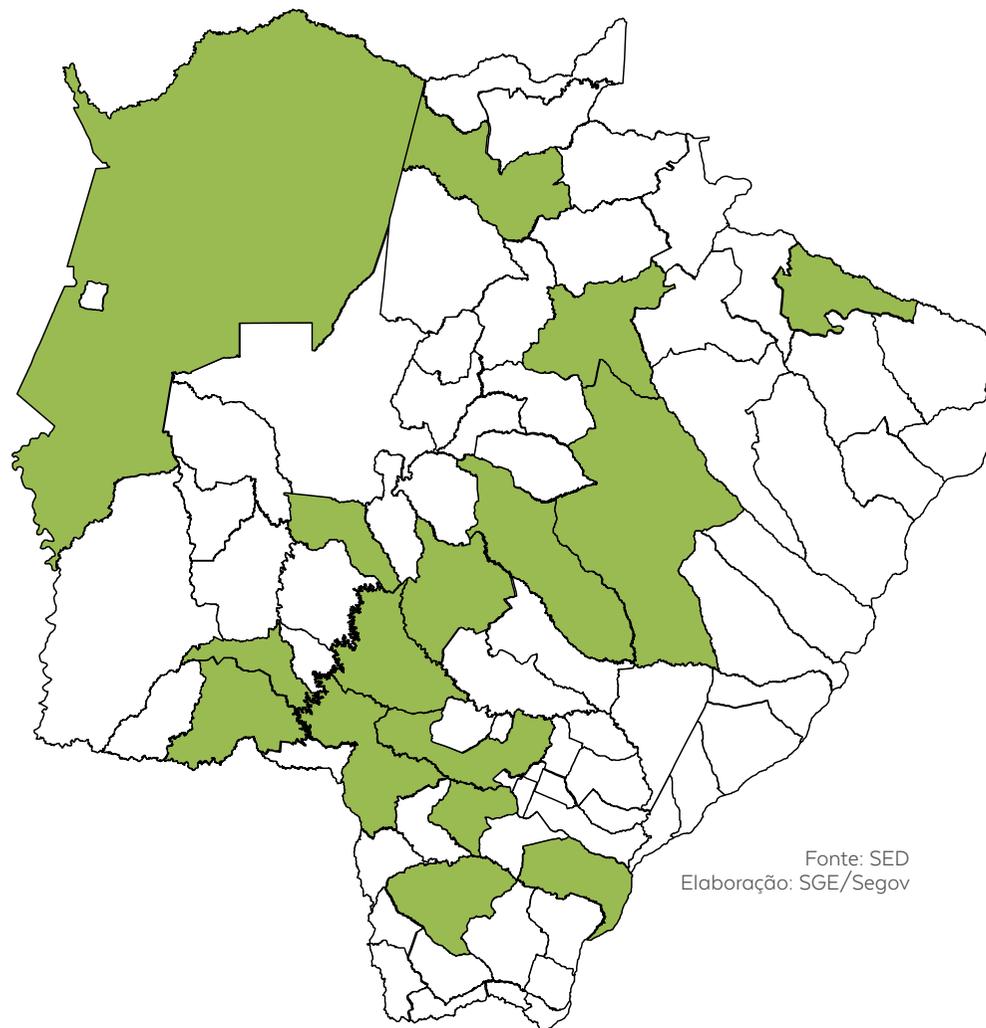
ENSINO MÉDIO EM TEMPO INTEGRAL: ESCOLA DA AUTORIA

Descrição do Projeto: Implantado em 2017, com o objetivo de garantir a qualidade e a equidade na aprendizagem dos estudantes das escolas estaduais de Ensino Médio de MS, a SED implantou na Rede Estadual de Ensino a **Educação em Tempo Integral: Escola da Autoria**, em complemento ao Programa Ensino Médio Inovador, expandindo a oferta da educação em tempo integral.

Resultados: As escolas de autoria se destacaram entre as **melhores notas do IDEB** do Estado do MS, ainda que o número de matrículas **só represente 5,5%** do número total de matrículas (regular) de Ensino Médio da REE – dados de 2017; formação para diretores, coordenadores pedagógicos e professores; acompanhamento e monitoramento das 27 escolas do Programa no Estado.

Recursos investidos: (2017-2018) R\$ 180.000,00 (recursos estaduais), R\$ 2.196.782,00 (recursos federais); (2019) R\$ 15.889.116,39

Municípios beneficiados: vide mapa



Fonte: SED
Elaboração: SGE/Segov

IMPLANTAÇÃO E EXPANSÃO DO ENSINO MÉDIO INTEGRAL NA ESPECIFICIDADE INDÍGENA

Descrição do Projeto: Implementação da Educação Integral na Escola Estadual Indígena Yvy Poty, respeitando as características da comunidade na qual está inserida.

Principais entregas:

Consulta Livre, Prévia e Informada à comunidade da aldeia Tei'Kuê, onde está localizada a Escola Estadual Yvy Poty.

Formação continuada com os professores com o Professor Doutor Pedro Demo.

Monitoramento Formativo, a cada bimestre.

Recursos investidos: Apenas custeio

Período de vigência: A partir de 2019

Municípios atendidos: Caarapó/MS



OBRAS DE INFRAESTRUTURA E ADEQUAÇÃO NAS ESCOLAS DA REE

Descrição do Projeto: Realizar reformas, manutenção e obras de acessibilidade nas escolas da rede estadual de ensino, garantindo um ambiente agradável e estimulante para o aprendizado dos alunos.

Principais entregas:

No período de 2015 a 2019 foram executadas e concluídas 207 obras, entre construção e reforma.

Recursos investidos:

- 2015 a 2018: R\$ 37.806.387,92
- 2019: R\$ 17.488.256,778

Período de vigência: Jul/14 a Jan/20 Municípios atendidos: vide mapa



Fonte: SED
Elaboração: SGE/Segov

BASE NACIONAL COMUM CURRICULAR

Descrição do Projeto: A Base Nacional Comum Curricular é referência nacional para os sistemas de ensino e para as instituições ou redes escolares públicas e privadas da Educação Básica, dos sistemas federal, estadual, distrital e municipal, para construir ou revisarem os seus currículos.

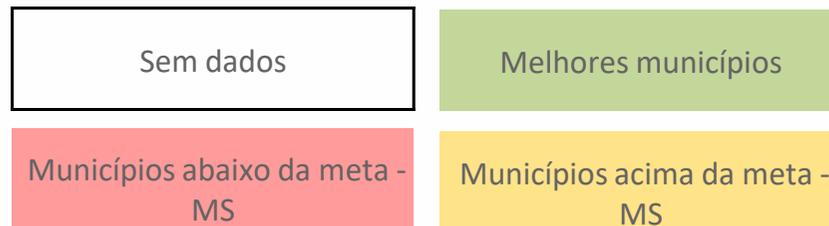
Período de vigência: 2018 - 2020 Recursos investidos: apenas custeio.

Principais entregas: Implementação da Base Nacional Comum Curricular da Educação Infantil e Ensino Fundamental no Estado de Mato Grosso do Sul, em regime de colaboração com os municípios: construção de um **currículo unificado**.

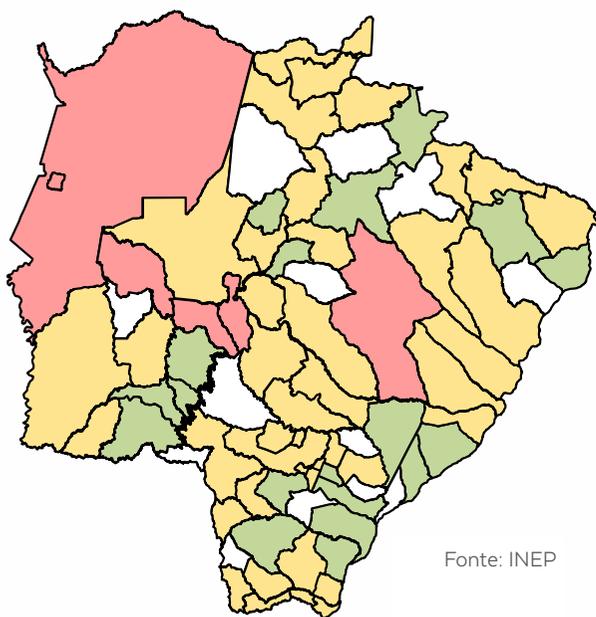


4. Indicadores municipalizados

IDEB 2017

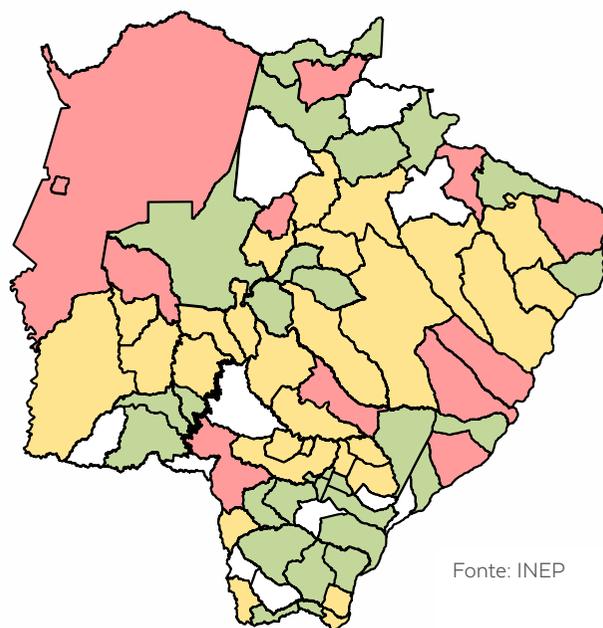


Anos Iniciais



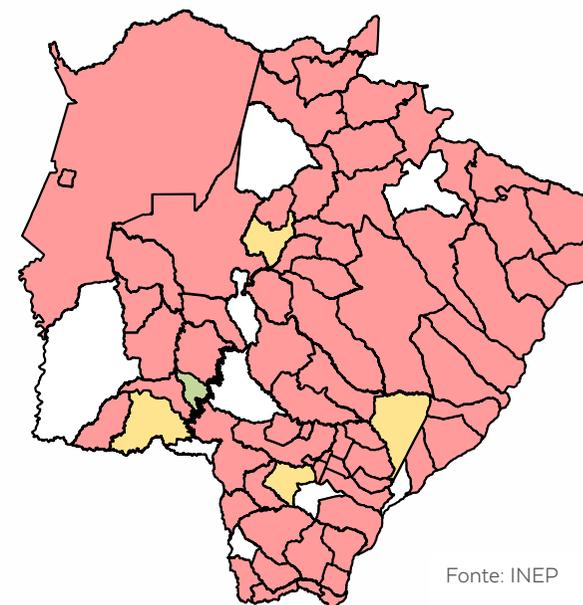
Fonte: INEP

Anos Finais



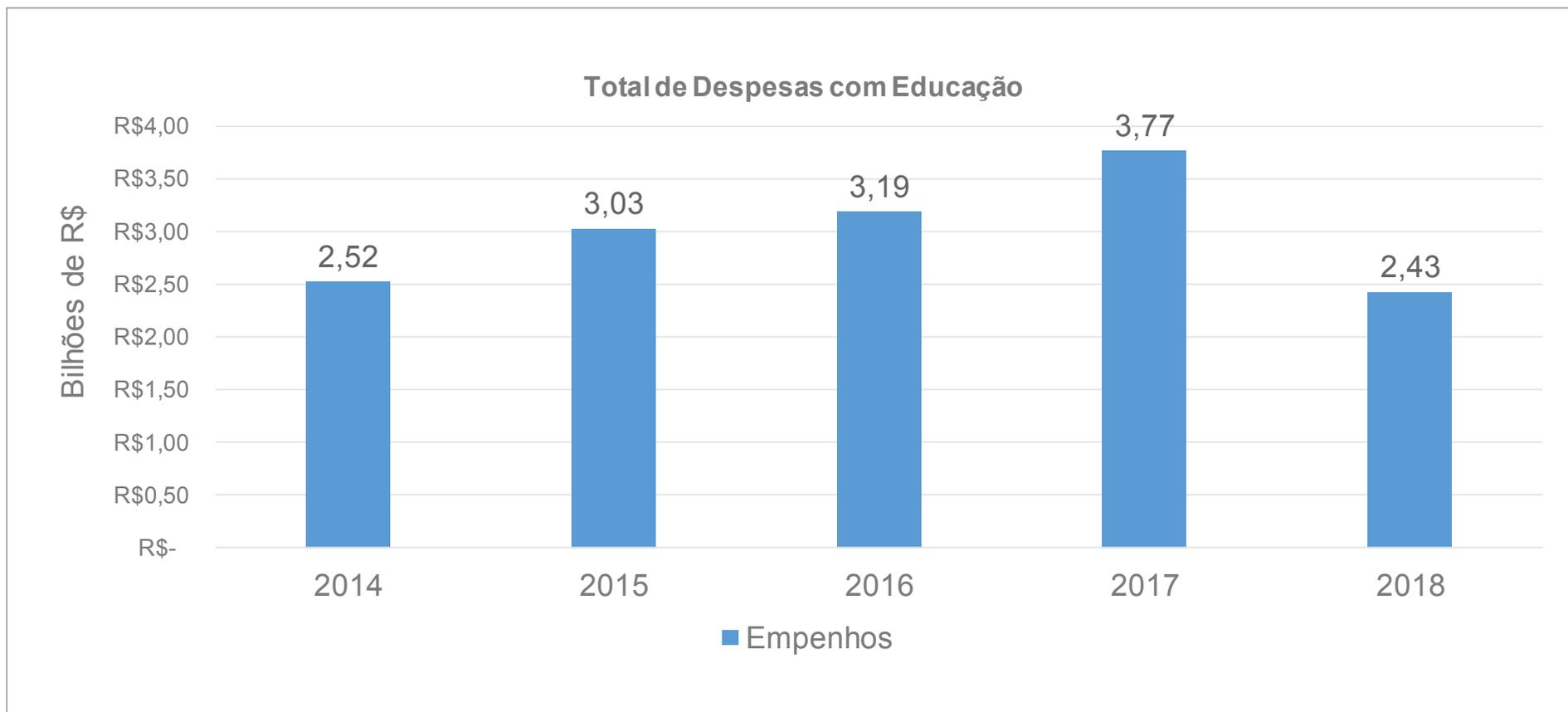
Fonte: INEP

Ensino Médio



Fonte: INEP

5. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz



Fonte: RRE 6ºBim de MS / SEFAZ

O Governo de Mato Grosso do Sul investiu na área de educação cerca de 12,42 bilhões de reais entre 2015 e 2018, entre investimento e custeio. Porém **em 2018 houve uma forte queda** em relação aos anos anteriores, ficando abaixo das despesas do ano de 2014.

Diretriz Estratégica 02:

Preservar a vida e o patrimônio através de políticas integradas de Segurança Pública.

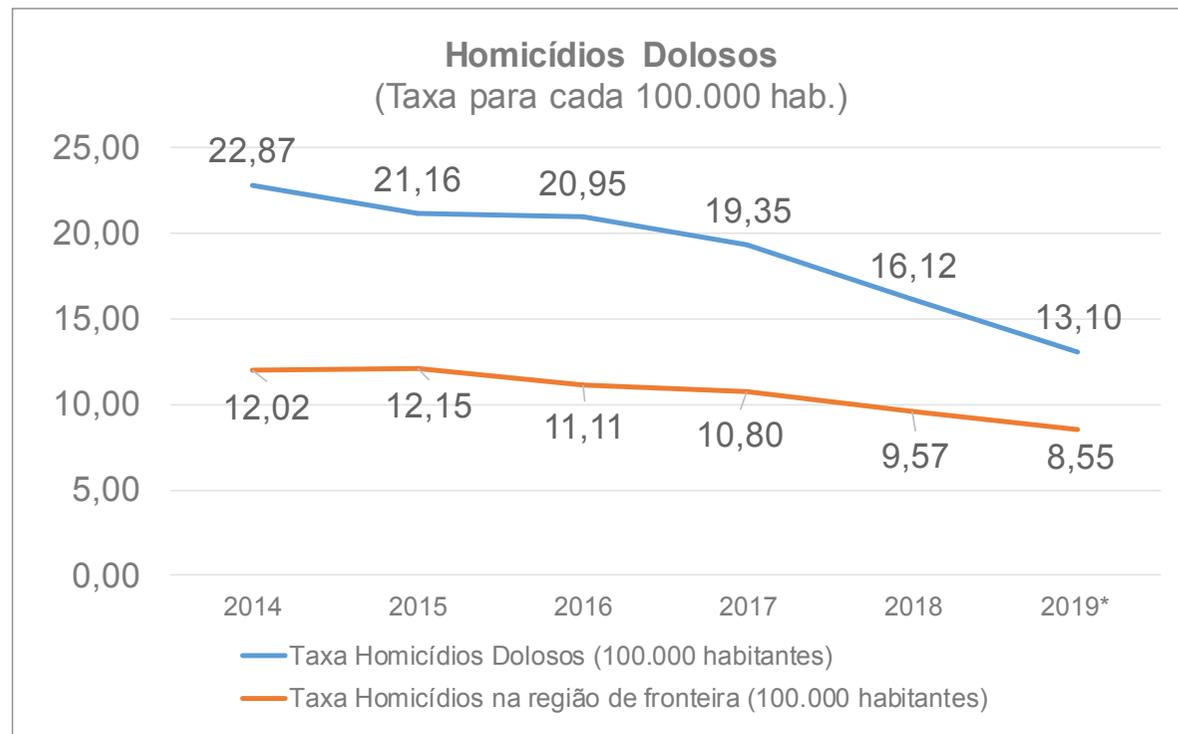


1. Seleção dos indicadores estratégicos

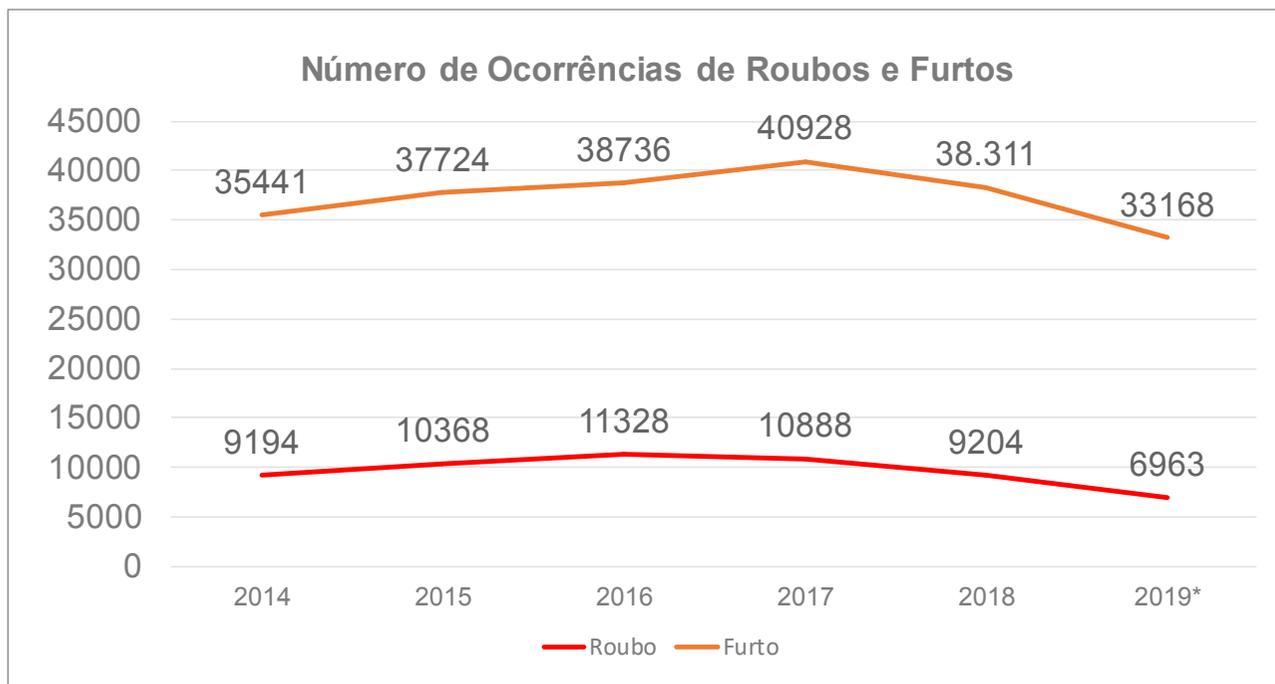
Ocorrências de furtos e roubos (SIGO-MS)	Homicídios Dolosos	Déficit Penitenciário
Demonstra o número total de furtos e roubos registrados em BO, em determinado período	Indica o número total de homicídios qualificados como dolosos.	Aponta a quantidade de vagas necessárias no sistema penitenciário para atender toda a demanda.

2. Análise de Gestão

Indicadores demonstram redução dos homicídios dolosos com especial participação dos municípios nas regiões de fronteira. Portanto, o investimento do estado no sistema de vídeo- monitoramento e radio-telecomunicação demonstra coesão da ação de Mato Grosso do Sul no combate à criminalidade nas regiões foco.



Fonte: SIGO/SEJUSP
*dados até novembro de 2019, consultado em 6/12/2019



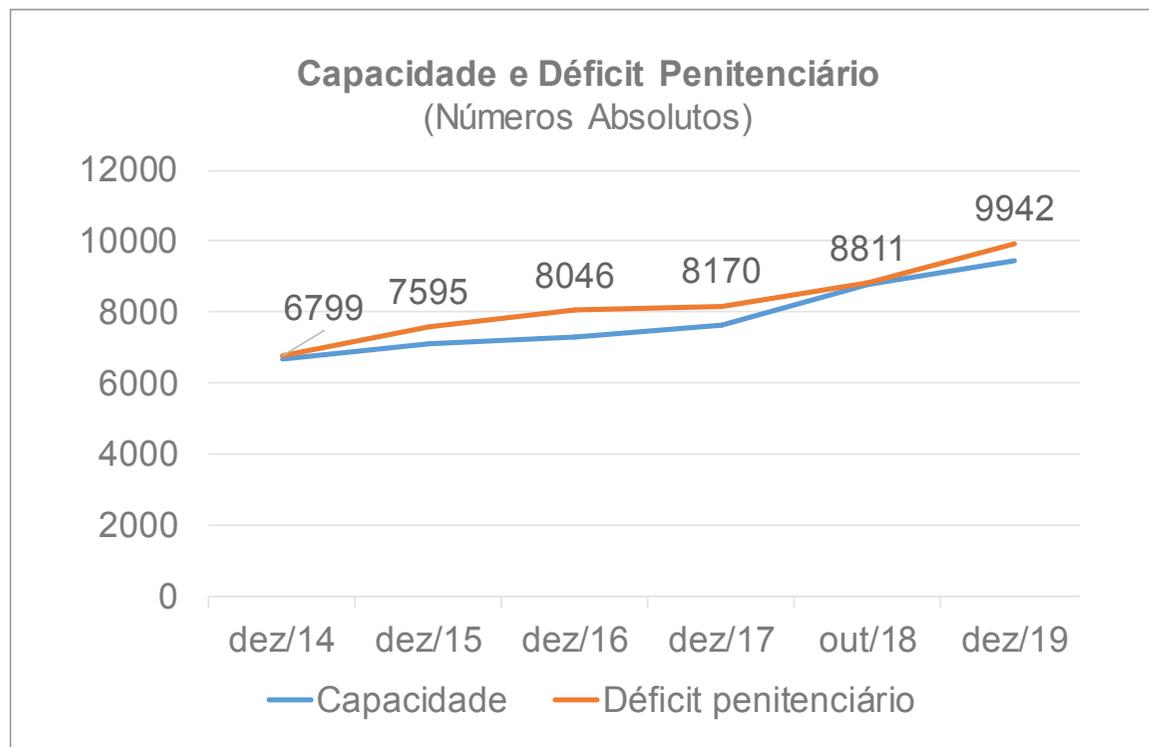
O crescimento dos indicadores de furto e roubo observado entre 2014 e 2017 demonstra a necessidade de maiores investimentos no combate a tais delitos.

Fonte: SIGO/SEJUSP

*dados até novembro de 2019, consultado em 6/12/2019

O estado de MS enfrenta o problema do crescente déficit penitenciário, entre outros motivos, por localizar-se em uma rota estratégica do tráfico internacional.

A expansão de vagas (capacidade) no sistema penitenciário e o estímulo à utilização de tornozeleiras eletrônicas não estão gerando resultados na melhora do indicador de déficit penitenciário. Como o gráfico indica, o déficit é maior que a atual capacidade das penitenciárias do MS.



Fonte: SIGO/SEJUSP
*dados até novembro de 2019, consultado em 6/12/2019

3. Resumo dos principais projetos da gestão

PROGRAMA MS MAIS SEGURO

Descrição do Projeto: O programa MS Mais Seguro é considerado o maior programa da segurança pública da história do Estado, com investimentos iniciais de R\$ 96,4 milhões para a reestruturação da segurança pública nas aquisições de 620 viaturas, 755 armas, 903.258 munições e 5.925 equipamentos de proteção pessoal.

Principais entregas: Aquisição de veículos para a Agepen, SAS, DOF, Polícia Militar, Polícia Civil, Corpo de Bombeiros e material de proteção e segurança para a Polícia Militar, Corpo de Bombeiros e Polícia Civil; Aquisição de motocicletas e motonáuticas para o corpo de Bombeiros; Aquisição de armamentos e munição para a Polícia Civil.

Recursos investidos: R\$ 96.400.000,00

Período de vigência: 2016 a 2019

Policimento em 2019	Quantidade
Entorpecentes	132.373.132 (Kg)
Operações	23.647
Pessoas Abordadas	755.755
Embarcações Abordadas	1.649
Veículos Abordados	450.970
Veículos Recuperados	1.528
Veículos encaminhados ao DETRAN	6.934
Pessoas Conduzidas às Delegacias	21.589
Foragidos Capturados	3.904
Resultante em Prisão em Flagrante	6.470
Resultante em TCO	10.021
Notificações Ambientais	426
Notificações de Transito	65.911
Rondas Escolares	19.712
Rondas Urbanas e Rurais	100.287
Escoltas de Presos	23.692
Policimento em Eventos	2.342

Fonte: SEJUSP



GUIA FLEX

Descrição do Projeto: Inovar o serviço online de emissão de guias fracionadas, oferecendo escolha ao cidadão de qual débito do veículo quitar. Dentre elas, Licenciamento, Multas e Seguro DPVAT.

O objetivo principal é regularizar 465.446 veículos que se encontram inadimplentes (30% da frota de MS).

Principais entregas: Guia Flex Recursos investidos: Recursos Próprios

Período de vigência: 1º de Jul de 2019 (lançamento)

Municípios atendidos: Todos os municípios do Estado.



Guia Flex

Veículo

Guia Flex

REGRAS GERAIS

PLACA*

RENUNIA*

OPAGUIAR

© 2019. por BETHAN

AMPLIAR BANCO DE DADOS DE PERFIS GENÉTICOS DE CONDENADOS NO ESTADO DE MS

Descrição do Projeto: Coleta e inserção de perfis genéticos de condenados por crimes hediondos no Banco de Dados de MS

Principais entregas: 1300 perfis genéticos de condenados;

Recursos investidos: R\$ 42.047,00

Período de vigência: Jan a Dez de 2019.

Municípios atendidos: Todos os municípios do Estado.



SALA LILÁS

Descrição do Projeto: Implantar a Sala Lilás nas Delegacias de Polícia Civil, nos municípios que não possuem Delegacia Especializada de Atendimento à Mulher (DAM) e à Criança e ao Adolescente (DEPCA). O objetivo é humanizar o atendimento individualizado, evitando a exposição, o constrangimento e a revitimização de mulheres e crianças, através do atendimento psicossocial.

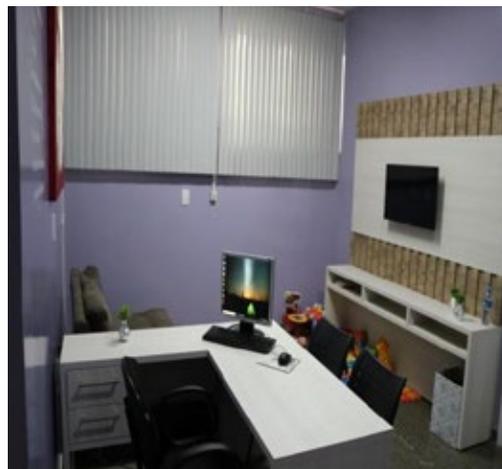
Conseqüentemente, ocorre maior celeridade na persecução penal através da realização do laudo já no primeiro atendimento.

Principais entregas: Delegacia de Polícia de Siderópolis, Delegacia de Polícia de Ribas do Rio Pardo, Delegacia de Polícia de Rio Negro

Recursos investidos: R\$ 10.000,00

Período de vigência: A partir de Ago de 2019

Municípios atendidos: Vide mapa.

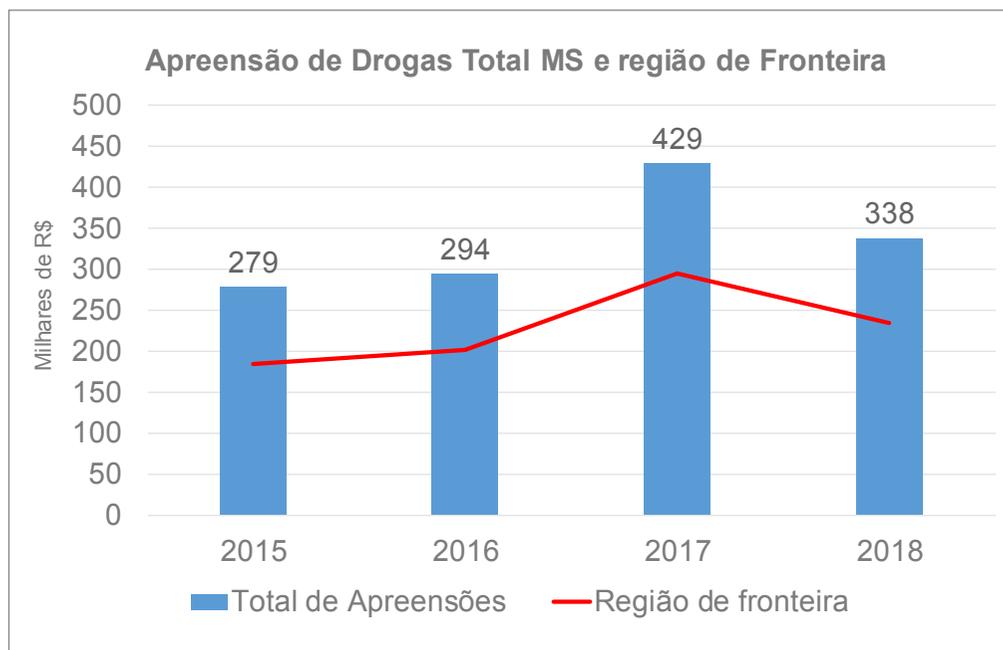


Fonte: Sejustp
Elaboração: SGE/Segov

IMPLANTAÇÃO DE SISTEMA DE RADIOCOMUNICAÇÃO MÓVEL TRONCALIZADO DIGITAL NA FAIXA DE FRONTEIRA



Fonte: Sejusp
Elaboração: SGE/Segov



Fonte: SIGO/SEJUSP

Descrição do Projeto: Implantação do Sistema em 28 municípios da linha de fronteira, com previsão para atender 44 municípios.

Principais entregas: Indicadores demonstram crescente aumento da apreensão de drogas e redução dos homicídios dolosos, principalmente nos municípios das regiões de fronteira.

Recursos investidos: R\$ 23.215.806,15

Municípios beneficiados: 28 municípios (vide mapa)

CRIAÇÃO DE DELEGACIAS: DELETRAN - ESPECIALIZADA DE REPRESSÃO AOS CRIMES RELACIONADOS À ATIVIDADE EXECUTIVA DE TRÂNSITO EM CAMPO GRANDE E A DAM - DELEGACIA DA MULHER EM DOURADOS

Descrição do Projeto: A Deletran foi inaugurada em 2016 e tem como função desenvolver as atividades de Polícia Judiciária, para apuração dos crimes relacionados à atividade executiva de trânsito. Ela está em funcionamento.

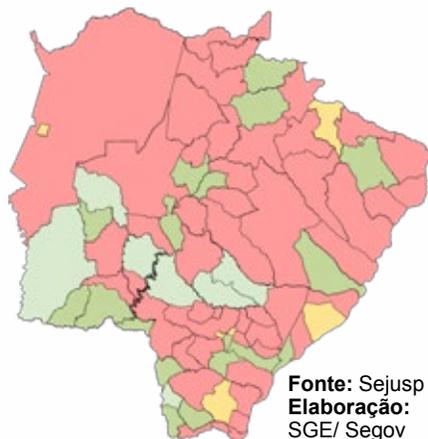
Recursos investidos: R\$ 106.876,11

Descrição do Projeto: Com o objetivo de melhorar a qualidade do atendimento oferecido às mulheres vítimas de violência, foi inaugurada no ano de 2017, em Dourados, a DAM. O MS possui um dos piores desempenhos no Brasil em termos de indicadores de violência contra a mulher. A construção de mais delegacias é fundamental na estratégia de combate a esse crime.

Recursos investidos: R\$ 809.100,11

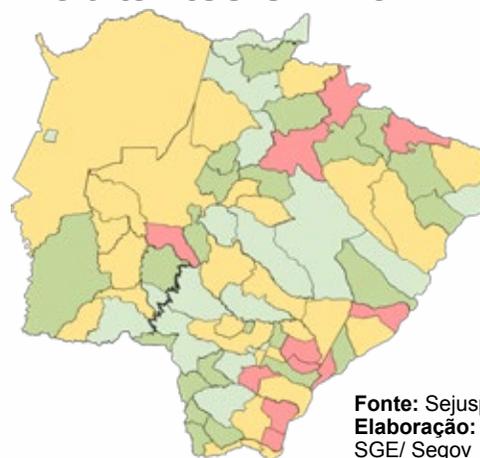
4. Indicadores municipalizados

Taxa de homicídios - por 100 mil habitantes em 2017



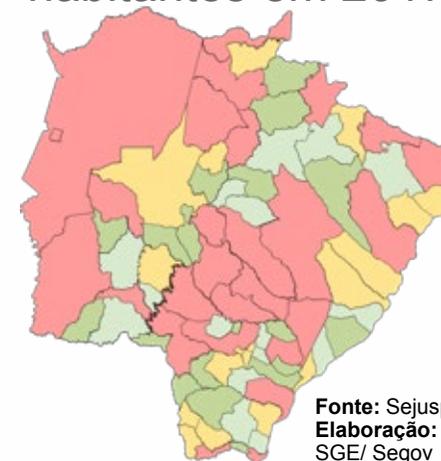
0,00	Sem taxa
0,1 a 9,0	Abaixo da meta do BrC
9,01 a 13,9	Abaixo da média do Estado
13,91 a 50,04	Acima da média MS

Taxa de Mortes no trânsito – por 100 mil habitantes em 2017



0,00	Sem acidentes fatais
0,1 a 10	Taxa abaixo da média
10,01 a 20	Acima da média
20,01 a 49,50	Municípios maior taxa

Taxa de furto e roubo – por 100 mil habitantes em 2017

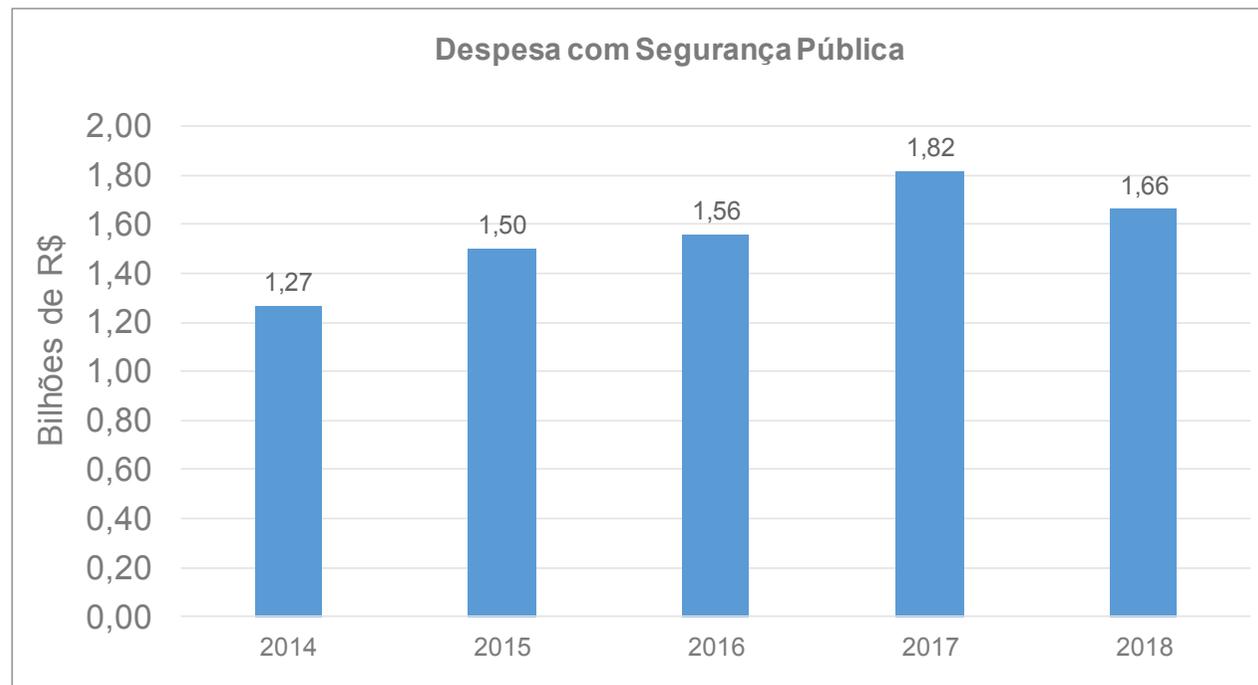


até 450	
451 a 900	
901 a 1350	
acima de 1350	

Fonte: SIGO

5. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz

O gráfico demonstra um aumento constante e considerável até 2017 de investimentos da atual gestão em segurança pública, com recursos destinados à qualificação dos agentes e em aquisições de equipamentos e viaturas. Em 2018 houve significativa queda dos investimentos, mantendo-se, entretanto, ainda acima dos anos anteriores a 2017.



Fonte: RRE 6º Bim de MS/SEFAZ



Diretriz Estratégica 03:

Promover o desenvolvimento
sociocultural fortalecendo a
identidade regional.

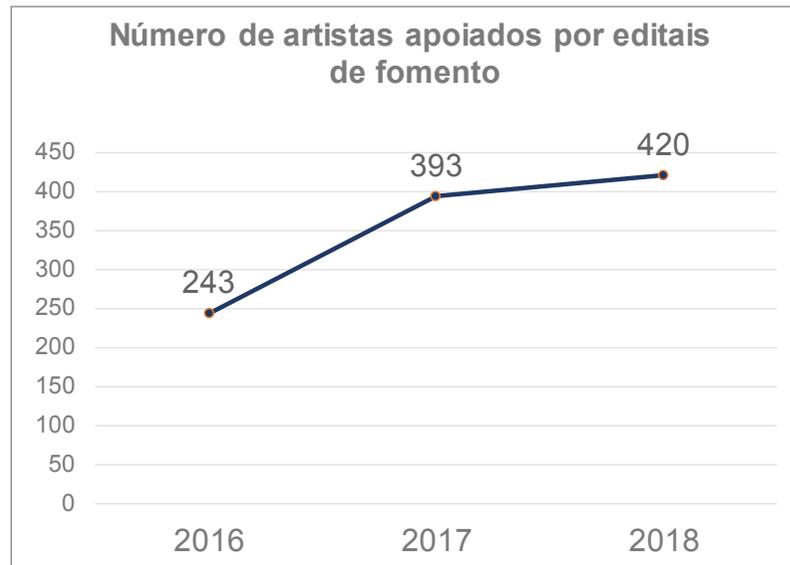
1. Seleção dos indicadores estratégicos

Número de artistas apoiados com editais de fomento (SECC)	Número de municípios atendidos com ações de cultura e cidadania (SECC)	Desempenho de atletas e equipes em competições nacionais (Fundesporte)
<p>Mensura o número de artistas do MS contemplados em atividades culturais financiadas pelo Estado em relação aos artistas nacionais e internacionais.</p>	<p>Aponta o nível de regionalização das ações culturais do governo, com política de atendimento às regiões do estado.</p>	<p>Número de medalhas que os atletas e equipes do Mato Grosso do Sul conquistaram no ano vigente.</p>

2. Análise de Gestão

O fomento à utilização de indicadores no setor cultural e de lazer é uma prática inovadora e incipiente no Brasil. Com série histórica restrita, a 100 atual gestão procurou incentivar o processo de utilização de dados e estruturação de indicadores.

O desempenho nos indicadores culturais foi positivo ao longo da gestão, com o aumento da regionalização e dos artistas contemplados por editais – verificada a tendência de aumento do número apresentado de junho até o final do ano.

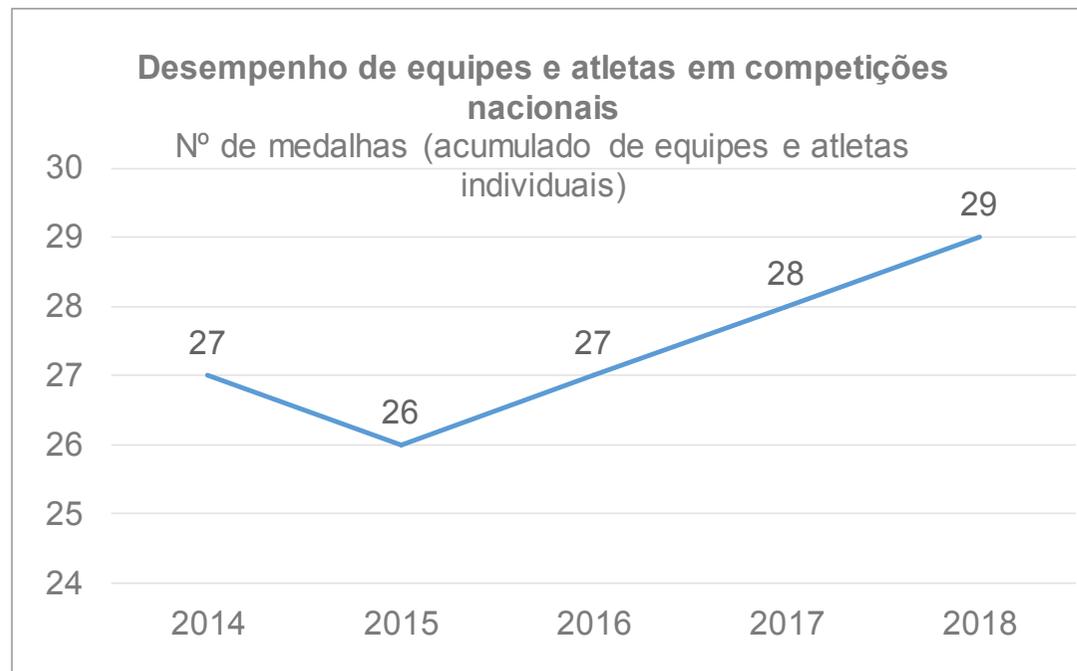


Fonte: FCMS



Fonte: FCMS

Em relação aos segmentos de lazer e esporte, o **desempenho de equipes apresentou melhora nos índices** durante o período da atual gestão, com melhora contínua de 2015 a 2018 no no de medalhas de atletas e equipes sul-matogrossenses.



Fonte: Fundesporte

3. Resumo dos principais projetos da gestão

CONCESSÃO DE BOLSA ATLETA

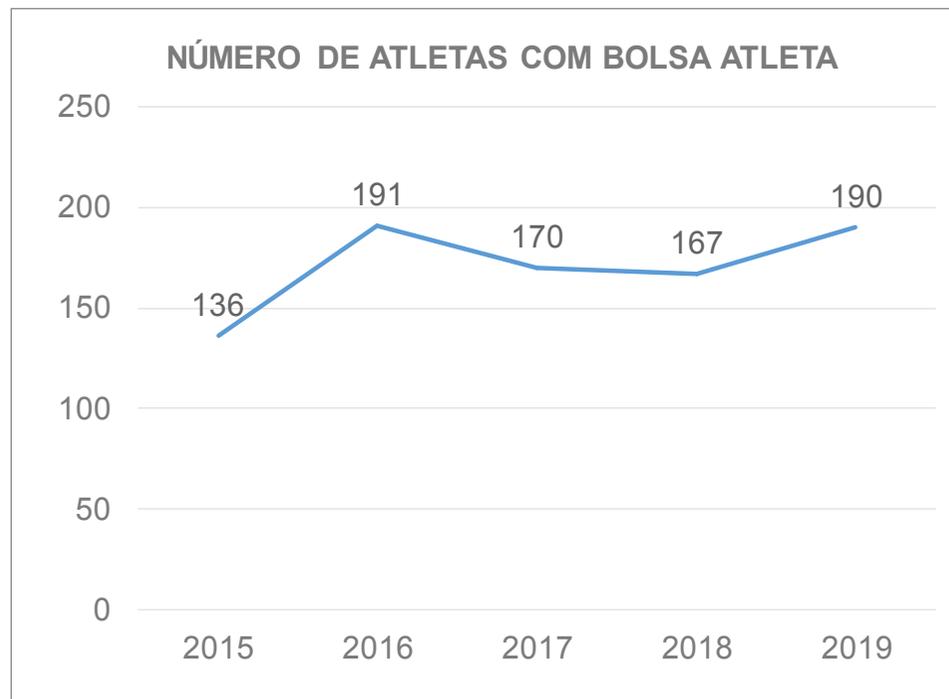
Descrição do Projeto: O bolsa atleta tem por objetivo propiciar as condições adequadas de treinamento, alimentação e logística aos atletas praticantes dos esportes de rendimento.

Houve um aumento, ainda que pequeno, no número de medalhas conquistadas ao longo da gestão, que podem ser relacionadas à concessão de bolsas atleta. O projeto agrega valor de promoção à cultura da prática de esportes no Estado.

Principais entregas: concessão de 497 bolsas ao longo da gestão.

Período de vigência: 2016 a 2019

Público Alvo: Atletas de rendimento



Fonte: Fundesporte

FESTIVAIS E EVENTOS CULTURAIS

Festivais América do Sul Pantanal e Festival de Inverno de Bonito

Descrição do Projeto: Os festivais promovidos pela FCMS envolvem artistas nacionais e regionais para a celebração da cultura do estado, integrando ações de cidadania. Promovem um rico encontro entre cultura, arte, turismo, meio ambiente e empreendedorismo, valorizando as expressões culturais e a diversidade da região, do país e do continente.

Os principais festivais são o Festival de Inverno de Bonito e o Festival América do Sul Pantanal.

Principais entregas: Palestras educativas, oficinas, seminários, shows musicais nacionais e regionais, Mostras Culturais, Estandes de Artesanato e Economia Criativa, Mostra de Áudio Visual, Artes Cênicas e Visuais e Festival Gastronômico.

Recursos investidos: Bonito - R\$ 8.585.207,65 (2016 a 2018), R\$ 3.197.897,54 (2019); América do Sul Pantanal - R\$ 7.555.004,59 (2016 a 2018), R\$ 4.271.071,06 (2019)

Período de vigência: Festivais anuais



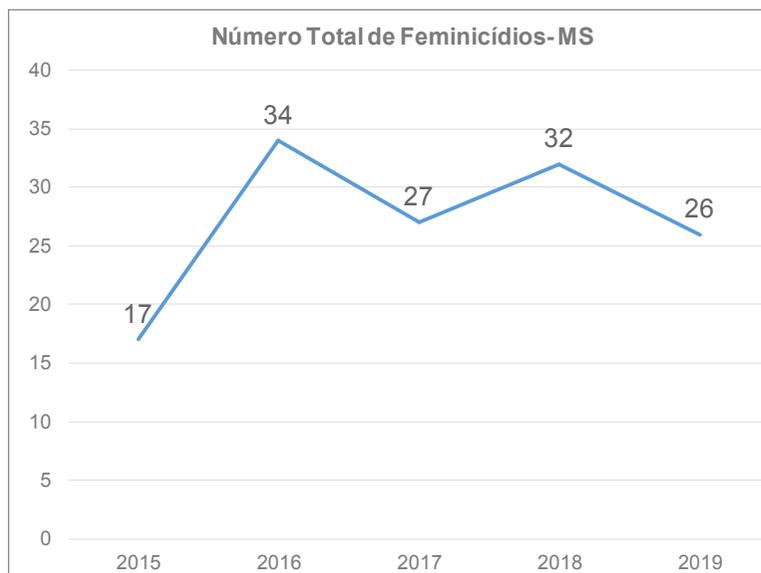
CRIAÇÃO DE ORGANISMOS DE POLÍTICAS PARA AS MULHERES

Descrição do Projeto: Interiorizar as políticas públicas para mulheres, especialmente quanto ao enfrentamento aos dos preconceitos, discriminações e violências contra mulheres de todas as idades, visando a garantia de cidadania plena.

Principais entregas: Criação de 35 novos OPMs - Organismos de Políticas Públicas para Mulheres no interior do Estado, até dezembro de 2017, além de capacitação das equipes técnicas responsáveis.

Recursos investidos: Apenas custeio Período de vigência: A partir de 2015

Municípios beneficiados: Paranaíba, Anastácio, Bonito, Chapadão do Sul, Mundo Novo, Rochedo.



Fonte: Fundesporte

CARNAVAL

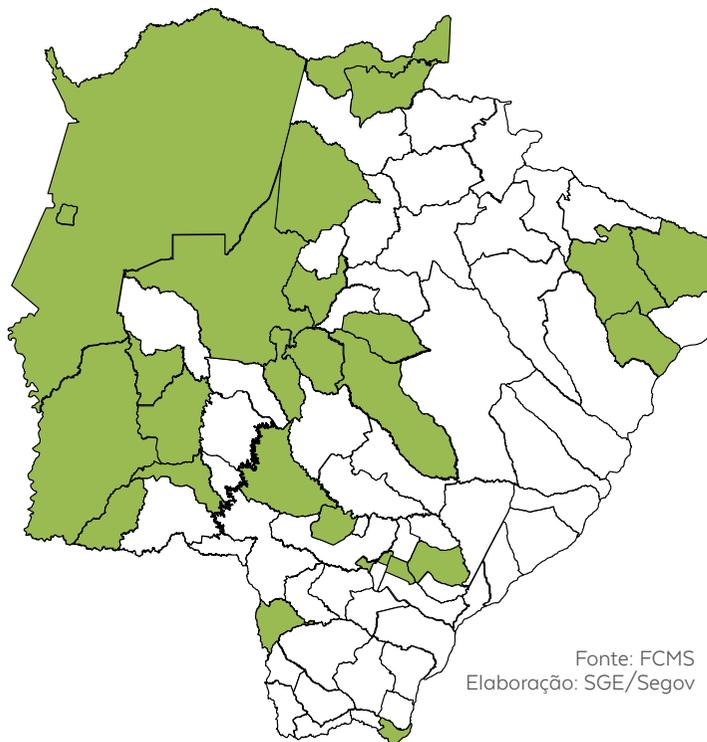
Descrição do Projeto: o carnaval é uma festa popular tradicional que acontece em grande parte dos municípios de Mato Grosso do Sul. O apoio ao projeto visa atender as ligas de Escolas de Samba, os blocos e cordões carnavalescos.

Período de vigência: 2015 - 2019

Principais entregas: Apoio financeiro para o desfile das escolas de samba e/ou blocos carnavalescos e/ou cordões e/ou cursos a se realizarem na capital e nas cidades do interior do Estado de Mato Grosso do Sul.

Recursos investidos: R\$ 2.818.150,00 (2016 a 2018); R\$ 1.139.000,00 (2019)

Municípios beneficiados: 26 municípios (vide mapa)



EVENTOS CULTURAIS

Festival Boca de Cena

Descrição do Projeto: O Festival visa promover o desenvolvimento das artes cênicas, oferecendo uma programação artística reveladora da expressão estadual, bem como conquistar plateias em ambientes cênicos convencionais ou não.

Principais entregas: 10 espetáculos de teatro ou circo de grupos/companhias residentes em Mato Grosso do Sul que possam ser apresentados em teatros, espaços alternativos e/ou ruas e praças

Realização: 2016 a 2018

Recursos investidos: R\$ 494.858,85 (2016 a 2018)

Som da Concha

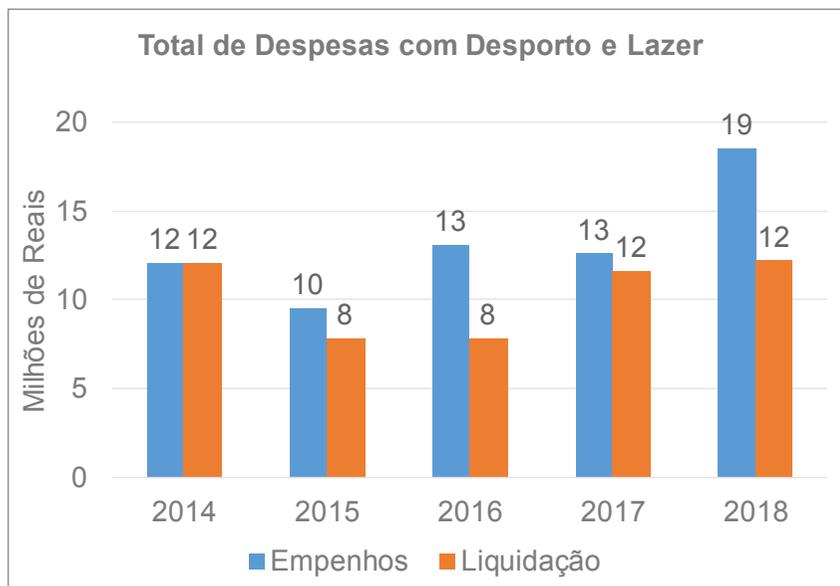
Descrição do Projeto: Festival que seleciona músicos instrumentistas ou cantores solos, bandas ou grupos musicais residentes em Mato Grosso do Sul, para se apresentarem na Concha Acústica Helena Meirelles em Campo Grande/MS.

Principais entregas: 34 atrações musicais em 2017 e 36 em 2018

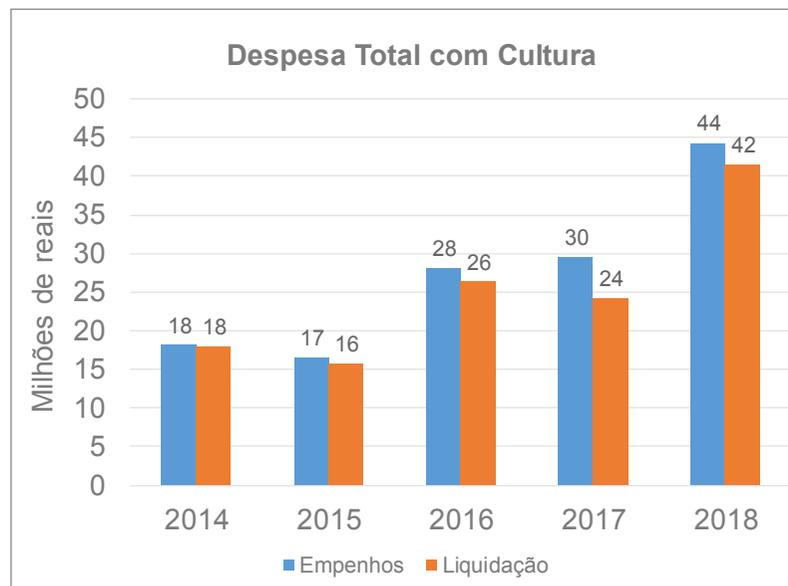
Realização: 2016 a 2018

Recursos investidos: R\$ 585.507,27 (2016 a 2018)

5. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz

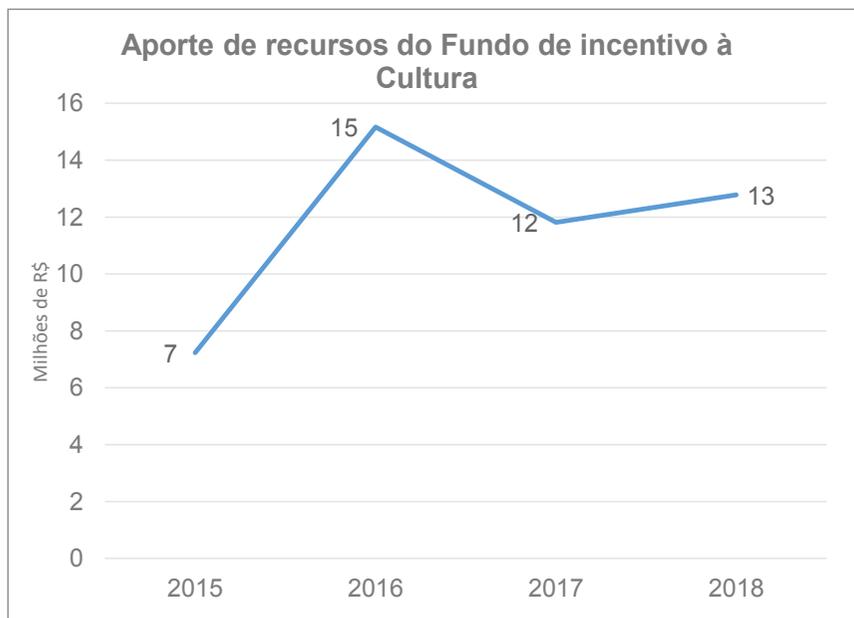


Fonte: RRE 6º Bim de MS/Sefaz



Fonte: RRE 6º Bim de MS/Sefaz

As despesas do Estado com as duas áreas contempladas pela diretriz Desporto e Lazer e Cultura, apresentaram resultados díspares. Enquanto para a primeira houve uma diminuição, para a segunda houve um aumento.



Fonte: FIC



Fonte: FIC

Os recursos para investimento em cultura advêm, no MS, principalmente de recursos do Fundo de Incentivo à Cultura e da captação externa de recursos para aplicação em projetos culturais. Os indicadores ao lado mostram resultados parciais, com o desempenho referente ao ano de 2018 indo só até junho. De qualquer forma, é perceptível o aumento dos recursos do FIC durante a gestão, ainda que fosse necessária uma série histórica maior para uma análise mais aprofundada.

Diretriz Estratégica 04:

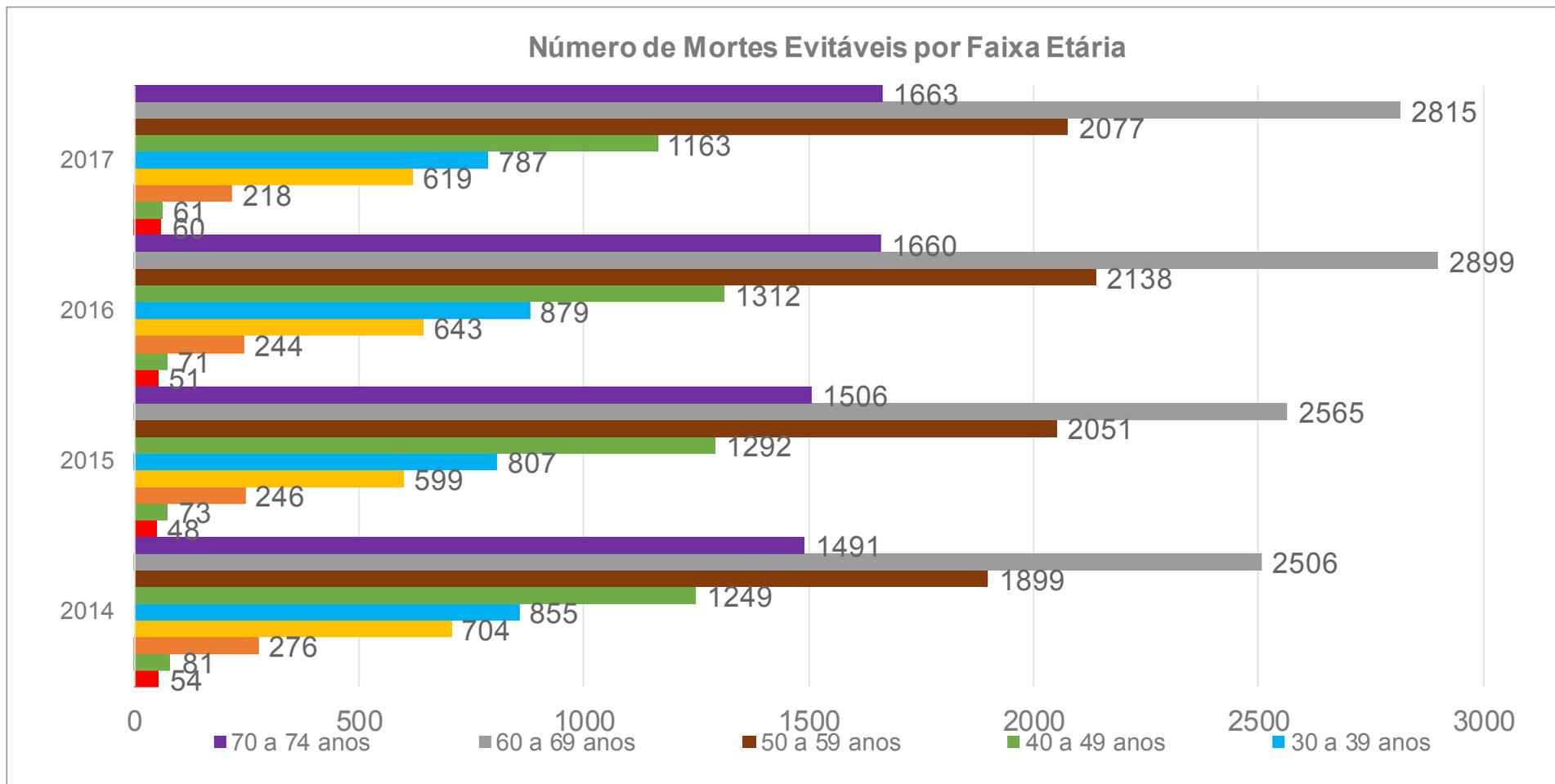
Garantir o acesso do cidadão às ações e aos serviços de saúde por meio da regionalização e ampliação da capacidade e diversificação dos serviços.



1. Seleção dos indicadores estratégicos

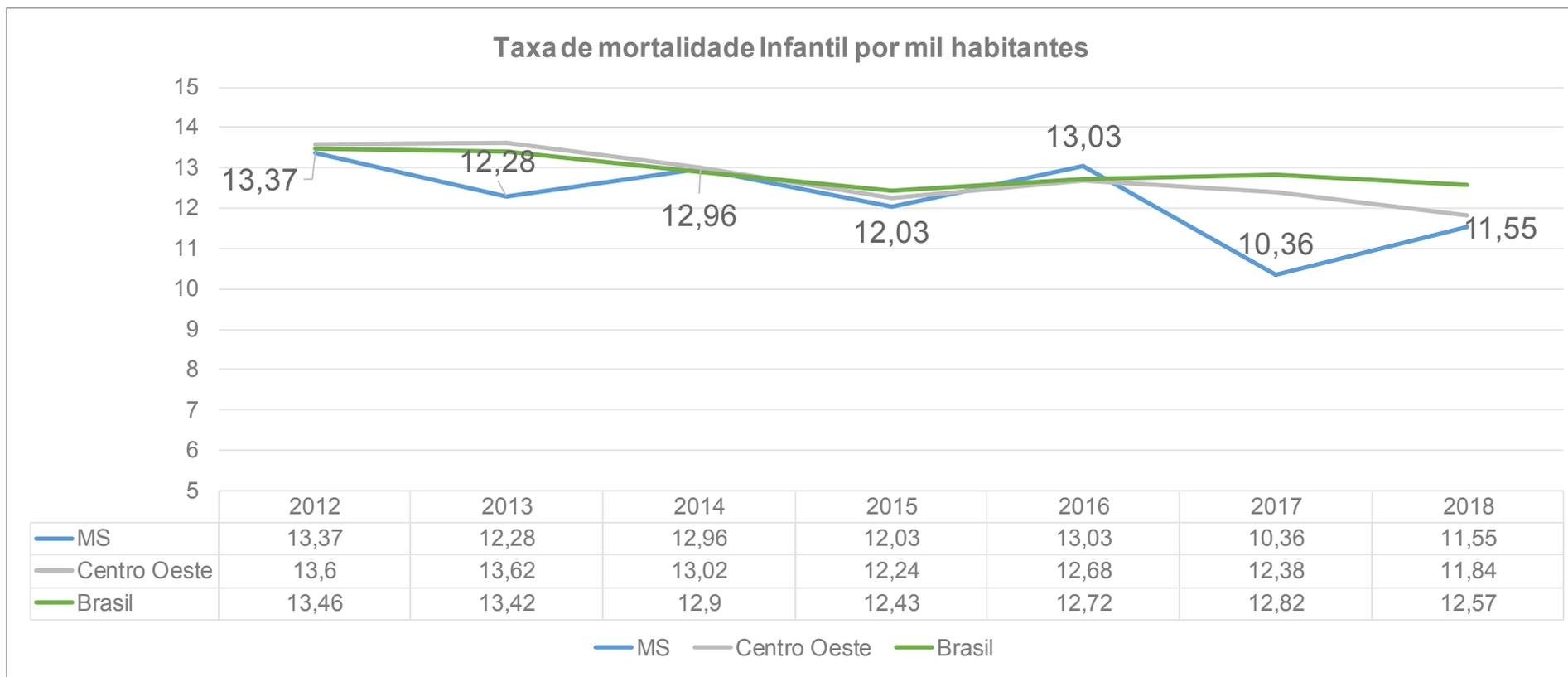
Taxa de Mortalidade Infantil (DATASUS)	Número de mortes evitáveis (DATASUS)	Cobertura populacional estimada pela atenção básica (DATASUS)	Taxa de Leitos Hospitalares por mil habitantes (DATASUS)
Aponta a incidência de mortes de crianças para cada mil crianças nascidas vivas.	Demonstra qual o número total de óbitos que poderiam ser evitados com o atendimento de saúde adequado.	Aponta qual o percentual da população atendida pelos serviços das equipes de atenção básica.	Aponta qual a disponibilidade de leitos hospitalares para cada mil habitantes de determinada localidade.

2. Análise de Gestão



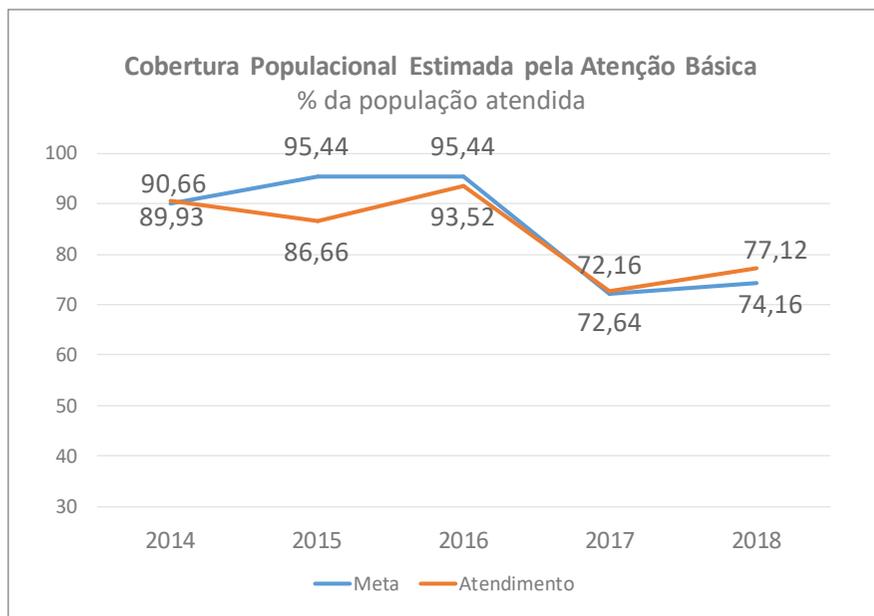
Fonte: DATASUS

Os números de mortes evitáveis e a taxa de mortalidade infantil são dois indicadores basilares para se pensar em saúde no Brasil. Em relação ao primeiro, nota-se que o houve um **aumento do número total de mortes evitáveis** nos anos 2016 e 2017. **As faixas etárias relacionadas à terceira idade** foram as que demonstraram taxas mais alarmantes de aumento, evidenciando a necessidade de políticas públicas mais específicas para essa população.

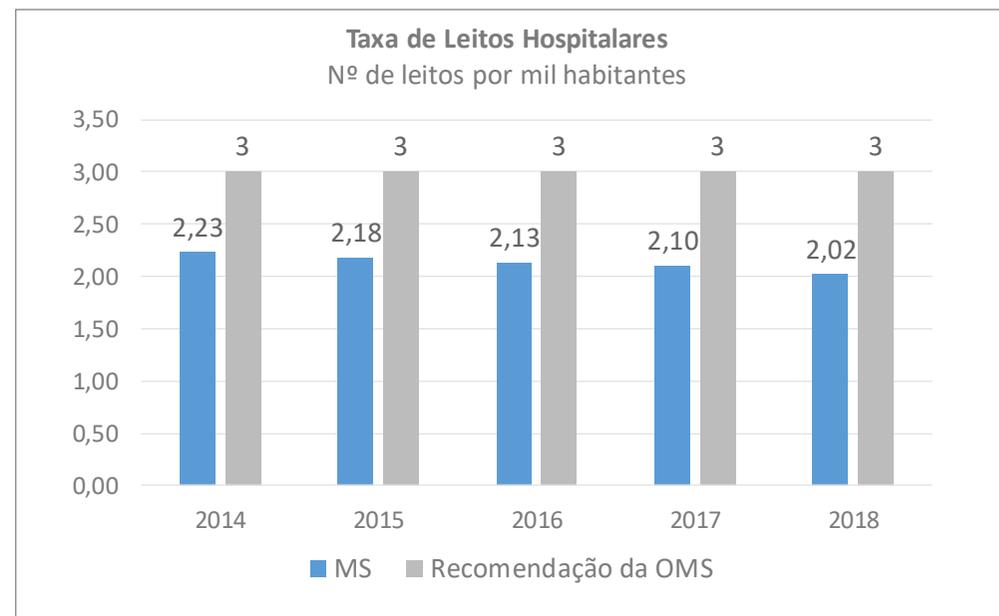


Fonte: DATASUS

Apesar da taxa de mortalidade infantil ter demonstrado um comportamento instável durante o período aferido (gráficos acima), **é possível notar uma tendência de queda** no médio prazo, de 2012 a 2018.



Fonte: DATASUS



Fonte: DATASUS

Os indicadores demonstrados nesta página estão mais relacionados ao **esforço do governo** do que aos resultados da gestão. O indicador da **taxa de Leitos Hospitalares** apresentou um **desempenho menor** do que a meta estipulada, mesmo com os esforços da gestão para a construção e reformas de hospitais. Destaca-se a importância da coordenação com os municípios para a melhora desses indicadores. Já a Cobertura Populacional pela Atenção Básica superou a meta.

3. Resumo dos principais projetos da gestão

CONSTRUÇÃO E REFORMA DE HOSPITAIS E CENTROS DE SAÚDE

Construção do Hospital Regional de Três Lagoas

Descrição do Projeto: O HOSPITAL REGIONAL DO BOLSÃO tem área total de 15687 m²;

Recursos investidos: BNDES: R\$ 35.000.000,00; Contrapartida do Estado: R\$ 21.457.005,49;

Principais entregas: A construção do Hospital encontra-se na 30ª medição, perfazendo 64,35% da meta, com recursos já dispensados de R\$ 34.370.516,09..

Reestruturação do Hospital Regional de Mato Grosso do Sul-HRMS - Reformas

Descrição do Projeto: Os projetos de REESTRUTURAÇÃO DO HRMS em 2018 totalizaram 7 reformas: hemodiálise, cme, cti pediátrico, enf pediatria, centro cirúrgico, pintura externa e fachada, quimioterapia, nutrição e enf do 8o andar.

Período de vigência: As Vigências dos Contratos de Repasse encerram-se em datas diferentes entre 2019 e 2023.

Recursos investidos: Ministério da Saúde: R\$ 8.936.175,60; Expectativa de Contrapartida Estadual: R\$ 4.738.956,42;

Principais entregas: Os projetos de reforma da Hemodiálise, CME, CTI Pediátrico, Enf Pediatria, Centro Cirúrgico, Pintura Externa/Fachada já foram autorizados pela CEF e estão sendo revisados para abertura de processo licitatório na AGESUL.

Construção do Centro de Reabilitação Estadual-CRE no Hospital Regional de Mato Grosso do Sul-HRMS

Descrição do Projeto: O projeto de CONSTRUÇÃO DO CRE-HRMS envolve 02 Convênios junto ao Ministério da Saúde, com os seguintes ambientes: Internação, CTI Adulto, C Cirúrgico e Centro de Reabilitação, além de Almoxarifado da Farmácia e Ambulatório de Especialidade, com área total de 10462,51 m²;

Principais entregas: O projeto arquitetônico do CRE já foi entregue e aprovado pela VIGILÂNCIA ESTADUAL.

Recursos investidos: Os recursos do Ministério da saúde totalizam R\$ 20.910.000,00, não sendo possível determinar a contrapartida estadual antes da finalização das planilhas orçamentárias;

Período de vigência: As Vigências dos Contratos de Repasse encerram-se 30/04/2021.

Apoio a Intervenções Físicas no Hospital de Câncer - Alfredo Abrão

Descrição do Projeto: participação financeira da SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE para custeio do HOSPITAL DE CÂNCER ALFREDO ABRÃO;

Principais entregas: Termo Aditivo ao Contrato no 06 de 02/07/2018.

Recursos investidos: Repasse Estadual no valor de R\$ 650.000,00/mês por período de 24 meses, totalizando R\$ 16.500.000,00;

Período de vigência: vigência a partir de julho/2018, com duração de 24 meses.

Início da Reforma da Santa Casa de Corumbá

Descrição do Projeto: Convênio no 28.708/18 para REFORMA do Centro Obstétrico e REFORMA e AMPLIAÇÃO do Pronto Socorro, Recepção e Enfermaria/30 leitos da SANTA CASA DE CORUMBÁ;

Principais entregas: REFORMA do Centro Obstétrico já teve sua 4a medição e a REFORMA/AMPLIAÇÃO do Pronto Socorro, Recepção e Enfermaria(30 leitos) encontra-se na 7a medição, totalizando um valor autorizado/pago de medição de R\$ 2.140.440,82.

Recursos investidos: O valor do repasse estadual para o convênio é de R\$ 11.965.770,58.

Período de vigência: A vigência do Convênio foi prorrogada para 25/06/2020 conforme DOE no 9949 de 24/07/2019.

Unidade do Trauma da Santa Casa de Campo Grande

Descrição do Projeto: OBRA DO HOSPITAL entregue março/2018. Contratualização dos serviços prestados pela unidade de saúde, com disponibilidade de recurso financeiro Estadual (via Município) e Federal para custeio mensal/ operacionalização da unidade de saúde.

Principais entregas: 128 leitos, sendo 100 leitos de enfermaria, 18 de observação e 10 de Unidade de Terapia Intensiva (UTI), cinco salas de cirurgia e três salas de isolamento.

Recursos investidos/mensal: R\$ 1.750.000,00 Estadual + R\$ 1.160.000,00 Federal

Período de vigência: 2015 a 2018

FORTALECIMENTO DA ATENÇÃO PRIMÁRIA À SAÚDE

Descrição da Iniciativa: Realização de Oficinas, Capacitações, Webaulas no Telessaúde, Seminários, Campanhas, Visitas Técnicas, Ações de Sensibilização e Promoção do Cuidado, e ainda parcerias e Acordos de Cooperação com municípios, nas áreas da SAÚDE BUCAL | SAÚDE DA MULHER | SAÚDE DA CRIANÇA | SAÚDE DO HOMEM | SAÚDE NO SISTEMA PRISIONAL | ALIMENTAÇÃO E NUTRIÇÃO | ATENÇÃO ÀS PESSOAS EM SITUAÇÃO DE VIOLÊNCIA

Principais entregas: Realização de Oficinas de Reabilitação na Atenção Básica nos 79 municípios; 1o Seminário Regional de Saúde Bucal para Cirurgiões Dentistas da rede pública de Campo Grande; Campanha do Agosto Dourado com todos os

hospitais com bancos de leite do Estado; Oficina Intersetorial do Programa Bolsa Família, com nova metodologia e dividida por microrregião; Encontro Intersetorial para a população indígena, com cerca de 190 participantes em Japorã; Seminário sobre Saúde Reprodutiva e Atenção à Mulher Vítima de Violência (Lei 12.845/13); Habilitação da Penitenciária Estadual de Dourados à Política Nacional de Atenção a Pessoa Privada de Liberdade no Sistema Prisional (PNAISP) e visitas técnicas em mais de 20 municípios.

Período de vigência: Jan a Out de 2019

Municípios atendidos: Todos os municípios das 4 Macrorregiões de Saúde do Estado.



FORTALECIMENTO DAS REDES DE ATENÇÃO À SAÚDE

Descrição da Iniciativa: A Rede de Atenção à Saúde (RAS) objetiva promover a integração sistêmica, de ações e serviços de saúde com provisão de atenção contínua, integral, de qualidade, responsável e humanizada. Realização de Oficinas itinerantes; Pactuação de Implantação de pontos de atenção para tratamento; Termos de Cooperação, Cursos, Capacitações e Ações voltadas à redução da taxa de mortalidade infantil, da mortalidade materna, aumento da prevalência do aleitamento materno e implementação da saúde reprodutiva. REDE DE CUIDADOS À PESSOA COM DEFICIÊNCIA | REDE DE ATENÇÃO PSICOSSOCIAL | REDE DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA E ATENÇÃO AMBULATORIAL E HOSPITALAR | REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE DAS PESSOAS COM DOENÇAS CRÔNICAS | REDE CEGONHA

Principais entregas: Realização de Oficina ortopédica itinerante nas microrregiões de Ponta Porã, Naviraí, Aquidauana, Coxim, Jardim; 03 Oficinas de Prevenção do Suicídio para os profissionais da saúde, saúde indígena, assistência social e educação em 13 municípios prioritários, 01 Seminário em Anastácio; Resolução no 63/CIB/SES/MS; Resolução n. 102 CIB/SES; Parceria firmada com a OPAS-BRA para fortalecimento da Rede Cegonha, com foco na redução da mortalidade materno-infantil e da Vigilância em Saúde – Sala de Gestão Estratégica em Saúde.

Período de vigência: Jan a Out de 2019

Municípios atendidos: Todos os municípios do Estado.



PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO PRIMÁRIA À SAÚDE | CONASS E HOSPITAL ALBERT EINSTEIN | PLANIFICASUS

Descrição do Projeto: O Programa/Projeto PlanificaSUS - Planificação da Atenção à Saúde tem o objetivo de reorganizar o atendimento à saúde em Mato Grosso do Sul. Um trabalho em parceria com o Conselho Nacional de Secretários Estaduais de Saúde (Conass) e o Hospital Israelita Albert Einstein (HIAE).

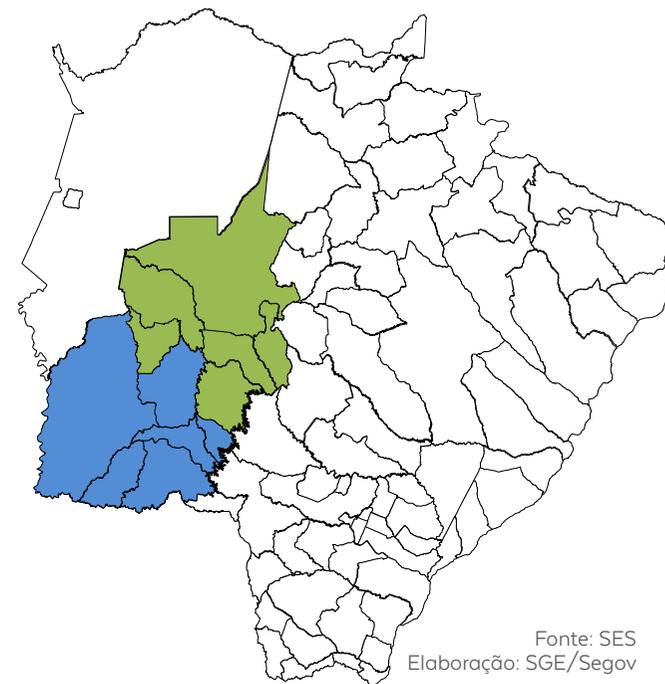
Principais entregas: 1º Workshop PlanificaSUS: 20 a 23/08 nos municípios polo de formação: Jardim, Porto Murtinho, Aquidauana e Miranda, com a participação de aproximadamente 1.100 profissionais da APS e Atenção Ambulatorial Especializada das duas regiões. Realização do Seminário Estadual de Saúde Coletiva: Experiência, Ensino, Serviço e Comunidade: Integração da APS e Vigilância em Saú-



de. Com a participação da UFMS, 33 municípios do Estado: coordenadores municipais de atenção básica e vigilância em saúde.

Período de vigência: Jul a Out de 2019

Municípios atendidos: 12 municípios das Microrregiões de Aquidauana (verde) e Jardim (azul):



Fonte: SES
Elaboração: SGE/Segov

FORTALECIMENTO DA VIGILÂNCIA EM SAÚDE

Descrição da Iniciativa: Realização de Capacitações, Campanhas, Treinamentos em Vigilância, Saúde e Segurança no Trabalho.

Principais entregas: Combate às Arboviroses: Adesão ao Projeto Wolbachia - foram realizadas visitas domiciliares com 2.664.243 imóveis trabalhados nos 79 municípios; treinamento para Agentes de Combate a Endemias (ACE's) para o uso adequado do e-Visita, foram entregues mais de mil celulares; Campanha Estadual do Dia Mundial de Combate a Hanseníase e Projeto Carreta da Saúde - Roda Hans; Implantação do Sistema de notificação on-line da Infecção Latente da Tuberculose IL-TB; 21a Campanha Nacional de Vacinação contra a Influenza; Realizada Campanha Internacional de Va-



ciação Antirrábica Canina e Felina no Município de Corumbá e nas Cidades de Puerto Quijarro e Puerto Suarez/Bolívia; Projeto VISA-HOSP; Formação da primeira turma de Epidemiologistas de Campo; Abril Verde; Campanha Nacional de Vacinação contra o Sarampo.

Período de vigência: Jan a Out de 2019

Municípios atendidos: Todos os municípios do Estado.

Cobertura vacinal Estadual por grupo prioritário	91,23%
Crianças 06 meses a menores de 06 anos	87,20%
Trabalhadores em Saúde	90,63%
Gestantes	77,97%
Puérperas	85,83%
Indígenas	82,00%
Idosos	100,24%
Professores	96,79%
Grupo com comorbidades	90,58%
População privada de liberdade	73,91%
Funcionários do sistema prisional	99,92%
Policiais Cíveis, Militares, Bombeiros e membros ativos das Forças Armadas.	92,52%

PROGRAMA CARAVANA DA SAÚDE

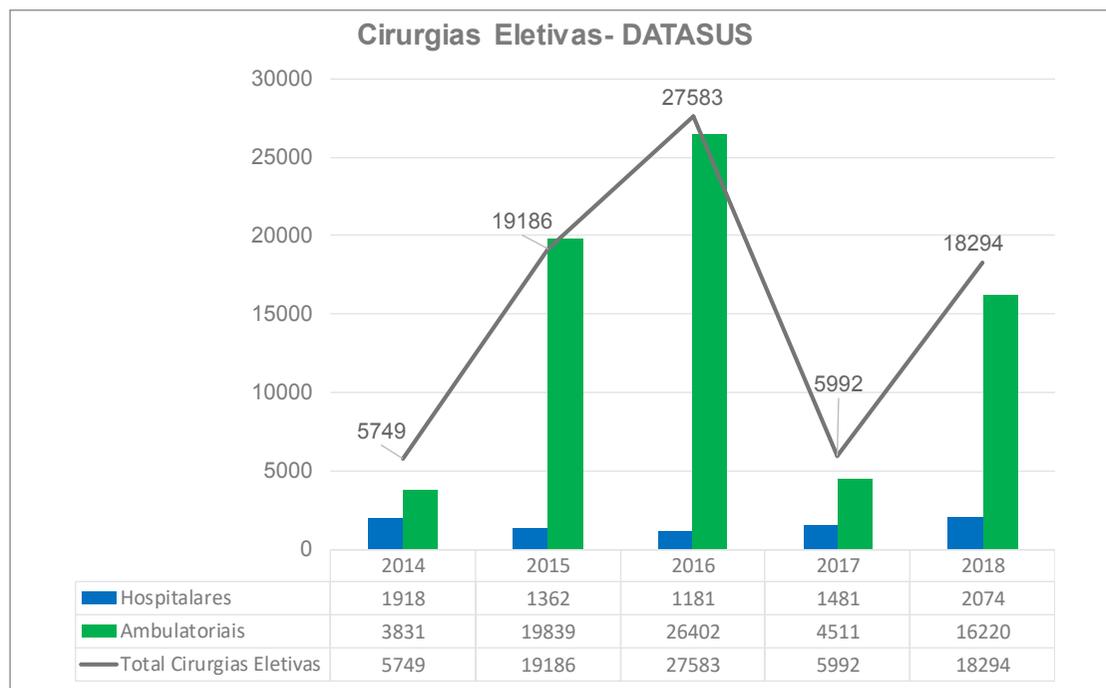
Descrição do Projeto: Oferta de consultas e exames à população. Avaliações “in loco” nas escolas públicas do Mato Grosso do Sul. Atendimento à população indígena - resolutividade na saúde.

Principais entregas: Conforme dados do gráfico, os esforços da atual gestão com a realização da Caravana da Saúde elevaram significativamente o número de cirurgias eletivas em comparação ao ano de 2014.

O maior aumento identificado foi na quantidade de cirurgias oculares, atingindo 28 mil procedimentos realizados no ano de 2016.

Recursos investidos: R\$ 37.960.623,01

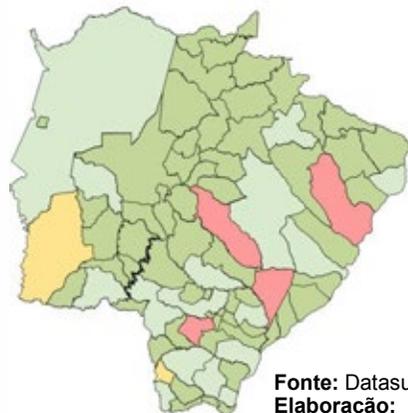
Período de vigência: 2015 a 2018



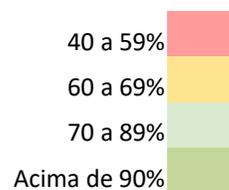
Fonte: DATASUS

4. Indicadores municipalizados

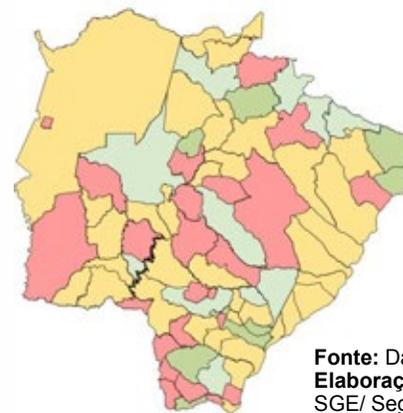
Cobertura populacional das equipes de atenção básica – estimativa em 2017



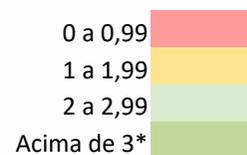
Fonte: Datasus
Elaboração: SGE/ Segov



Leitos Hospitalares – Taxa por mil habitantes em 2018



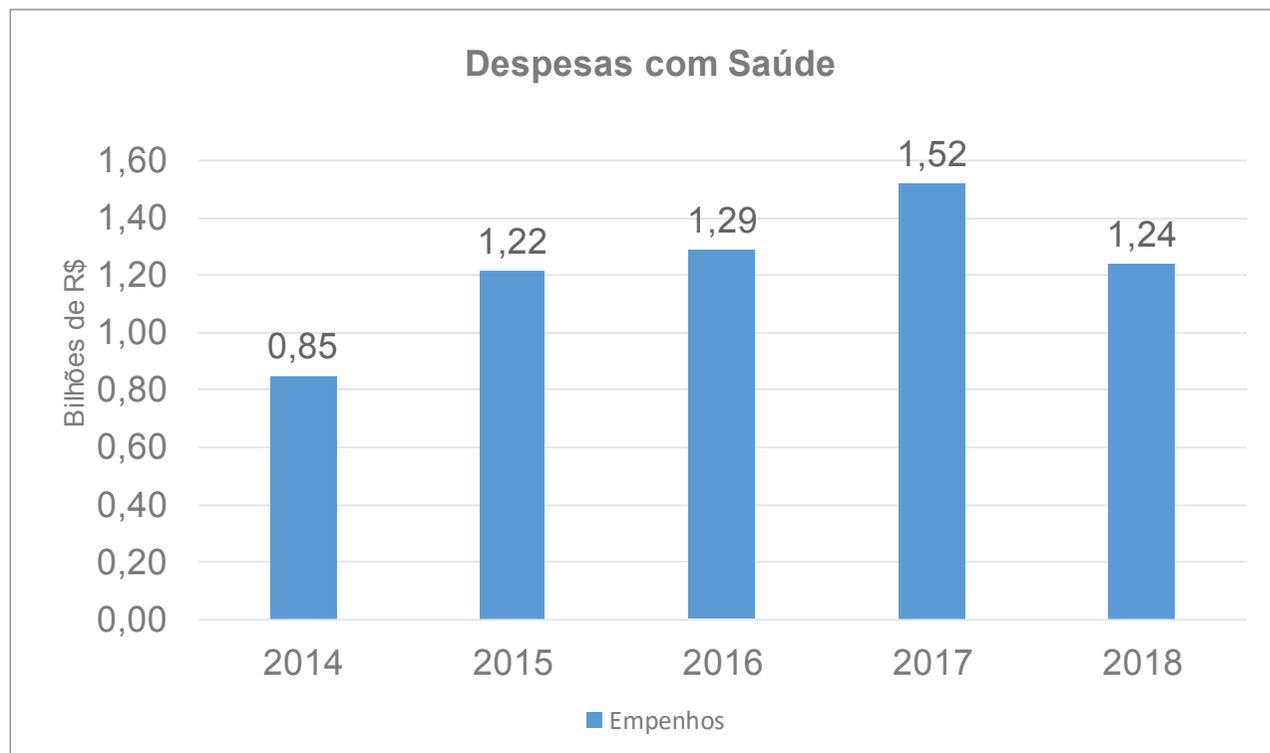
Fonte: Datasus
Elaboração: SGE/ Segov



* Taxa mínima recomendada pela Organização Mundial de Saúde **por mil habitantes**

5. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz

Percebe-se notadamente no gráfico, que houve um **aumento considerável**, até o ano de 2017, na aplicação de recursos públicos estaduais em saúde. 2018 apresentou forte queda, estando próximo do patamar de 2015.



Fonte: RRE 6º Bim de MS/Sefaz

Diretriz Estratégica 05:

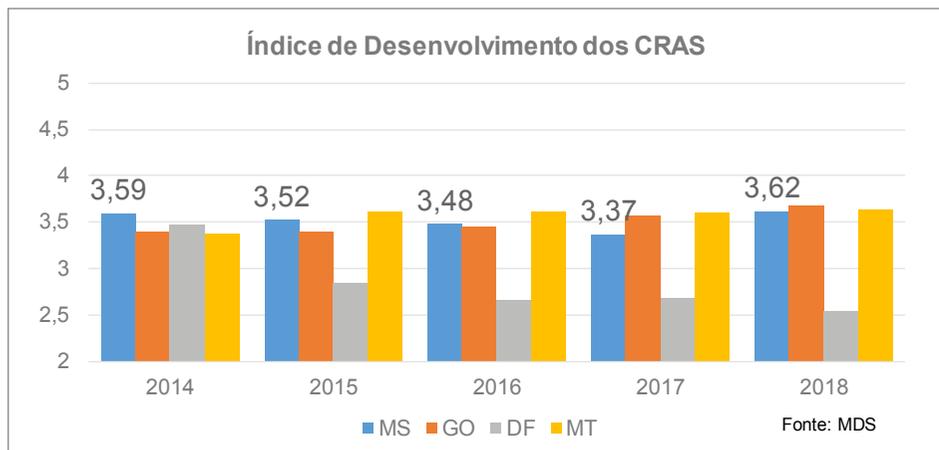
Assegurar o acesso a uma rede de proteção social integral aos cidadãos.



1. Seleção dos indicadores estratégicos

Percentual de famílias abaixo da linha da pobreza (CLP)	Média da nota do MS no IDCRAS e IDCREAS (MDS)	Número de usuários atendidos no FEAS (Sedhast)
<p>% de domicílios com renda domiciliar per capita inferior à linha de pobreza. A linha de pobreza aqui considerada foi alterada, de R\$77 para R\$85, pelo decreto no 8794, de 2016.</p>	<p>Os Índices de Desenvolvimento do CRAS e do CREAS calculam a qualidade dos serviços prestados à população por meio dos CRAS e CREAS.</p>	<p>Repasse do Recurso do Fundo Estadual de Assistência Social para os Fundos Municipais de Assistência Social indicando a projeção de usuários atendidos com o recurso.</p>

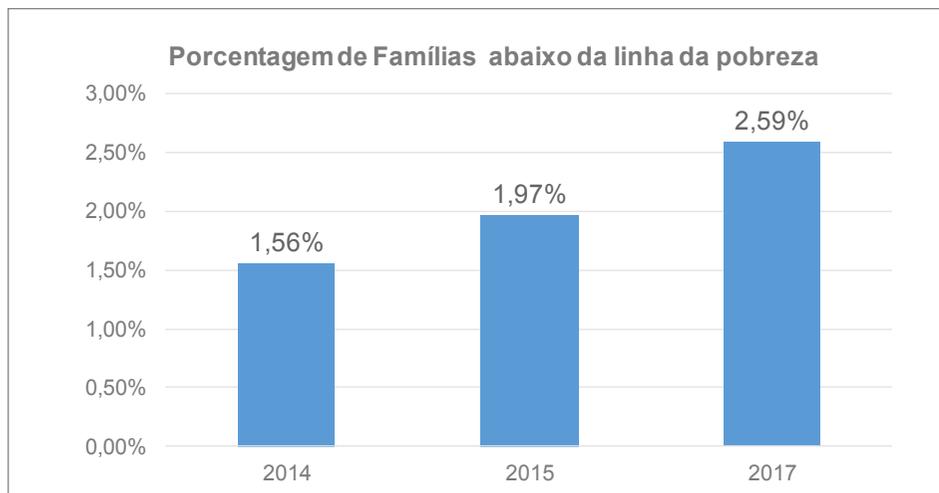
2. Análise de Gestão



Fonte: MDS



Fonte: SEDHAST



Fonte: PNAD/IBGE

O percentual de famílias abaixo da linha da pobreza está associado a fatores econômicos e sociais amplos, não se limitando à assistência social. Os outros dois indicadores estão mais diretamente relacionados à diretriz e, enquanto o IDCRAS obteve um aumento em 2018, houve uma expansão considerável no número de usuários atendidos pelo FEAS - dados de 2018 até junho.

3. Resumo dos principais projetos da gestão

PROGRAMA DE COMPLEMENTAÇÃO ALIMENTAR E NUTRICIONAL ÀS FAMÍLIAS INDÍGENAS

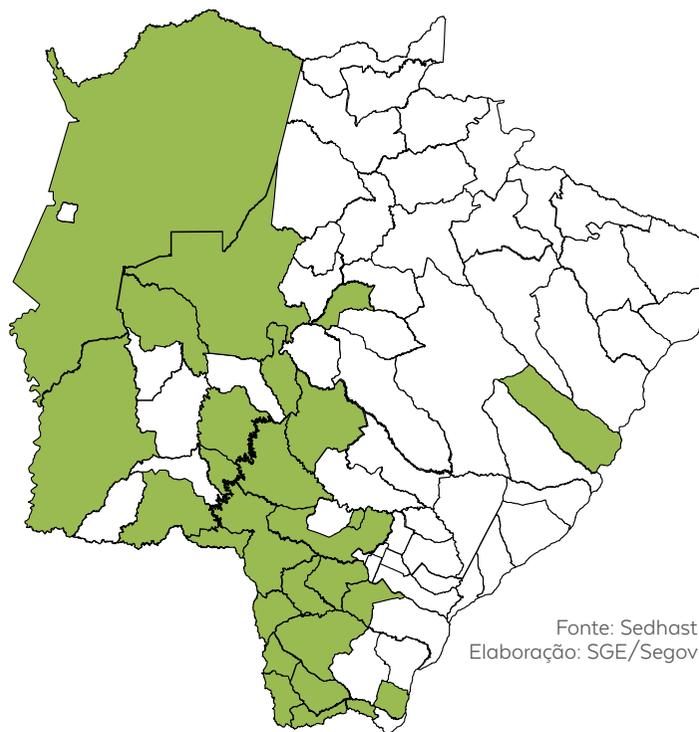
Descrição do Projeto: Atendimento mensal a famílias indígenas em situação de vulnerabilidade, inscritas no programa e residentes nas 83 aldeias do Estado, com o fornecimento de uma cesta básica, contribuindo para melhoria da segurança alimentar dos povos indígenas em MS.

Principais entregas em 2019:

- Entrega mensal de uma cesta básica às famílias indígenas totalizando R\$ 18.000/mês;
- Recadastramento de 17.395 famílias indígenas até Setembro, de um total de 18.000.

Recursos investidos: R\$25.497.463,20 (Jan a Out de 2019)

Municípios atendidos: 27 municípios



Fonte: Sedhast
Elaboração: SGE/Segov



PROGRAMA VALE UNIVERSIDADE E PROGRAMA VALE UNIVERSIDADE INDÍGENA

Descrição do Projeto: Estabelecidos pela Lei Estadual nº 3.783 de 16 de novembro de 2009, os Programas Vale Universidade e Vale Universidade Indígena oportunizam aos sul-mato-grossenses, em situação de vulnerabilidade econômica, formação universitária, assim como a experiência profissional por meio da realização de estágio e auxílio financeiro.

O Governo do Estado custeia 70% do valor da mensalidade; 20% é de responsabilidade da instituição de ensino e 10% é de contrapartida para os acadêmicos.

Período de vigência: (em andamento)

Recursos investidos:

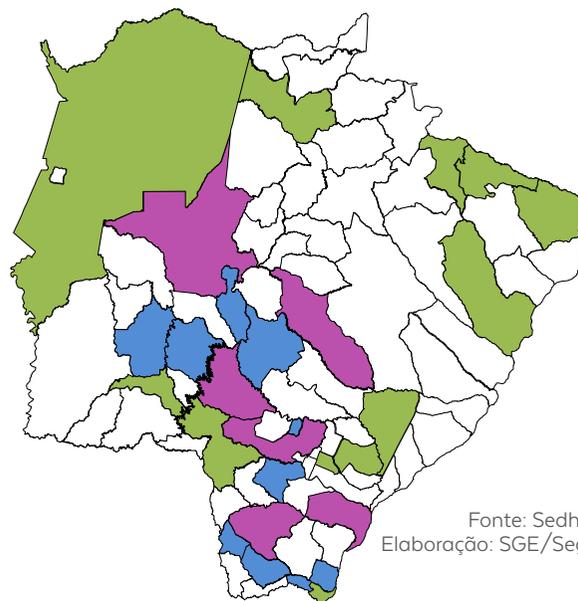
2015 a Ago/2018: R\$ 42.409.492,54

Até Set de 2019

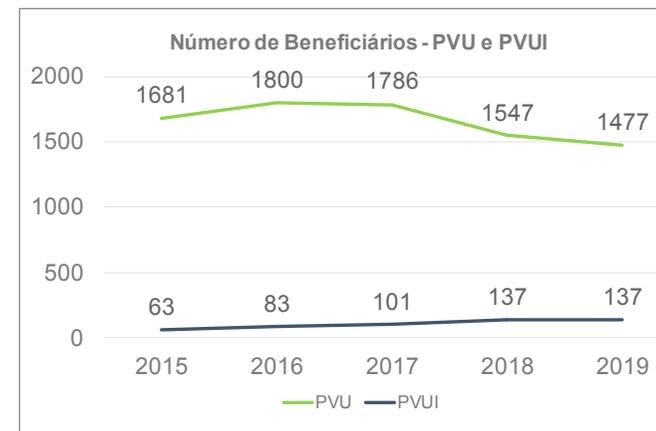
-PVU: R\$ 7.230.415,01;

-PVUI: R\$ 780.817,66.

PVU: 18 (verde); PVUI: 16 (azul), sendo 06 (rosa) atendidos pelos dois programas



Fonte: Sedhast
Elaboração: SGE/Segov



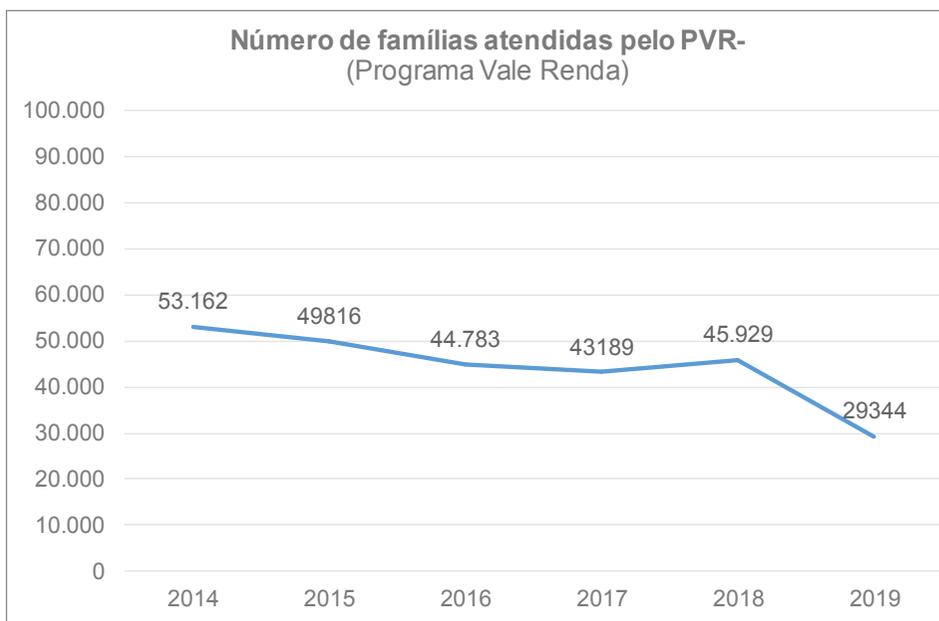
Fonte: SEDHAST

PROGRAMA VALE RENDA

Descrição do Projeto: Prestar atendimento às famílias em situação de vulnerabilidade socioeconômica, promover a inclusão social e possibilitar o acesso às demais ações de políticas públicas, por meio do repasse em pecúnia aos beneficiários.

Principais entregas:

- Atendimento de aproximadamente 45.000 famílias, com a formação para o empreendedorismo dos beneficiários.
- Reestruturação do Programa Vale Renda;
- Estabelecimento das normas gerais para execução do PVR e de requisitos e critérios para inscrições no mesmo;
- Integração das bases de dados de cadastro de beneficiários com outros programas sociais;
- Capacitação para 150 técnicos do Vale Renda;
- Realização de reuniões socioeducativas com as famílias. Até set/19 foram 4.803 reuniões;
- Pagamento de R\$ 180,00 mensais/por família;
- Total de benefícios pagos: R\$ 338.113,00 (Jan a Set de 2019)



Fonte: SEDHAST

Recursos investidos:

R\$ 105.813.980 em 2018

R\$ 59.034.060,00 (Janeiro a Setembro de 2019).

Período de vigência: A partir de 2015 (em andamento)

Municípios atendidos: Todos os municípios.



REDE SOLIDÁRIA

Descrição do Projeto: Ações que promovem o desenvolvimento das pessoas através da educação, cultura, esporte, serviços de proteção social e formação profissional, fortalecendo o vínculo do programa com suas comunidades, com ações integradas e complementares, na Unidade I - Ruth Cardoso/ B. Dom Antônio Barbosa e Unidade II - Íria Leite Vieira/ B. Jardim Noroeste, em Campo Grande/MS.

Principais entregas: 154.557 atendimentos (Jan a Set/19), assim distribuídos:

- Unidade I - 63.150 atendimentos
- Unidade II - 57.460 atendimentos
- Serviço Social e Psicologia rede I e II -12.714 atendimentos
- Ações extensivas ao programa - 21.233 atendimentos

Período de vigência: 2019

Municípios atendidos: Campo Grande

ESCOLA SUAS

Descrição do Projeto: Promover o desenvolvimento de competências socioprofissionais em sua tridimensionalidade: técnica, ética e política. Capacitar trabalhadores do SUAS - Sistema Único de Assistência Social. O objetivo é reconhecer e valorizar os trabalhadores, gestores e conselheiros atuantes na Política de Assistência Social no MS.

Período de vigência: A partir de 2015

Principais entregas: Capacitação de técnicos e o alcance de aproximadamente 5.000 pessoas com ações de enfrentamento do trabalho infantil; Capacitação e qualificação de 2000 trabalhadores do SUAS; Repasse de 14,5 mi para cofinanciamento para ações da assistência social, atingindo 40.000 pessoas (FEAS), em 2017; + 100.000 benefícios ativos de passes livres a idosos e PCD.

ASSISTÊNCIA SOCIAL

Descrição do Projeto:

1 - Cofinanciamento das ações e benefícios da Política de Assistência Social executadas nos municípios, por meio de repasse de recursos financeiros do Fundo Estadual de Assistência Social (FEAS) para os Fundos Municipais de Assistência Social (FMASs).

2 - Encontros e capacitações para os gestores, técnicos e dirigentes dos municípios de MS.

3- Assessoria e acompanhamento técnico às Secretarias Municipais de Assistência Social e Monitoramento da Rede Socioassistencial do MS.

Principais entregas:

- Cofinanciamento 100% dos Municípios de MS, contemplando 440 unidades de atendimento e destinação de recursos no custeio do pagamento de benefícios eventuais;

- Aproximadamente 2.500 técnicos capacitados;

- Mais de 2 mil atendimentos de apoio técnico realizados ;

- Monitoramento de 79 Secretarias Municipais de Assistência Social, 79 Conselhos Municipais de Assistência Social, 131 Centros de Referência de Assistência Social (CRAS), 72 Centros de Referência Especializados de Assistência Social (CREAS), 04 Centros de Referência Especializado para População de Rua (Centro POP), totalizando 365 unidades monitoradas em MS.

Recursos investidos:

R\$ 17 milhões (Cofinanciamento);

R\$ 80.706,44 (Assessoria e Acompanhamento Técnico);

R\$ 42.000,00 entre recursos estaduais e federais (Capacitações e Encontros)

Período de vigência: Jan a Dez de 2019

Municípios atendidos: Todo o Estado



Fundo Estadual de Assistência Social



PROCON

Descrição do Projeto: 1. Procon Legal & Comércio Legal; 2. Educa.consumidor

Disseminar a informação e o conhecimento através da Educação para o Consumo, difundindo os direitos e deveres garantidos em Lei, com linguagem acessível para adolescentes, idosos, comerciantes, consumidores, Procon's Municipais e empresas em geral, para que sejam agentes multiplicadores, influenciando e fiscalizando suas famílias no momento de consumir.

Principais entregas:

- Campanha de divulgação para fornecedores, com ações coletivas com órgãos relacionados à política consumerista/Reuniões estratégicas com Stakerolders;
- Ações educativas realizadas (Palestras, cursos, atendimentos etc) em 25 municípios do Estado, 30 bairros da capital, 04 empresas, além de escolas



Recursos investidos:

- Procon Legal & Comércio Legal: Recursos patrocinados por órgãos terceirizados vinculados à Política de direito e defesa do Consumidor
- Educa.Consumidor: R\$ 16.046,00

Período de vigência: Jan a Dez de 2019

Municípios atendidos: Campo Grande e municípios do interior de MS



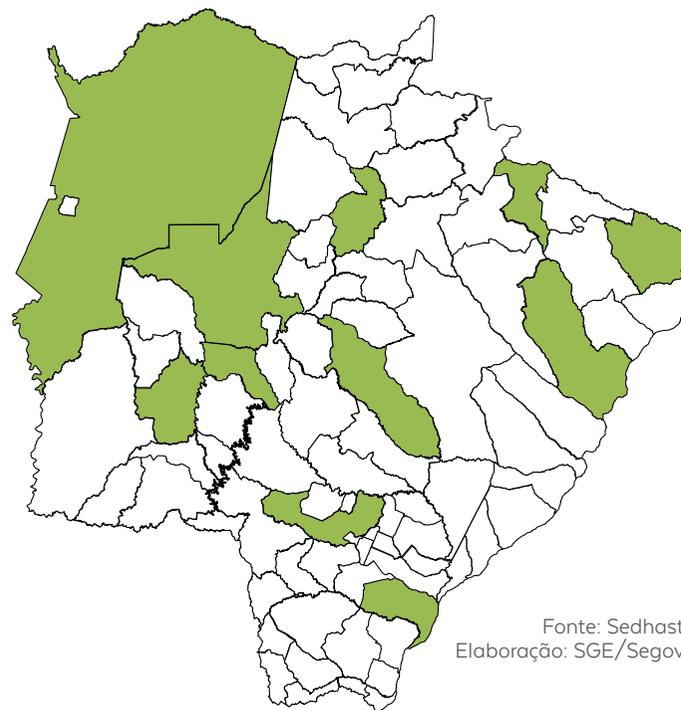
APOIO ÀS ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL (OSCS)

Descrição do Projeto: Ações de Apoio, Orientação, Assessoria e Capacitações; Celebração de parcerias voltadas às Organizações da Sociedade Civil (OSCs) de Assistência Social, sem fins lucrativos, que prestam atendimento, assessoramento e/ou defesa e garantia de direitos humanos.

Principais entregas:

- Chamamento Público realizado, contemplando 31 OSCs;
- Realização do Fórum Estadual do Terceiro Setor (146 participantes);
- Orientação e Assessoria Técnica (OSCs, Parlamentares e Prefeituras)
- Capacitações para OSCs e Parlamentares (304 participantes);
- Emissão de 76 Títulos Estaduais de Utilidade Pública;
- Emissão de 30 Certificados de Credenciamento de OSCs;

Recursos Investidos: R\$ 190.675,00



Fonte: Sedhost
Elaboração: SGE/Segov

Período de vigência: 2019

Municípios atendidos: 11 municípios



PROGRAMA DIREITOS HUMANOS

Descrição dos Projetos:

1. Direitos Humanos Em Ação;
2. Câmara Intersetorial De Segurança Alimentar E Nutricional (Caisan);
3. Direitos Humanos Vai À Escola;
4. Centro De Atendimento Em Direitos Humanos;
5. Apoio Aos Órgãos Colegiados.

Ações que contribuam para o empoderamento individual e coletivo das pessoas, oportunizando uma mudança de postura social que conduza as ações cotidianas ao enfrentamento das violações de direitos, por meio de informações, orientações, encaminhamentos à população, em geral e refugiados, migrantes e apátridas de MS, visando a humanização, a emancipação do ser humano, o controle social e a transformação social.

Principais entregas:

- 972 atendimentos/Encaminhamentos realizados pelo Centro de Atendimento, com público de 14 diferentes nacionalidades;
- III Colóquio Estadual para Refugiados, Migrantes e Apátridas de MS (80 participantes);

- Realização de reuniões ordinárias dos Conselhos Estaduais: CEDCA, CEDPI, CEDHU, CONSEP e CETRAP.
- X Conferência Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente;
- III Ciclo Estadual de Debate - CMDCA/CT, nas 9 regiões de MS;
- Campanha Coração Azul pelo CETRAP (29/07 a 03/08/19);
- Ação Educativa realizada durante as comemorações do Carnaval 2019;
- Reunião Ampliada do CONSEA/MS (78 participantes).
- IV Colóquio Estadual em Direitos Humanos (160 participantes);
- Ações Socioeducativas em DH, para IES, OSC's, UNEI's, Escolas Públicas e Privadas e Sistema Prisional (1.140 participantes);
- III Semana Estadual de Direitos Humanos, a realizar (de 04 a 08/11/2019);
- Ações Socioeducativas de Segurança Alimentar e Nutricional, sendo 2 em Campo Grande e 1 em Três Lagoas (150 participantes);



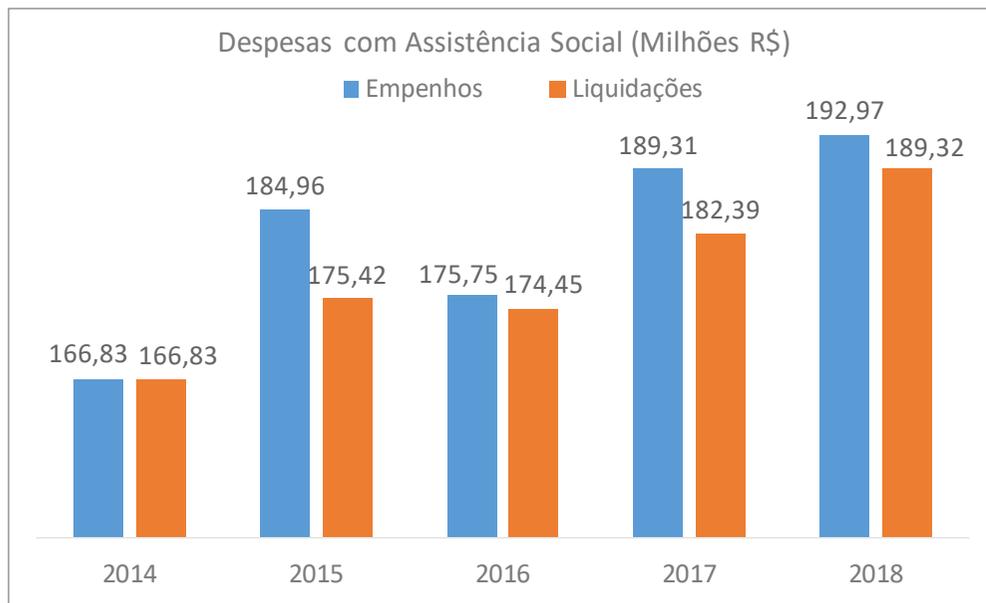
- 3.682 atendimentos realizados no Projeto Direitos Humanos Vai à Escola (até out/2019).

Recursos investidos: R\$ 81.200,00

Período de vigência: 2019

Municípios atendidos: ações alcançou técnicos, gestores e Conselheiros dos 79 municípios

5. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz



Fonte: RRE 6 Bim de MS/Sefaz

Houve um aumento de aproximadamente 23 milhões nas liquidações com Assistência Social, na atual gestão.

Diretriz Estratégica 06:

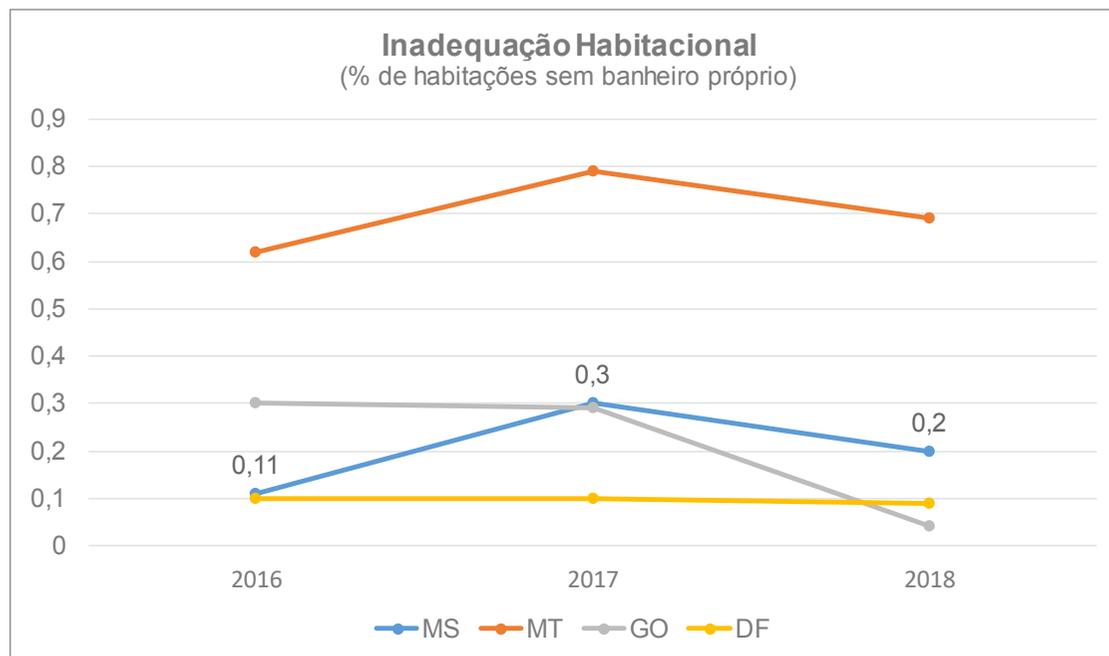
Reduzir o déficit e a
inadequação habitacional.



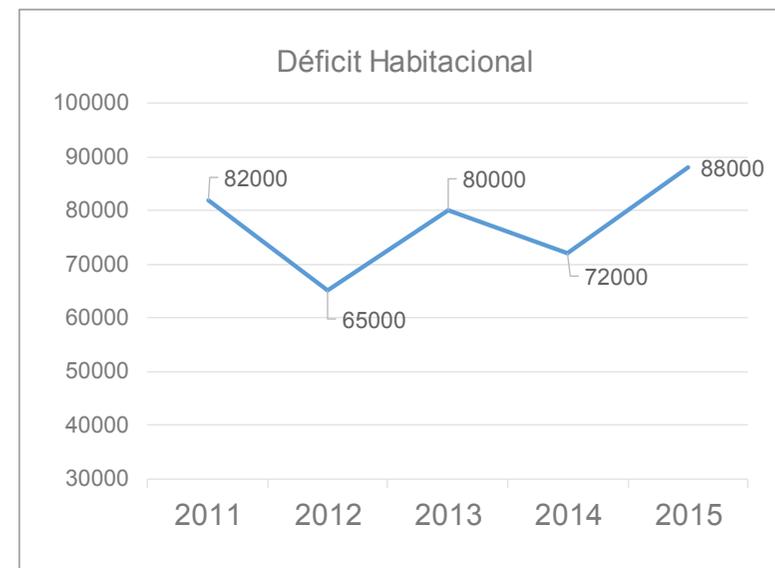
1. Seleção dos indicadores estratégicos

Deficit Habitacional - João Pinheiro	Inadequação habitacional (por ausência de banheiro próprio) - PNAD	Número de unidades habitacionais entregues - Agehab
<p>Como deficit habitacional entende-se a noção mais imediata e intuitiva da necessidade de construção de novas moradias para a solução de problemas sociais e específicos de habitação detectados em certo momento.</p>	<p>Existem vários aspectos sobre os domicílios que podem ser utilizados para o cálculo da inadequação habitacional. Foi escolhido um dos dados utilizados pela Fundação João Pinheiro para o seu cálculo.</p>	<p>Verificar o número de famílias atendidas, buscando aumentar o atendimento a beneficiários, ano a ano.</p>

2. Análise de Gestão



Fonte: IBGE



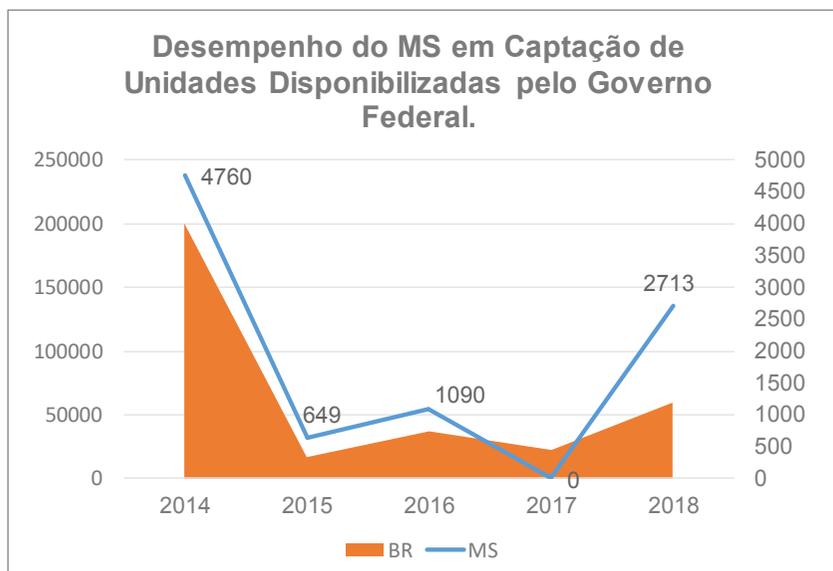
Fonte: Fundação João Pinheiro

A escolha de dois dos três indicadores estratégicos para esta diretriz adveio do nome dela, que os cita diretamente. O déficit é um indicador difícil de ser utilizado. O instituto que o calcula (Fundação João Pinheiro) o divulga com uma defasagem de três anos. Por outro lado, a inadequação habitacional tem menor defasagem, porém uma série histórica

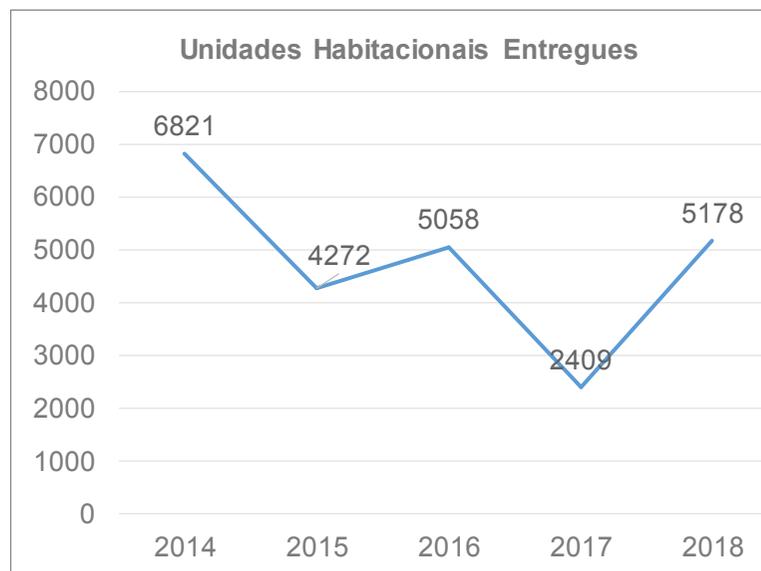
curta, limitando a análise a uma visão parcial a partir da base de dados. Destarte, o desempenho desses indicadores não consegue avaliar de forma completa os resultados atingidos pela atual gestão. Os gráficos mostram oscilação estimativa de domicílios vagos em 2015 e do aumento da inadequação habitacional através do acesso ao saneamento básico.

3. Resumo dos principais projetos da gestão

AMPLIAÇÃO DA OFERTA DE MORADIA E MELHORIA NA INADEQUAÇÃO HABITACIONAL DO ESTADO



Fonte: Agehab



Fonte: Agehab

AMPLIAÇÃO DA OFERTA DE MORADIA E MELHORIA NA INADEQUAÇÃO HABITACIONAL DO ESTADO

Descrição dos Projetos: Atender as necessidades habitacionais da população de MS, principalmente famílias de baixa renda, suprimindo o déficit que demanda novas moradias e a inadequação habitacional, que exige ações de melhorias construtivas, regularização fundiária e urbanização em assentamentos com diferentes graus de precariedade.

Principais entregas em 2019:

- 1.362 títulos de regularização fundiária entregues em nome do beneficiário com unidade habitacional quitada;
- 3.350 unidades contratadas e/ou entregues.

Recursos investidos: 2015 a 2018 - R\$ 646.728.866,04 2019 - R\$ 24.929.780,78 , entre unidades contratadas e entregas, considerando os recursos federais, estaduais e municipais.

Municípios atendidos: 21 municípios (vide mapa)

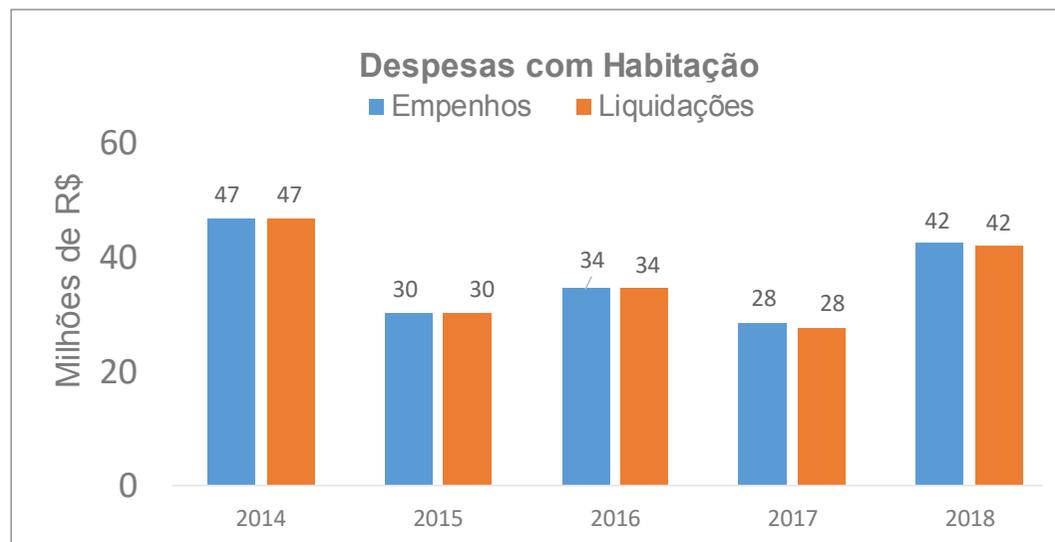
Inadequação habitacional - Bom Retiro
Antes e depois



Fonte: Agehab
Elaboração: SGE/Segov

4. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz

O gráfico apresenta o quadro inerente à habitação. Em decorrência das circunstâncias econômicas hodiernas, inclusive da retração da participação do governo federal em respectivos investimentos, de 2015 a 2017 houve uma queda no investimento em habitação. Porém, já 2018 as despesas elevaram-se próximas às vistas em 2014.



Fonte: RRE 6º Bim de MS/Sefaz



**EIXO ECONÔMICO
E AMBIENTAL**

Eixo Econômico e Ambiental

Potencializar a educação e a qualificação profissional para a maior produtividade de mão-de-obra

Fomentar a inovação, a cultura empreendedora e o desenvolvimento científico-tecnológico

Atrair investimentos para o maior dinamismo e diversificação das atividades econômicas

Fomentar o desenvolvimento das cadeias produtivas em bases sustentáveis

EIXO ECONÔMICO E AMBIENTAL

Diretriz Estratégica 07:

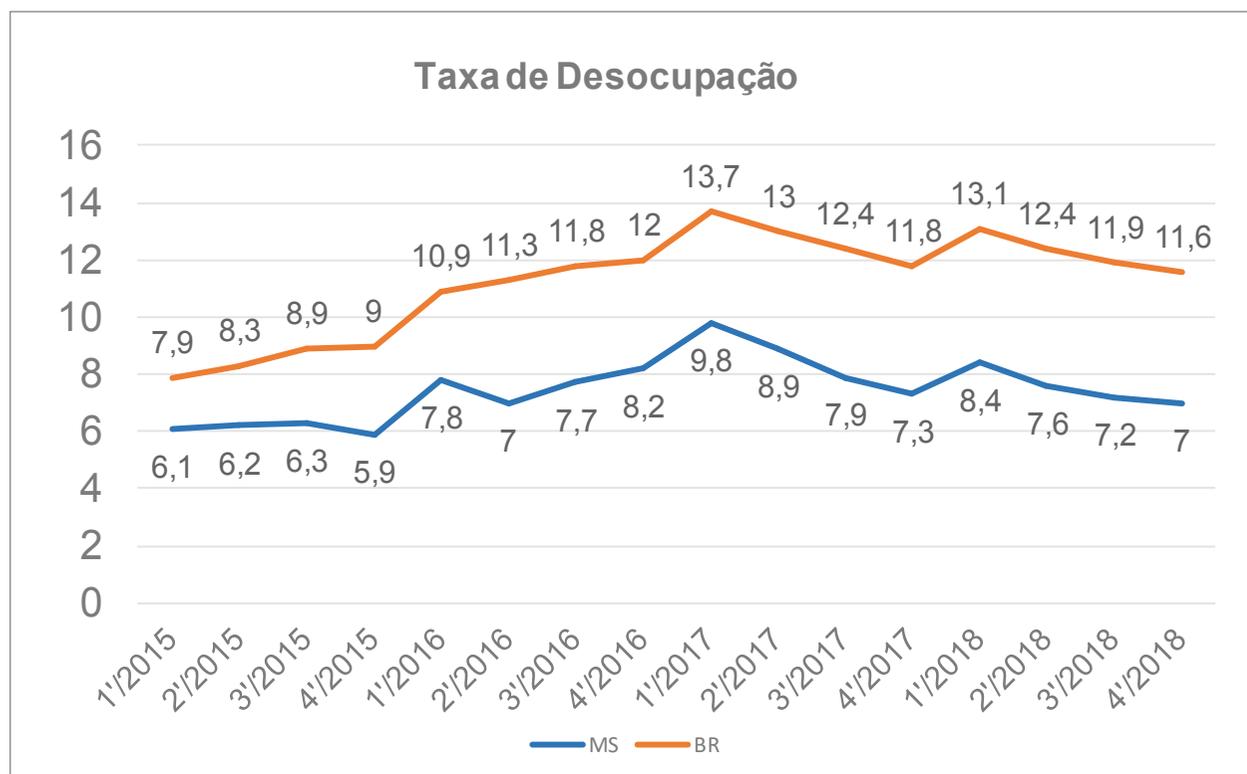
Potencializar a educação e a qualificação profissional para a maior produtividade de mão-de-obra.



1. Seleção dos indicadores estratégicos

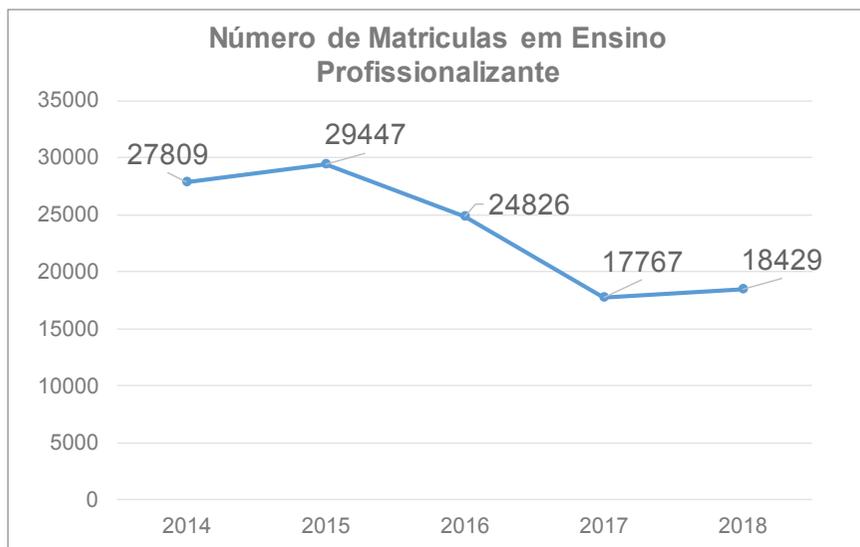
Matrículas na educação profissional técnica (Censo-INEP)	Taxa de Desocupação (PNAD)	Saldo de Empregos por Qualificação (Caged)
Quantidade de matrículas em cursos profissionalizantes de nível técnico	A taxa de desocupação no Brasil, mais conhecida como taxa de desemprego, refere-se ao percentual de pessoas desocupadas em relação ao total de pessoas na força de trabalho.	Contabiliza o saldo de empregos formais no Brasil por nível de qualificação por ensino (analfabetos, fundamental, médio e superior).

2. Análise de Gestão



Fonte: PNAD

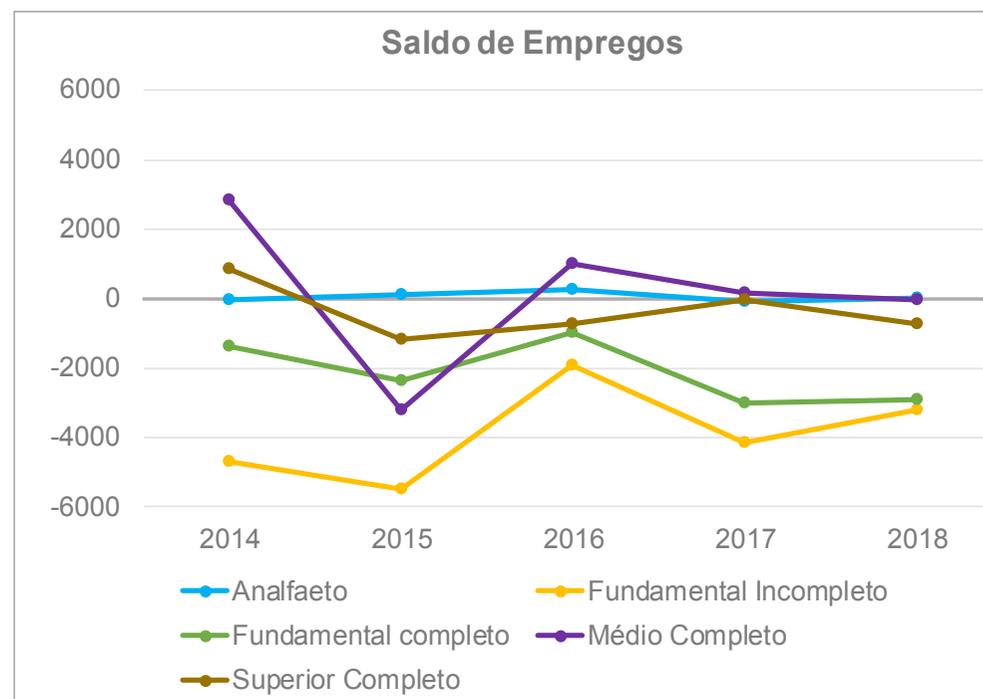
Sobre a Taxa Desocupação (Pnad), Mato Grosso do Sul **acompanhou a tendência nacional** nos últimos anos. Houve forte elevação do desemprego entre 2015 e 2017, muito em decorrência da crise econômica nacional, e uma queda entre 2017 e 2018. Apesar disso, **o Estado de MS ficou muito abaixo da taxa nacional**.



Fonte: CENSO/ INEP

As matrículas no ensino profissionalizante em MS sofreram forte queda entre 2014 e 2018. Esse dado pode ser entendido como **sinal de alerta** aos gestores públicos, no que pertine ao implemento de ações que busquem reverter tal quadro.

O Caged é uma boa ferramenta para entender o **nível de formalidade da economia**, pois é o número de empregos formais criados menos o número de desligamentos. Apesar da melhora do saldo de empregos em 4 níveis de qualificação no ensino entre 2015 e 2018, **todos os níveis ficaram com saldo negativo ou muito próximos a zero.**



Fonte: CAGED

3. Resumo dos principais projetos da gestão

POLÍTICA PÚBLICA DO TRABALHO - FUNTRAB

Descrição dos Projetos:

1. Qualificação Profissional;
2. Intermediação de mão de obra

As ações funcionam de forma integrada, para promover a universalização do direito dos trabalhadores à qualificação, e contribuir para aumento da probabilidade de emprego e trabalho decente.

Principais entregas por serviços, em 2019:

- Atendimentos: 369.063
- Encaminhadas: 62.998
- Seguro Desemprego: 60.844
- 11 Cursos ofertados: 388
- Vagas Oferecidas: 19.050 - Colocados: 14.115
- Carteira de Trabalho: 8.272

Entregas entre 2015 a 2018: qualificação de 1.636 trabalhadores e trabalhadoras entre 2015 e 2018 a partir de 52 cursos oferecidos; inserção de 52.468 pessoas no mercado de trabalho.

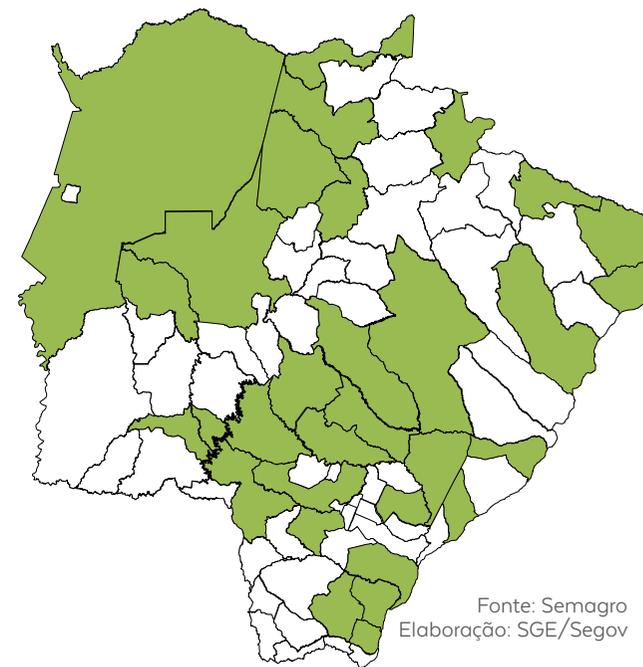


Cursos realizados: Desenvolvimento Pessoal, Educação Financeira, Auxiliar Administrativo, Cabeleireiro, Sublimação, Frango Desossado, Atendimento ao Público, Elaboração de Contrato, Abordagem do Direito Trabalhista e Confeitaria Inicial

Recursos investidos em 2019: Para intermediação de mão de obra (Tesouro: R\$ 6.05174,28/Fonte CPSINE R\$ 239.238,10)

Período de vigência: Jan a Out de 2019

Municípios Atendidos: Vide mapa



Fonte: Semagro
Elaboração: SGE/Segov

ESTRUTURAÇÃO DO PLANO ESTADUAL DE CAPACITAÇÃO EM EDUCAÇÃO SANITÁRIA

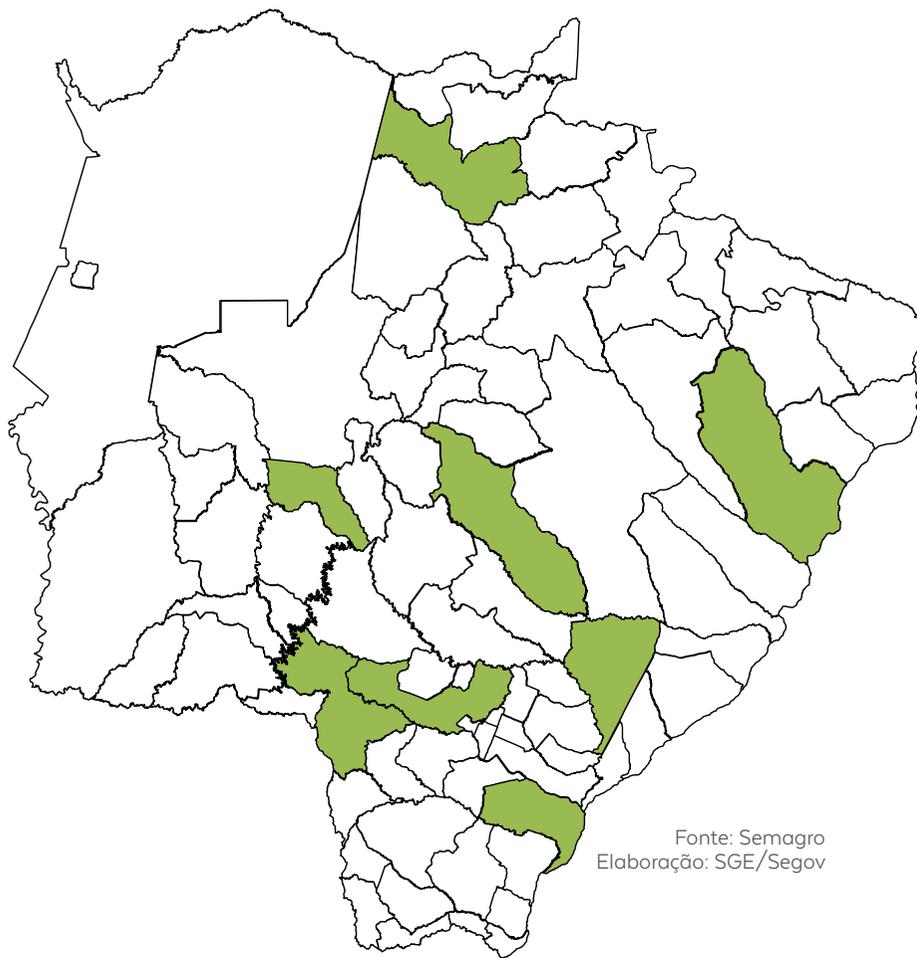
Descrição do Projeto: Capacitação de profissionais de assistência técnica e extensão rural nas temáticas da defesa agropecuária – cisticercose e agrotóxicos, integrando as iniciativas pública e privada na disseminação das formas básicas de prevenção da doença e o uso correto de agrotóxicos.

Período de vigência: 2016

Recursos investidos: R\$ 9.687,39

Principais entregas: 365 pessoas foram capacitadas nos temas cisticercose e uso correto de agrotóxicos e destinação de embalagens vazias. São fiscais e agentes estaduais agropecuários; agentes de assistência técnica e extensão rural; instrutores do SENAR/MS e agentes de saúde pública.

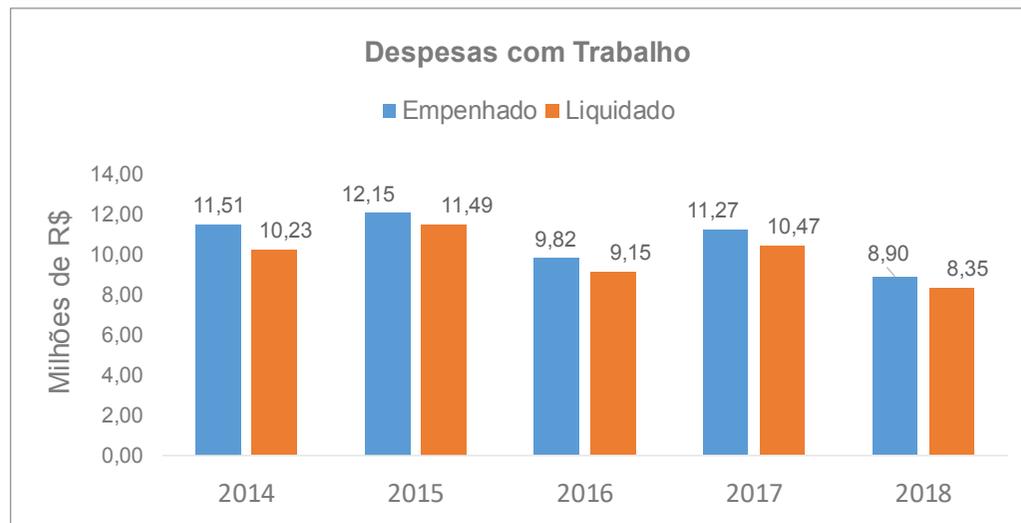
Municípios beneficiados: As capacitações ocorreram em 8 municípios (vide mapa) e atenderam técnicos de todo o Estado.



Fonte: Semagro
Elaboração: SGE/Segov

5. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz

Houve queda das despesas com fomento ao trabalho, empregabilidade e nas relações de trabalho durante a gestão atual. A variação de 2014 para 2018 foi em torno de R\$ 2 milhões no total de liquidações.



Fonte: RRE 6º Bim de MS/Sefaz



Diretriz Estratégica 08:

Fomentar a inovação, a cultura empreendedora e o desenvolvimento científico-tecnológico.

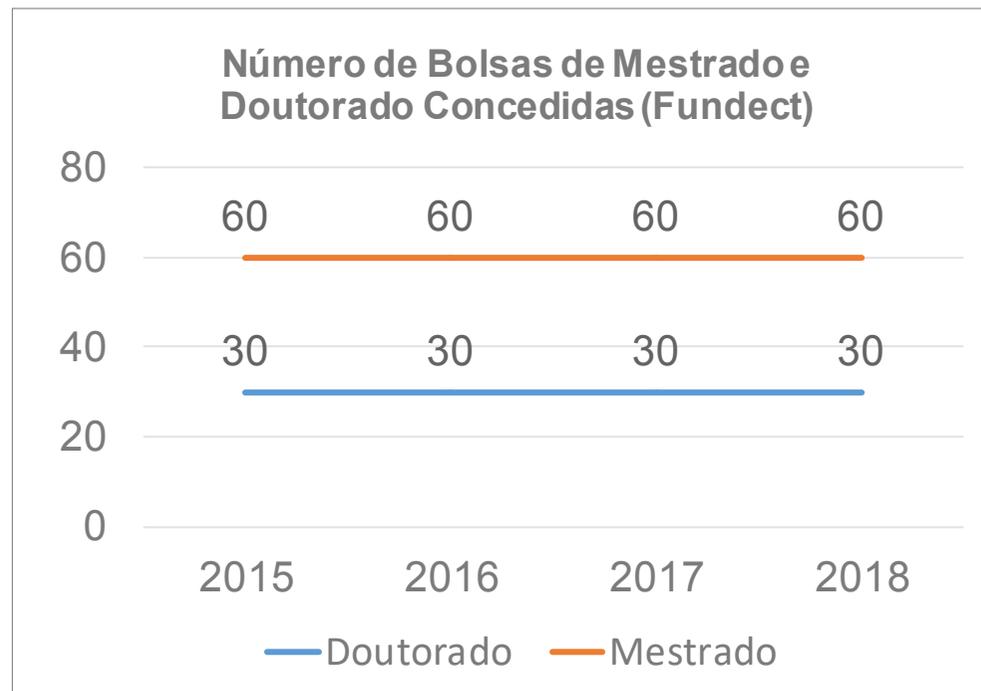
1. Seleção dos indicadores estratégicos

Gastos do Governo em C&T, P&D e ACTC (Qlik-View)	Depósito de Patentes junto ao INPI (INPI)	Número de Bolsas de Mestrado e Doutorado Concedidas (Fundect)
Total de despesas do Governo com a Função Ciência e Tecnologia	Patente é um título de propriedade temporária sobre uma invenção, outorgado pelo Estado. Existem 3 tipos que são depositados no Instituto Nacional da Propriedade Industrial: Patente de Invenção, Patente de Modelo de Utilidade e Certificado de Adição de Invenção.	Número de bolsas concedidas pela Fundect para mestrado e doutorado em Mato Grosso do Sul.

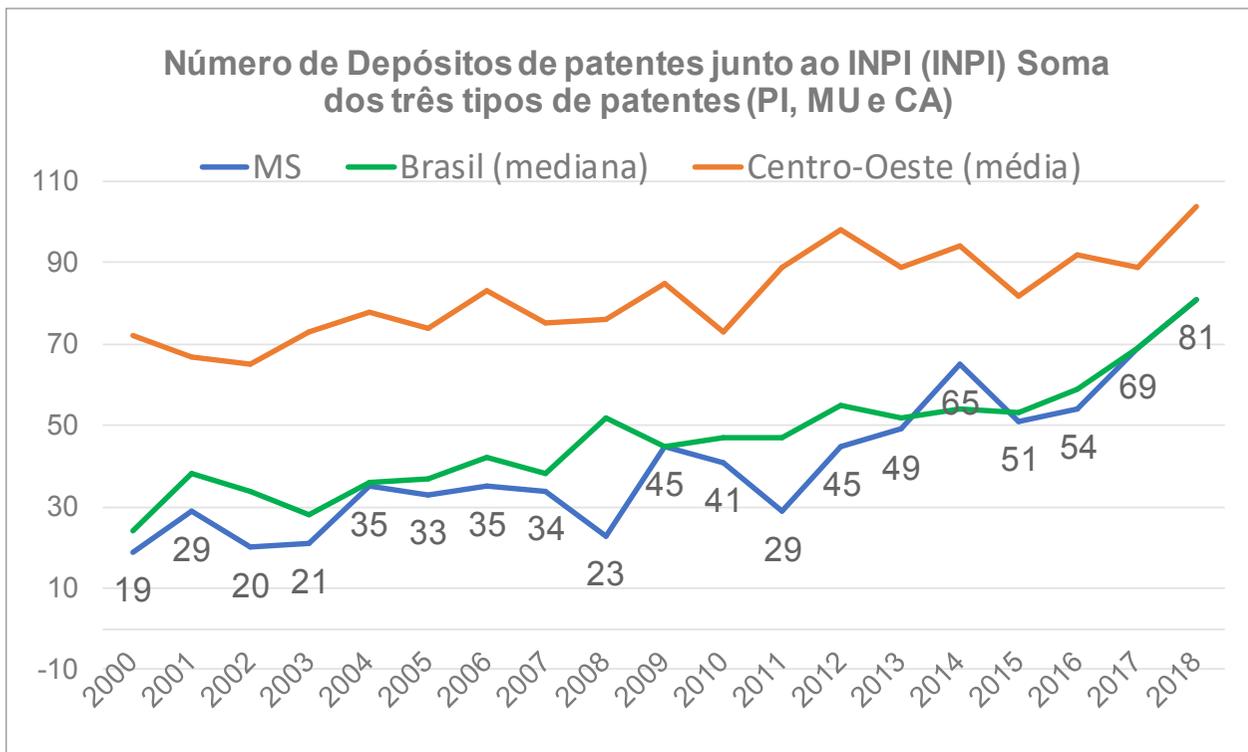
2. Análise de Gestão

Os **indicadores** de ciência e tecnologia do estado ainda **são insuficientes** para cobrir as ações do Estado para o alcance dessa diretriz. O Planejamento Estratégico da Fundect, porém, tem como um de seus objetivos suprir essa deficiência.

Inobstante, o gráfico adjacente demonstra que **não houve decréscimo no número de bolsas concedidas para mestrandos e doutorandos na atual gestão**, mantendo-se estável entre 2015 e 2018.



Fonte: Fundect



Fonte: INPI

O indicador de Patentes produzidas no estado é nacionalmente considerado **um dos mais importantes indicadores do desenvolvimento da C&T e da inovação** e pode ser comparado entre estados da federação. Nota-se que o **MS seguiu a mediana brasileira**, posicionando-se, porém, abaixo dos resultados da região Centro Oeste, puxados para cima pelo Distrito Federal.

3. Resumo dos principais projetos da gestão

ELABORAÇÃO DO NOVO MARCO LEGAL DE INOVAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA

Descrição do Projeto: A Comissão de Estudos prevista na portaria “P” Fundect No 007/2018 de Abril de 2018, tem como propósito elaborar a minuta de Decreto Estadual, que exibe como cerne apresentar alternativas dentro das propostas nacionais que melhor se adequem às necessidades locais para as políticas de CT&I.

Período de vigência: 2018

Recursos investidos: Apenas custeio.

Principais entregas: Entrega da minuta do Decreto Estadual para o Conselho Estadual de Ciência e de Tecnologia para encaminhamento ao Exmo. Sr. Governador do Estado de Mato Grosso do Sul.

Municípios beneficiados: Todos os municípios do Estado

ACORDOS DE COOPERAÇÃO E CONVÊNIOS - FUNDECT

Descrição do Projeto: A Fundect, além de captar recursos estaduais para execução das atividades de fomento às pesquisas para o desenvolvimento do Estado de Mato Grosso do Sul, verifica a situação dos Acordos de Cooperação e Convênios firmados a partir de 2014 a 2019, e aqueles assinados anteriormente a 2014 e em vigência. Os recursos provêm de entidades e parceiros externos, tanto de instituições Federais como de Instituições Internacionais.

Período de Vigência: 2014 a 2019.

Recursos investidos: R\$ 10.002.347,85 (Contrapartida)

AÇÕES DE FOMENTO AO EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO EM MATO GROSSO DO SUL

Descrição do Projeto: Programa Centelha: Programa de apoio a novos empreendedores onde serão selecionadas ideias inovadoras que receberão 60 mil reais cada, além de oficinas e treinamentos; Programa Tecnova 2: Programa de apoio aos empreendedores do Estado que já estejam desenvolvendo um produto ou serviço inovador.

Principais entregas: O Programa Centelha MS foi lançado em Julho de 2019 e já se tornou o maior programa de empreendedorismo de MS. Com o objetivo de estimular ideias inovadoras, foram submetidas 564 propostas, tornando nosso Estado o segundo no país em participação. Foram submetidas ideias de 34 municípios. Com relação ao Tecnova 2, graças ao apoio da Finep, Mato Grosso do Sul é o segundo Estado brasileiro a assinar este importante programa de apoio ao empreendedorismo e inovação.

Recursos investidos: Centelha R\$1.665.000,00; Tecnova R\$ 2 milhões

Período de vigência: Centelha - 12 meses ; Tecnova 2 - 24 meses

Municípios atendidos: A equipe da Fundect realizou oficinas de divulgação das ações de empreendedorismo e inovação nos municípios de: Campo Grande, Chapadão do Sul, Ponta Porã, Dourados, Corumbá, Bonito, Três Lagoas, Naviraí, Mundo Novo, Paranaíba, Coxim e Costa Rica. Sempre com o apoio das Universidades, Instituto Federal, Sesi, Sebrae, Prefeituras e Associações Comerciais.Estado



FOMENTO À CT&I DO ESTADO DE MS

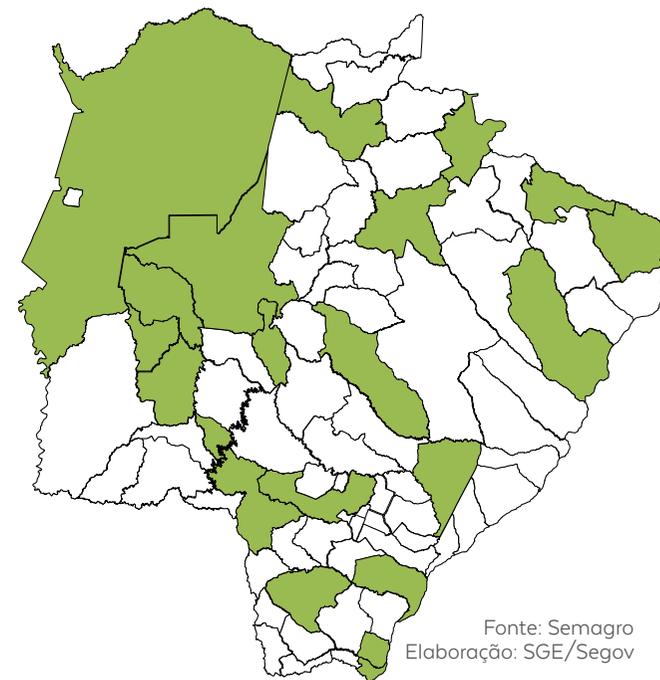
Descrição do Projeto: Continuidade dos programas de fomento à CT&I. Atualmente, a fundação tem vigentes 282 projetos de pesquisa e inovação e iniciou o ano com 229 bolsas de capacitação de recursos humanos, sendo 76 bolsas em vigência.

Principais entregas: Foram abertos 11 editais para o fomento de pesquisa, totalizando mais de R\$10 milhões de reais disponibilizados para as diversas áreas de conhecimento, sendo que desses: 2 para pesquisa, 6 para bolsas, 1 para empreendedorismo e inovação e 3 para parcerias internacionais (por meio de bolsas e fomento a projetos). A Fundect também participou de dois grandes eventos de CT&I que aconteceram em MS com visibilidade nacional, a 71ª SBPC e a 16ª SNCT.



Recursos investidos: R\$7.500.00,00 (recursos efetivamente pagos para projetos e bolsas)

Período de vigência: Jan a Dez de 2019 Municípios atendidos: vide mapa



Fonte: Semagro
Elaboração: SGE/Segov

PROGRAMA DE INSERÇÃO DE RECÉM FORMADOS EM GESTÃO PÚBLICA DO MATO GROSSO DO SUL

Descrição do Projeto: Convênio entre o Governo do Mato Grosso do Sul, por intermédio da Fundect, e a organização Vetor Brasil, com o objetivo de qualificar agentes públicos mediante a inserção de jovens de todo o Brasil no Governo Executivo Estadual, homologado por processo seletivo transparente, democrático, inovador e impessoal.

Período de vigência: 2016 a 2020.

Recursos investidos: R\$ 1.295.500,00 (até 2018)

Principais entregas: 27 jovens alocados nas secretarias: SAD, SED, Segov, PGE, CGE e Sefaz, Semagro.



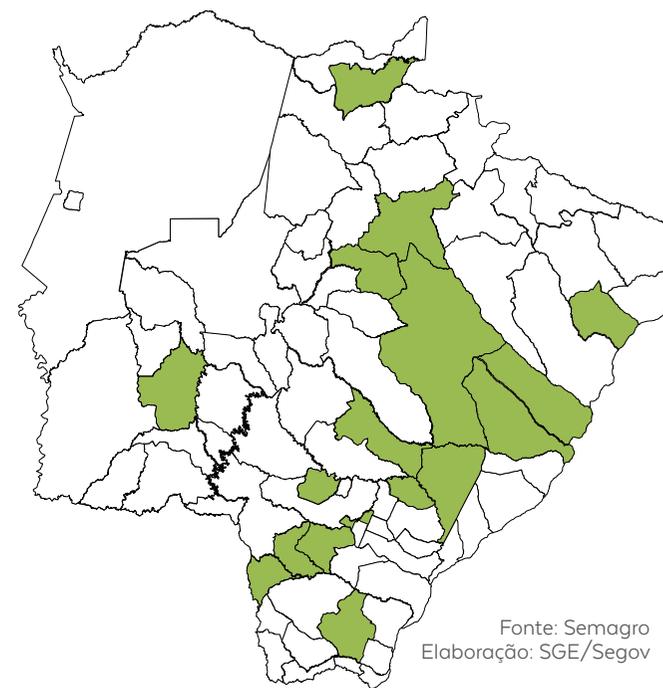
AMPLIAÇÃO DA REDE DE ESTAÇÕES METEOROLÓGICAS

Descrição do Projeto: Complementar as 28 Estações Meteorológicas já existentes e operadas pelo Instituto Nacional de Meteorologia - INMET, localizadas nas regiões de produção agrícola do Estado.

Principais entregas: O projeto de expansão possibilitou a instalação de mais 17 Estações, sendo 15 na Bacia Hidrográfica do Rio Paraná e 2 na Bacia Hidrográfica do rio Paraguai.

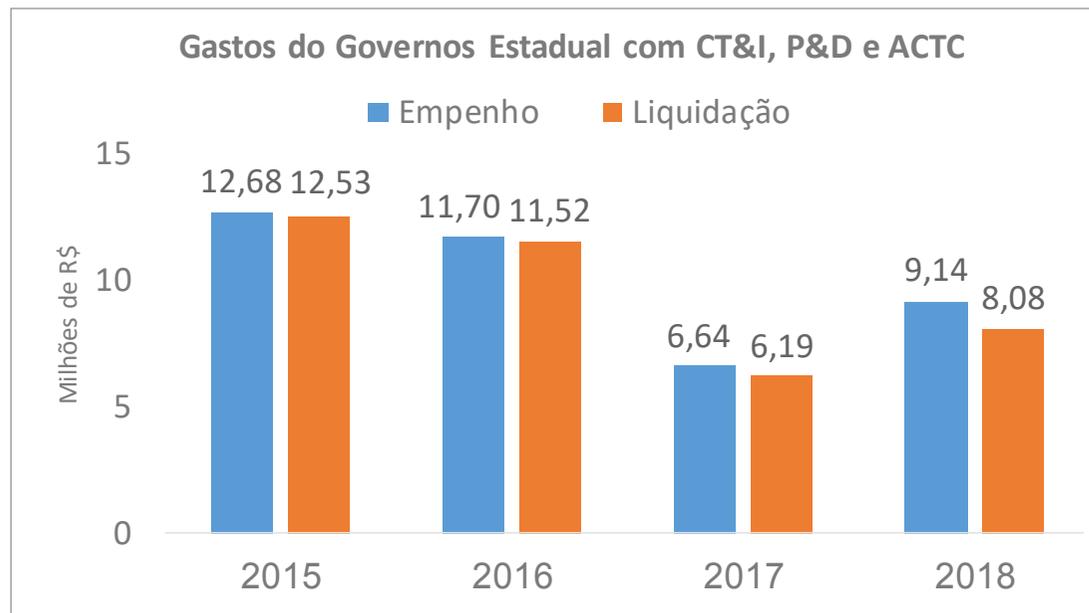
Recursos investidos: R\$ 107.120,00 Período de vigência: 2017 a 2018

Municípios beneficiados: 17 municípios (vide mapa)



5. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz

No quesito despesas com desenvolvimento científico, desenvolvimento tecnológico e engenharia, bem como da difusão do conhecimento científico tecnológico, o estado de Mato Grosso do Sul reduziu fortemente o total de despesas com a área, passando de R\$ 45,8 milhões em 2014 para R\$ 8 milhões em 2018.



Fonte: RRE 6º Bim de MS/Sefaz



Diretriz Estratégica 09:

Atrair investimentos para
o maior dinamismo e
diversificação das atividades
econômicas.

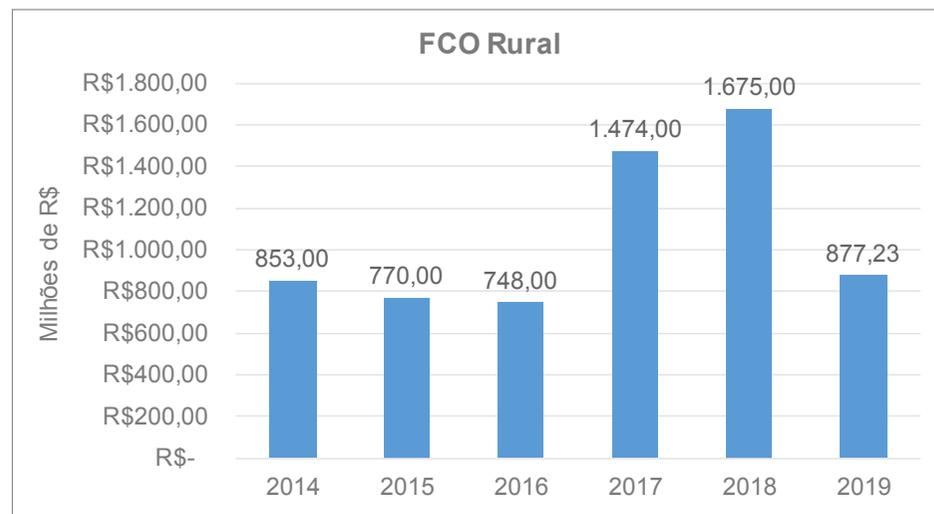
1. Seleção dos indicadores estratégicos

Recursos do FCO Empresarial e Rural (Semagro)	Saldo da Balança Comercial (MDIC)	Participação dos setores econômicos na composição do PIB (Semagro)	Saldo de Empresas Abertas no Estado (Jucems)
Somatório, em reais, de valores liberados pelo Fundo Centro Oeste, que é dividido em Empresarial e Rural	Demonstração contábil da agregação de bens e serviços importados e exportados entre os países.	O Indicador demonstra a evolução na composição setorial do PIB do MS (primário, secundário e terciário) para os respectivos anos.	Demonstra o saldo de empresas, relacionando as empresas constituídas com as extintas.

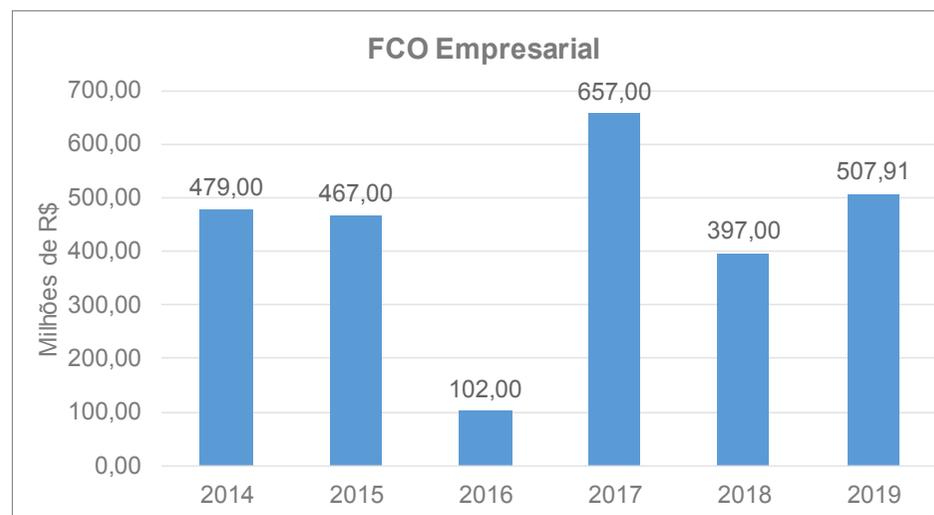
2. Análise de Gestão

O Fundo Centro-Oeste é considerado **importante fonte de recursos** para fomento da produção rural e empresarial da região brasileira de nome análogo. No MS, a distribuição dos recursos captados acompanha a tendência de concentração econômica do estado, pautada predominantemente no **setor primário**.

Embora a captação de recursos para o FCO empresarial tenha registrado baixa significativa entre 2013 e 2016, **nos anos de 2017 a 2019 as metas foram superadas**.



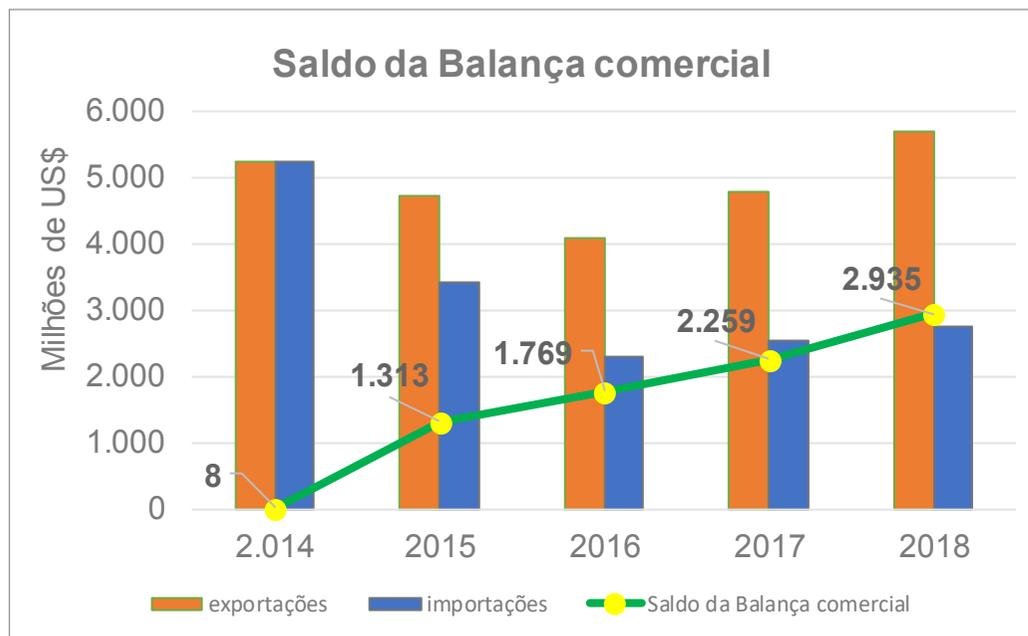
Fonte: Semagro



Fonte: Semagro

A Balança Comercial apresenta o saldo de importações e exportações do estado desde o ano de 2014 até 2018. Nesse período o saldo sempre se manteve positivo e em constante crescimento, além do fato que, nos últimos anos, o valor nominal das exportações também registrou aumento. Mato Grosso do Sul, conseqüentemente, teve **elevação positiva significativa do saldo da balança**.

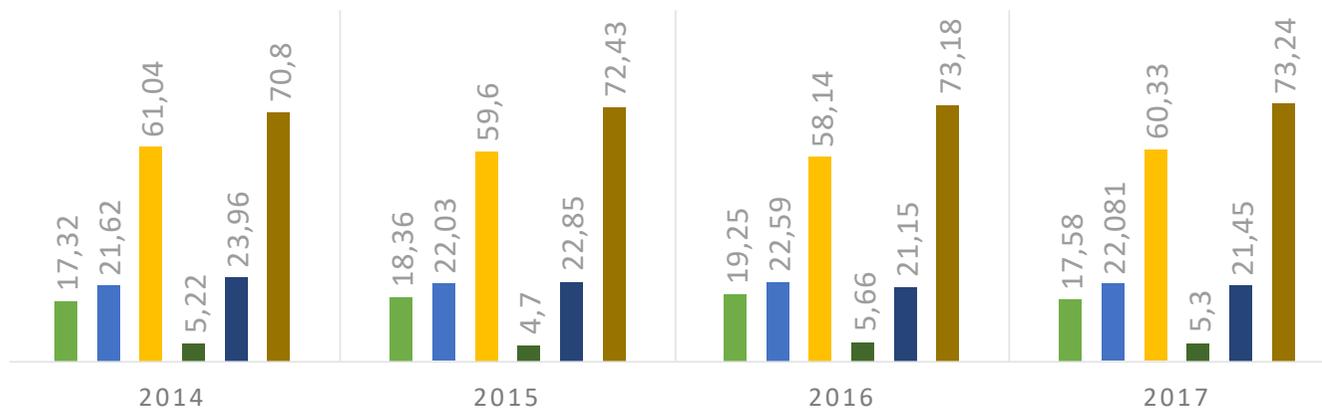
O governo do estado tem adotado **políticas de incentivo à exportação de carnes bovinas**, como o Precoce/MS, que passou por importante reformulação em 2016 e, desde 2017, dispõe de processo com maior acuidade fiscal.



Fonte: MDIC

Participação em % dos setores economicos na comparação do PIB (IBGE) Brasil e MS

■ S. Primário-MS ■ S. Secundário -MS ■ S. Terciário-MS
■ S. Primário- BR ■ S. Secundário -BR ■ S. Terciário-BR

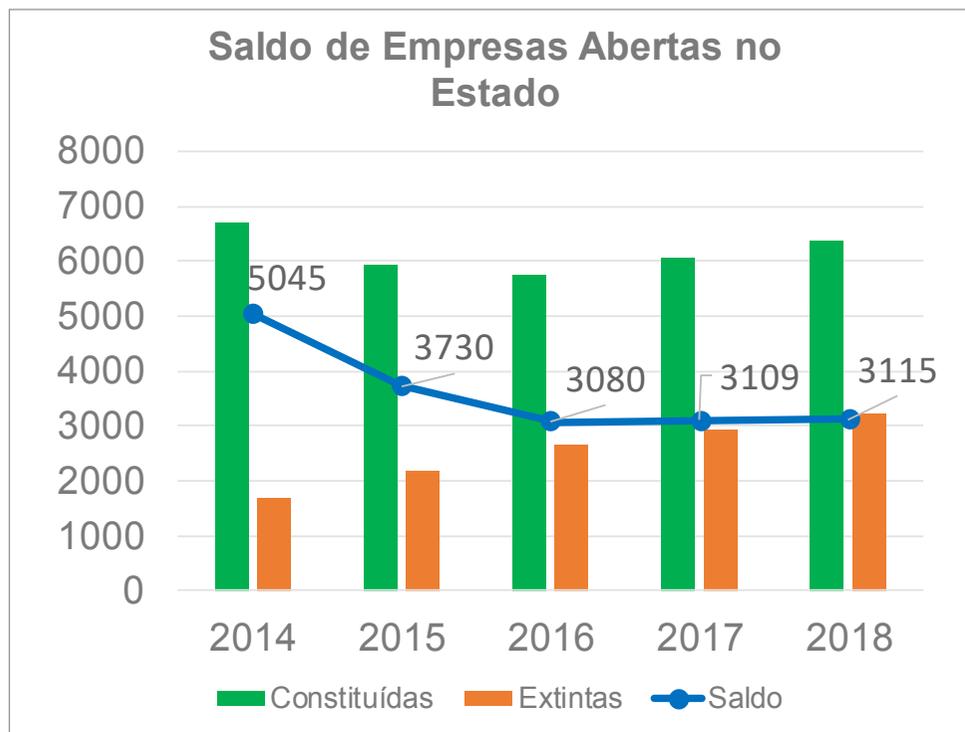


Fonte: IBGE

Comparado com o cenário Brasil, o MS possui uma ênfase maior no setor primário em detrimento do setor terciário.

O Estado não está muito atrás do Brasil em termos da importância da indústria, ou setor secundário, na economia. Apesar disso, o estado, haja vista a tendência de queda da participação do setor secundário no PIB, tem feito esforços relevantes para elevar sua capacidade produtiva, como a estratégia de atração da Fibria, indústria produtora de celulose.

Durante a atual gestão houve uma tendência de queda no número de empresas constituídas durante 2015 e 2016, impacto da crise econômica. Tal tendência, porém, vêm recuando e em 2017 e 2018 pode-se verificar uma retomada do crescimento de empresas constituídas. Não obstante, o aumento no número de empresas extintas no estado, crescente desde 2014, levou à diminuição no saldo de empresas registradas em MS. Vale o ressaltar que o **saldo de empresas abertas em MS manteve-se positivo e elevado entre 2014 e 2018.**



Fonte: Jucems

3. Resumo dos principais projetos da gestão

CENTRAIS DE COMERCIALIZAÇÃO E EQUIPAMENTOS PARA O FORTALECIMENTO DA AGRICULTURA FAMILIAR

Descrição do Projeto: Oferecer estrutura e modernização para produção e comercialização de produtos gerados pela agricultura familiar, possibilitando a agregação de valor às mercadorias, além da geração de renda e sustento para famílias dos assentamentos e comunidades indígenas e quilombolas.

Principais entregas:

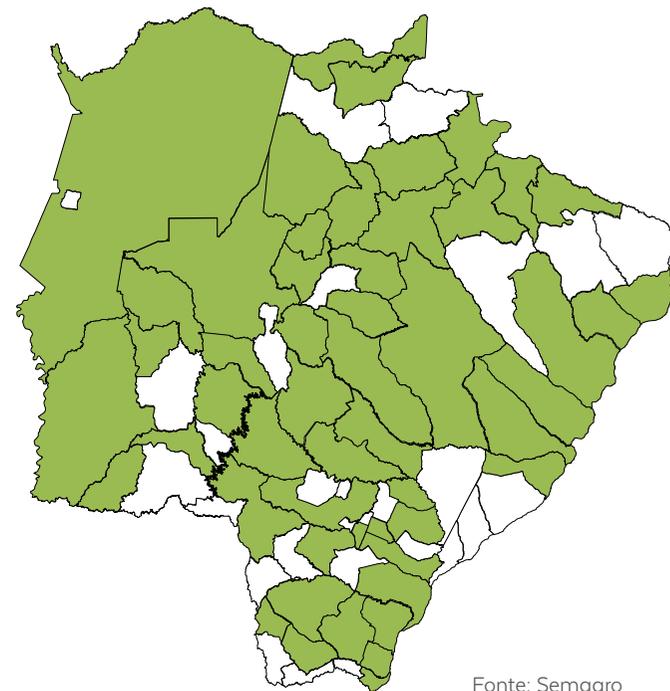
- Central de Comercialização, em Rio Brillhante, com mais de 900 famílias beneficiadas e 13 assentamentos (R\$ 338 mil);
- Central de Distribuição Amambai, denominada Mercado Municipal Gasparino Moraes de Lima, em homenagem a um produtor rural local já falecido, cujos familiares compareceram ao ato. A obra tem 361,97 metros² de área construída, abriga 34 boxes e representou investimento de R\$ 350 mil;
- Central de Comercialização, em Sonora. A estru-

tura tem capacidade para receber 35 boxes que vão comercializar hortifrutigranjeiros, artesanato, alimentação, dentre outros produtos, beneficiando produtores do Município, região e comércio local. A previsão é de que o local promova a geração 100 empregos diretos. (R\$ 250 mil);

- Foram realizadas entregas de patrulhas mecanizadas e equipamentos agrícolas para 26 municípios de MS, totalizando R\$ 8,5 milhões.
- 34 municípios de Mato Grosso do Sul receberam 111 itens e 1.400 equipamentos para agricultura familiar (2,6 milhões);
- Entrega de 17 boxes com água e energia na Praça Garibaldi Medeiros em Anastácio.

Recursos investidos: Aproximadamente R\$ 12 milhões

Municípios atendidos: vide mapa



Fonte: Semagro
Elaboração: SGE/Segov

PROGRAMA DO AGRONEGÓCIO PRODUTIVO

Descrição do Projeto: O objetivo é promover ações que agreguem maior competitividade para o Agronegócio de Mato Grosso do Sul.

Principais entregas:

- Plano Estadual para Difusão do Manejo Integrado de Pragas, construído por diversas instituições como: Semagro, Agraer, Iagro e Fundect, com o objetivo de difundir as práticas de manejo de pragas, de forma a otimizar o uso de defensivos agrícolas, bem como incentivar a produção e uso de insumos naturais no controle das pragas das lavouras;
- MS é líder no país em áreas rurais que utilizam o sistema de integração lavoura-pecuária-floresta (ILPF), com 2.085.518ha, de acordo com a Embrapa;
- A Diretora do Departamento de Suporte e Normas do Ministério da Agricultura, Judi Nóbrega fez uma explanação do histórico, dos benefícios e dos resultados do Sistema Brasileiro de Inspeção de Produtos de Origem Animal do Sistema Unificado

de Atenção à Sanidade Agropecuária. Ao apresentar os dados nacionais de adesão ao SISBI, trabalho executado pela Iagro, observou-se a eficiência do trabalho realizado em Mato Grosso do Sul, pois apresenta **o maior índice entre os entes, cerca de 13,9%, correspondente a 11 municípios inseridos no sistema;**

- Participação do Governo do Estado, através da Semagro, no 3o Fórum Brasileiro de Agricultura Sustentável, sendo convidado pelo destaque em suas políticas de produção sustentável como Precoce, PdAgro, Carne Sustentável, CAR, entre outros;
- 9ª Reunião dos ministros da agricultura dos BRICS (Brasil, Rússia, Índia, China e África do Sul). O encontro ocorreu nos dias 25 e 26 de set/19, em Bonito, no EcoSesi - Observatório Socioambiental. Mostrou ao Brasil e ao mundo que Mato Grosso do Sul é dotado de uma produção sustentável, garantida através de políticas públicas, como Precoce-MS, por exemplo. Um dos pré-requisitos obrigatórios para



participar do programa é a adoção de boas práticas de produção pecuária, desenvolvidas pela Embrapa. Esse mesmo modelo é adotado nos programas de fomento à suinocultura, o PDAgro do Algodão e outras políticas. Além, também, da obrigatoriedade da inscrição no CAR - Cadastro Ambiental Rural.

Período de vigência: 2019

Municípios atendidos: Todo o Estado.

PROMOÇÃO E DIVULGAÇÃO DE MS PARA ATRAÇÃO DE INVESTIMENTOS, DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, TURÍSTICO E TECNOLÓGICO

Descrição do Projeto: Promover e divulgar o Estado, visando atrair investidores, elevando, assim, o volume de produção e do valor agregado, além de diversificar sua economia. Os investimentos estão fundamentados na política de aumento da produção e diversificação industrial e da promoção turística e tecnológica de Mato Grosso do Sul.

Principais entregas:

- Participação do Governo, nos seguintes eventos: SIAVS (Salão Internacional de Avicultura e Suinocultura), em São Paulo, e a prospecção de mais de R\$ 600 milhões em investimentos na área de produção rural e industrial da cadeia produtiva de suínos; World Trade Market Latin America (WTM LA), uma das maiores feiras do segmento do turismo, realizada anualmente em São Paulo; Captação da Largada do evento Rally dos Sertões 2019, em Campo

Grande; Feira de Calçados, Couros e Acessórios de Mato Grosso do Sul (Feicc- MS), que movimentou algo entorno de R\$ 15 milhões na economia do Estado; “ Um Dia D ASMAD”, evento na área de vendas, realizado pela Associação Sul- Mato-Grossense Atacadistas e Distribuidores; 71ª Reunião Anual Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC), maior evento científico da América Latina.

Recursos investidos: Em torno de R\$ 700 mil (estandes, material de divulgação, patrocínio).

Período de vigência: 2019

Municípios atendidos: Todo o Estado, em especial municípios turísticos como Bonito, Jardim, Corumbá e a Capital.



PESQUISA AGROPECUÁRIA, ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL E PROGRAMA DE APOIO ÀS COMUNIDADES INDÍGENAS - PROACIN

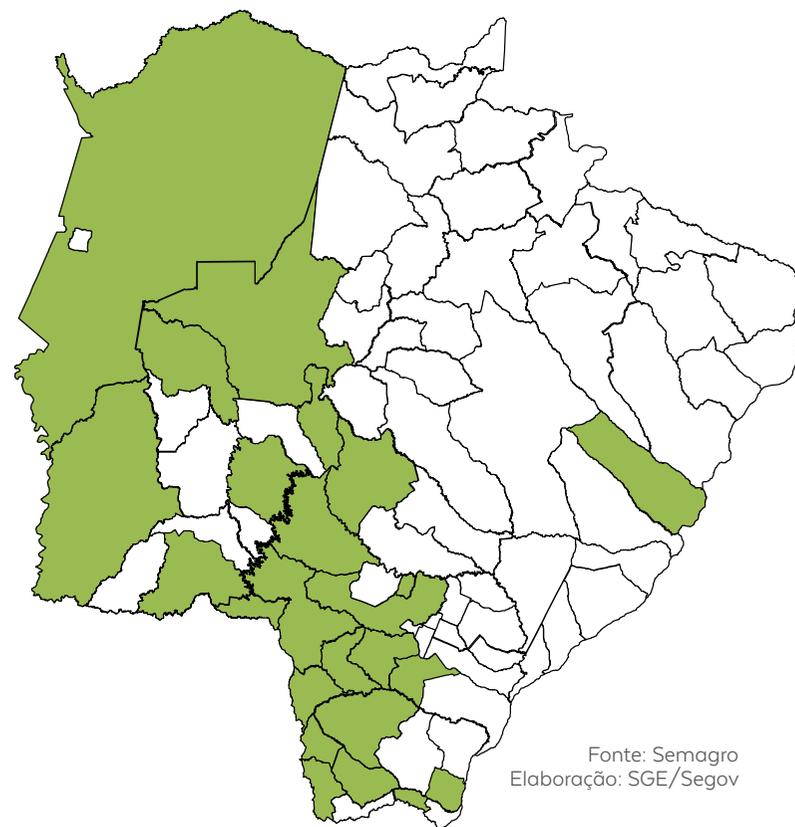
Descrição do Projeto: Desenvolvimento de atividades de pesquisa em campos experimentais, produção de material técnico-científico e capacitações de técnicos e produtores, nas áreas de produção vegetal e animal; assistência regular aos agricultores familiares; entrega de insumos agrícolas para indígenas.

Principais entregas (2018/2019): 26 projetos de Pesquisa Agropecuária, em execução; 152.118 famílias assistidas, 14.551 agricultores familiares capacitados, 7.565 Projetos de Crédito Rural e 31.717 visitas técnicas; 15.180 kg de sementes de feijão, 20.880 Kg de sementes de milho entregues para 71 aldeias indígenas do Estado.

Períododevigência: 2018 a Nov de 2019.

Recursos investidos: - Pesquisa Agropecuária: R\$ 780.524,00; - Assistência Técnica e Extensão Rural: R\$ 774.400,00; - Proacin: R\$ 295.600,00

Municípios beneficiados: Todo o Estado de MS, sendo 24 municípios (vide mapa) atendidos pelo Proacin.



Fonte: Semagro
Elaboração: SGE/Segov

INVESTIMENTO COM RECURSOS DO FCO

Descrição do Projeto: Utilizar todo recurso FCO disponível em contratações rurais e empresariais.

Período: 2017 e 2019

Principais entregas: R\$ 3,63 bilhões de reais captados nos anos de 2017 e 2019, em 3.436 operações.

Municípios beneficiados: Todos

INVESTIMENTO INFRAESTRUTURA DE NÚCLEOS INDUSTRIAIS

Descrição do Projeto: O Estado de Mato Grosso do Sul está investindo na estruturação de núcleos industriais, a fim de proporcionar competitividade às indústrias já instaladas nesses locais, e condições atrativas para a vinda de novos empreendimentos.

Principais entregas: Polo Industrial Fátima do Sul; Distrito Industrial Dourados; Centro Empresarial Norte de Campo Grande I; Núcleo Industrial de Campo Grande ADM – Execução Núcleo Industrial de Campo Grande ADM Projeto; Interposto de Pescado Dois Irmãos do Buriti; Centro Empresarial Norte de Campo Grande II; Núcleo Industrial de Três Lagoas; Participação no SIAVS; Elaboração de Projeto Centro Empresarial Norte Campo Grande II; Propeq Agroindustrial – Sebrae.

Recursos investidos: R\$17.427.321,69, representando 70% das receitas de Janeiro/2017 (R\$25.038.811,92) do FAI (atual FADEFE).

Período de vigência: 2017

Municípios beneficiados: Campo Grande, Fátima do Sul, Dois Irmãos do Buriti, Três Lagoas e Dourados.

EVENTOS REALIZADOS PELA FUNDTUR

Rally dos Sertões - Edição 2019

Descrição do Projeto: Evento que reúne competidores de toda parte do mundo, em sua 27ª edição, teve a largada em Campo Grande. A parceria público-privada entre Estado, Município e empresários possibilitou a escolha da Capital para uma das maiores competições off road do mundo.

Principais entregas: Carreata oficial; corrida Freestyle; Super Prime, com duelo entre os melhores competidores; 66 equipes oficiais; atendimento de saúde, pela Caravana do Rally, oferecido na Comunidade Tia Eva e na Praça do Papa.

Período: Ago de 2019

Municípios beneficiados: Campo Grande e Costa Rica

7º WildFire

Descrição do Projeto: Um dos principais objetivos da Conferência Internacional sobre Incêndios Florestais (Wildfire) é a troca de conhecimentos entre profissionais de todas as nacionalidades ligados ao manejo do fogo e ao controle de incêndios florestais.

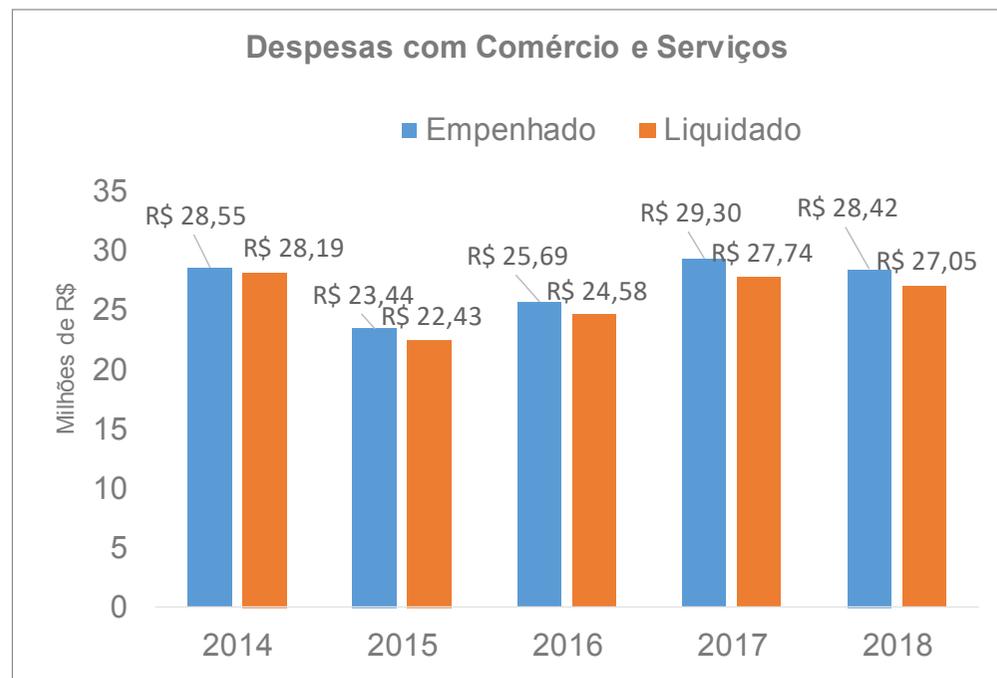
Principais entregas: inscritas 1.418 pessoas; realizado pelo Ibama Nacional, contou com o apoio do Governo do Estado, Semagro e Fundação de Turismo, além do Corpo de Bombeiros e Prefeitura de Campo Grande.

Período: 28 de outubro a 01 de novembro de 2019

Municípios beneficiados: Campo Grande

5. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz

O gráfico adjacente apresenta os gastos governamentais com Promoção Comercial, Comercialização, Comércio Exterior Serviços Financeiros e de Turismo. Observa-se oscilação das despesas nesta função ao longo do período, chegando ao fim de 2018 em um patamar similar ao apresentado em 2014.



Fonte: RRE 6º Bim de MS/Sefaz

Diretriz Estratégica 10:

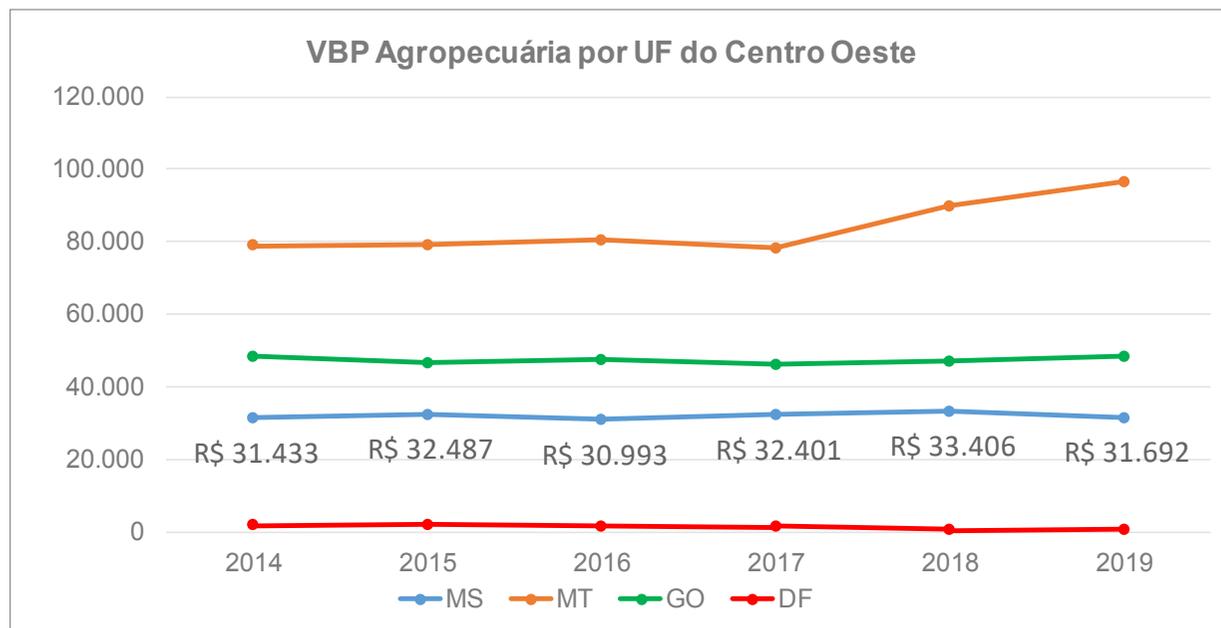
Fomentar o desenvolvimento das cadeias produtivas em bases sustentáveis.



1. Seleção dos indicadores estratégicos

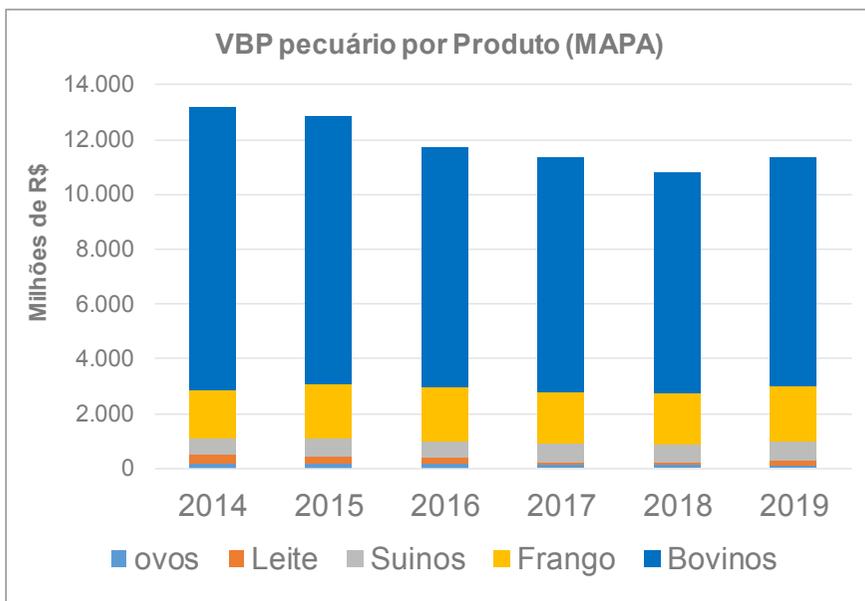
Valor Bruto da Produção Agropecuária (MAPA)	Emissões de CO2 (SEEG)	Licenças e Autorizações Ambientais (Imasul)
<p>O Valor Bruto da Produção Agropecuária mostra a evolução do desempenho das lavouras e da pecuária ao longo do ano e corresponde ao faturamento bruto dentro do estabelecimento.</p>	<p>O Sistema de Estimativas de Emissões e Remoções de Gases de Efeito Estufa é uma iniciativa do terceiro setor que produz estimativas das emissões de gases de efeito estufa no BR, dividida em tipos de gases e modalidades econômicas.</p>	<p>Demonstra evolução do licenciamento ambiental por categoria no estado de MS.</p>

2. Análise de Gestão

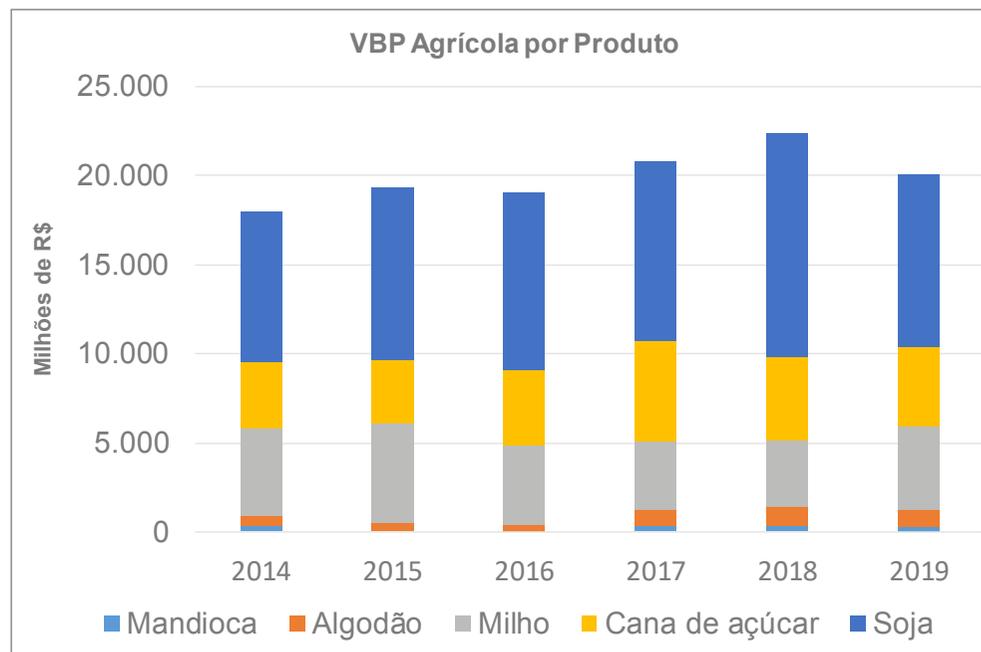


Fonte: MAPA

O Valor Bruto da Produção (VBP) é um indicador do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, que é dividido em produção pecuária e produção agrícola, com o valor real da produção. Entre 2015 e 2018 esse crescimento estagnou, ficando o VBP estável nesses anos. **O Estado de MS ficou com o segundo menor VBP da região** durante todo o período, a frente somente do DF.



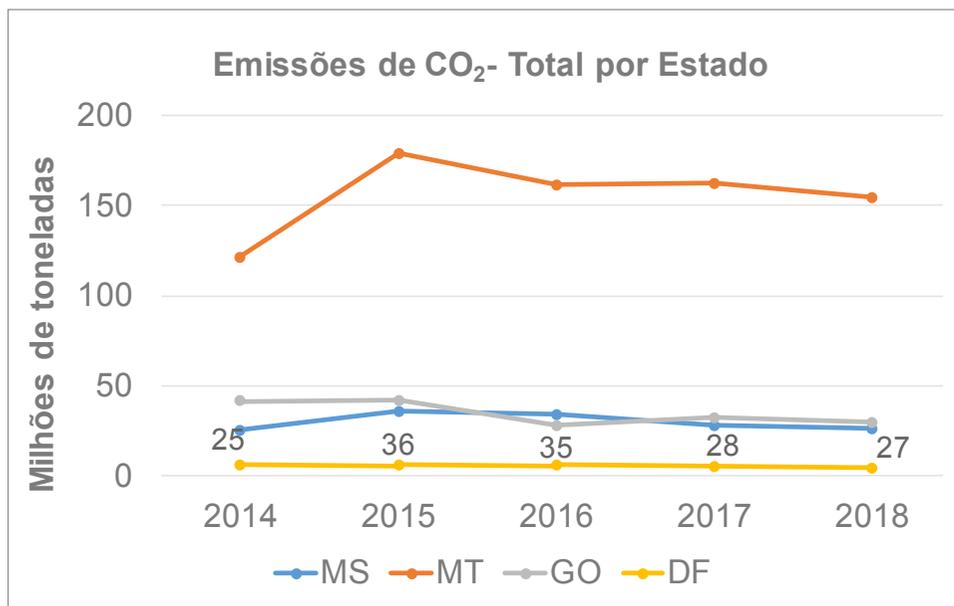
Fonte: MAPA



Fonte: MAPA

Analisando segregadamente o VBP, percebe-se que a estabilização do indicador ocorreu com uma **queda da produção** pecuária e um **aumento da produção agrícola**.

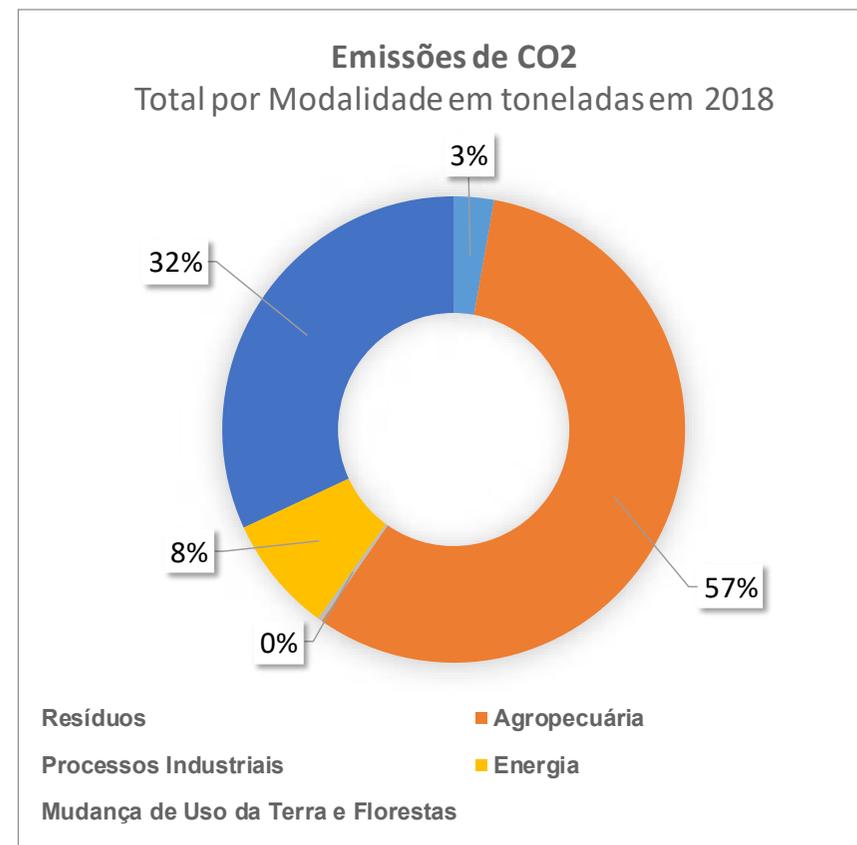
É possível analisar também a **concentração** da pauta produtiva em **bovinos e soja**.



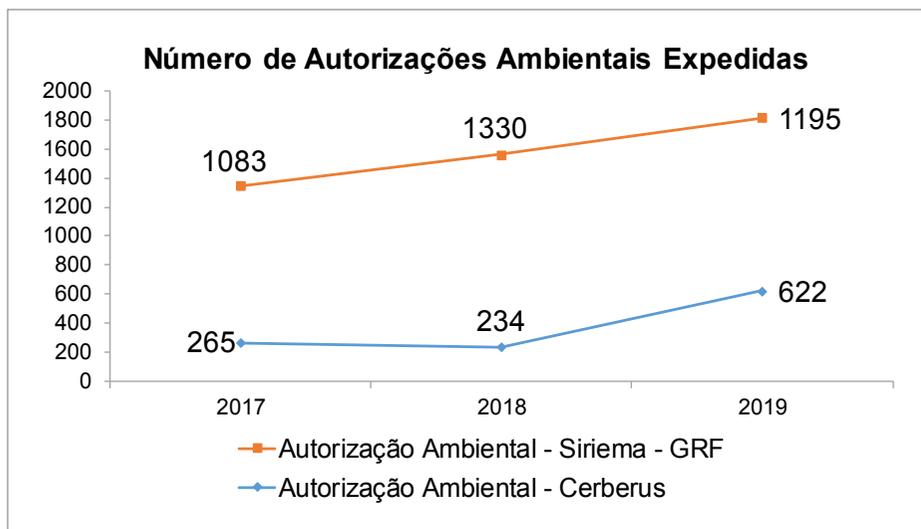
Fonte: SEEG

Como pode ser observado, Mato Grosso do Sul aponta como **segundo estado menos emissor de gases CO₂**. Registrou um aumento nos anos de 2015 e 2016, voltando, porém, a cair a partir de 2017.

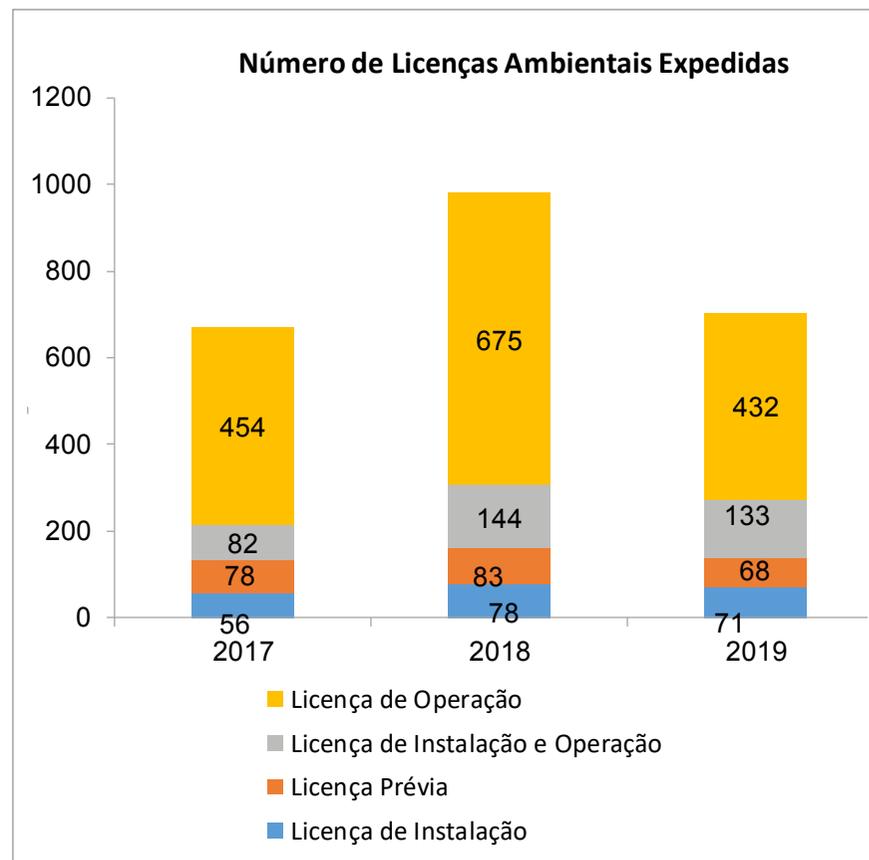
Como pode ser observada na composição por modalidade, grande parte das emissões do estado concentram-se na sua matriz de produção principal, o setor agropecuário (56,8%) e na mudança de uso da terra (31,9%).



Fonte: SEEG



Fonte: Semagro



Fonte: Semagro

O indicador de quantidade de licenças e autorizações ambientais expedidas não possui uma polaridade definida, sendo necessária a criação de mais indicadores sobre a questão, como a qualidade e a rapidez das licenças e autorizações. De qualquer forma, nota-se um aumento das autorizações ambientais e uma diminuição na quantidade de licenças expedidas.

PROGRAMA DE RECUPERAÇÃO PERMANENTE DAS MICROBACIAS DE MS (BACIA DO PARANÁ E DO PARAGUAI)

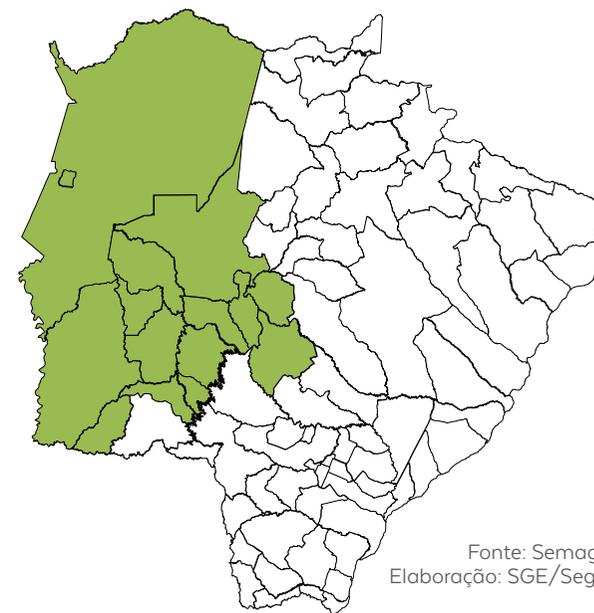
Descrição do Projeto: Promover a recuperação e o manejo adequado na região das Bacias do Paraná e do Paraguai.

Principais entregas:

- Adoção de medidas de contenção de erosão para preservação dos rios de Bonito, bem como a realização de estudos para uso correto do solo do Município, por técnicos da USP;
- Comitê de Emergência, envolvendo a Semagro, Agraer, Fundação de Turismo, Imasul, Agesul, Polícia Militar Ambiental, Sanesul, Prefeituras de Jardim e Bonito e o Comitê Gestor da Bacia do Rio Miranda (Cidema), aberto para o trade turístico, associações e sindicatos de produtores e empresários e ONGs, com atribuições para elaborar Termos de Referências de boas práticas agronômicas conservacionistas, emitir pareceres e recomendações técnicas e realizar auditorias em nível de campo para vistoria;
- Decreto 15.197, de 22 de março 2019, que determina que as ações mecanizadas de preparo do solo nas propriedades rurais localizadas nos municípios

de Bonito e Jardim apresentem à Semagro um projeto técnico de manejo e conservação do solo e água, antes de serem executados;

- Composição da Câmara Técnica de conservação do solo e da água: Semagro, Agraer, Imasul, Agesul, Famasul, Fundação MS, Embrapa, Prefeitura Municipal de Jardim, Prefeitura Municipal de Bonito;
- Aprovação do Plano de ação na Sudeco, com destinação de 5 milhões para “Patrulha Ambiental Mecanizada”, visando atender aos municípios de Bonito e Jardim. (foco: estradas);
- Criação de um Programa de Pagamentos de Serviços Ambientais (PSA), no âmbito da Agência Nacional de Águas (ANA), para região, com disponibilização de R\$ 750 mil reais (elaboração de edital);
- Aporte de recursos para área urbana de Bonito, para retirada de pessoas em áreas de APP, com construção de casas e recuperação das áreas e disponibilização de recursos para ampliar o viveiro de mudas, além de um programa de recuperação de APP nas bacias dos Rios da Prata e Formoso;
- Programa Soja Plus;



Fonte: Semagro
Elaboração: SGE/Segov

- Capacitação em Tecnologias Sustentáveis de Produção (Ex.: Manejo e Conservação de Solo e Água, Manejo Integrado de Pragas e Controle Biológico de Pragas);
- Desenvolvimentos de Modelos de Previsão de Danos Ambientais e o Zoneamento em nível de Microbacias nas Sub-bacias dos Rios da Prata e Formoso;
- Programa de Conservação de Solo e Água em Microbacias Hidrográficas.

Recursos investidos: Em torno de R\$ 1 milhão.

Período de vigência: 2019

Municípios atendidos: vide mapa.

IMPLEMENTAÇÃO DE SISTEMA DE DISPONIBILIZAÇÃO DIGITAL DE INFORMAÇÕES AMBIENTAIS

Descrição do Projeto: Implementação do Sistema de Informação Geográfica (SIG Corporativo), capaz de aproveitar a infraestrutura atual e de aumentar a capacidade de análise técnica de dados e informações para tomada de decisão, de forma integrada entre as diferentes Secretarias. Projeto implantado em 2017.

Principais entregas: Portal de Informações e Geoposicionamento de Mato Grosso do Sul - PIN/MS.

Recursos investidos: apenas custeio Municípios beneficiados: Todos os municípios.



MODERNIZAÇÃO E AMPLIAÇÃO DO PORTFÓLIO DOS SERVIÇOS DIGITAIS DA IAGRO

Descrição do Projeto: Modernização do sistema, para melhor atendimento à sociedade e ao público interessado, dos serviços prestados pela Agência Estadual de Defesa Sanitária Animal e Vegetal de MS, através do desenvolvimento de novas funcionalidades do sistema E-SANIAGRO, permitindo ao usuário a realização de serviços via web, tais como consultas, emissão de documentos, atualização cadastral, entre outros. Implantado em 2017

Recursos investidos: Apenas custeio.

Principais entregas: Seis sistemas digitais entregues para cadastramento, controle e fiscalização de criadores de produtos de origem animal e vegetal.

PRECOCE MS

Descrição do Projeto: Estimular os produtores rurais do Estado a adotarem modernas técnicas de criação, favorecendo a produção de animais de qualidade de carcaça superior utilizando boas práticas de criação, para o aumento da sustentabilidade ambiental da atividade e para avanços na gestão sanitária individual do rebanho sul mato-grossense.

Principais entregas: No período de 2017 a 2019 foram abatidas 1.966.157 cabeças de gado, classificados 1.633.293 animais e desclassificados 332.864; 724 técnicos habilitados; 28 cursos de capacitação realizados; 2.129 estabelecimentos rurais cadastrados e 167 em processo de cadastro; 17 frigoríficos credenciados e 03 em processo de credenciamento.

Período de vigência: 2017 a 2019

Recursos investidos: R\$ 97.390.743,13 (incentivo do Estado) Municípios beneficiados: Todos

PROJETO CAR/MS - BNDES FUNDO AMAZÔNIA

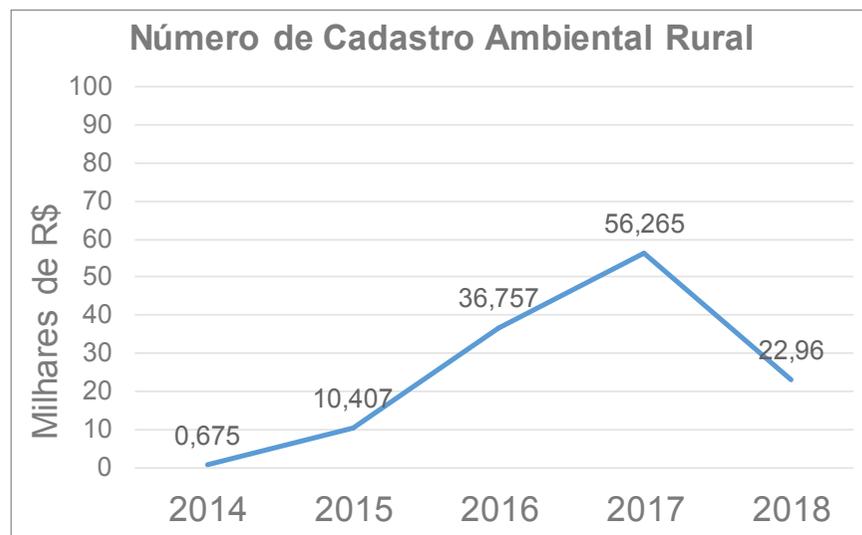
Descrição do Projeto: Ações de cadastramento e aprimoramento de infraestrutura para implantação do Cadastro Ambiental Rural/MS, junto aos proprietários ou posseiros de imóveis rurais com área de até quatro módulos fiscais que desenvolvam atividades agrossilvipastoris.

Principais entregas: Até Julho/2019, da meta de 26 mil, foram cadastrados 22.960 mil imóveis, cerca de

87,92% da meta estabelecida. Aquisição de micro-computador, projetores de imagem, aparelhos de audioconferência, equipamentos de processamento de dados, de áudio, vídeo e foto, além de aquisição de veículos.

Recursos investidos: R\$ 5.341.785,98

Período de vigência: 2018 e 2019.

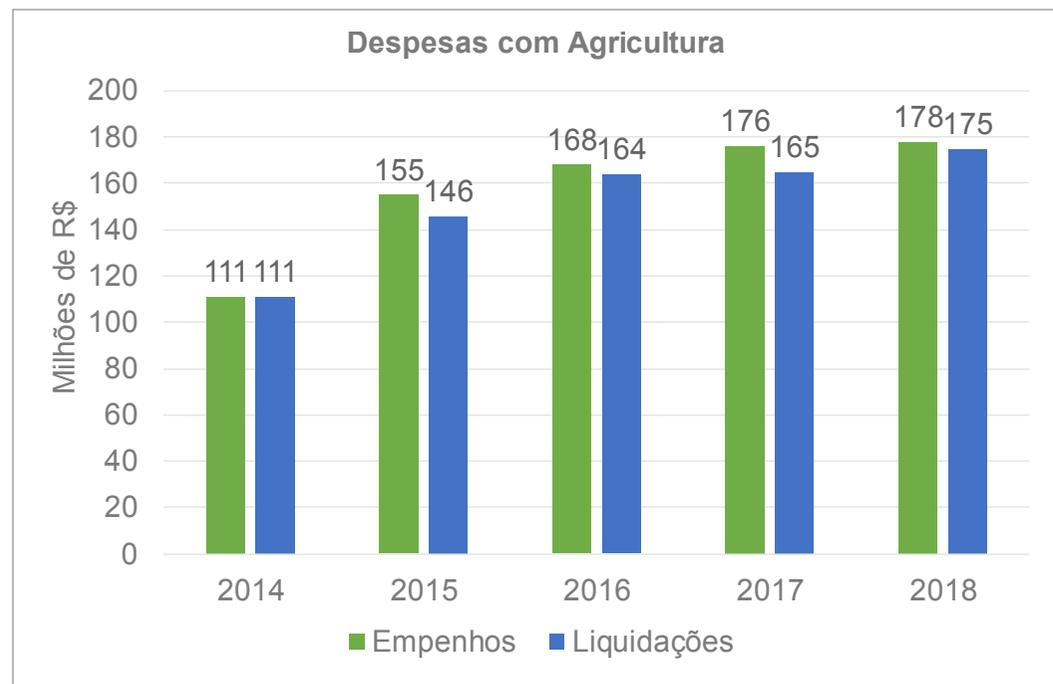


Fonte: Semagro

5. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz

A função Agricultura, representada ao lado consta os gastos governamentais com ações de abastecimento, extensão rural, irrigação, promoção da agropecuária e defesa agropecuária.

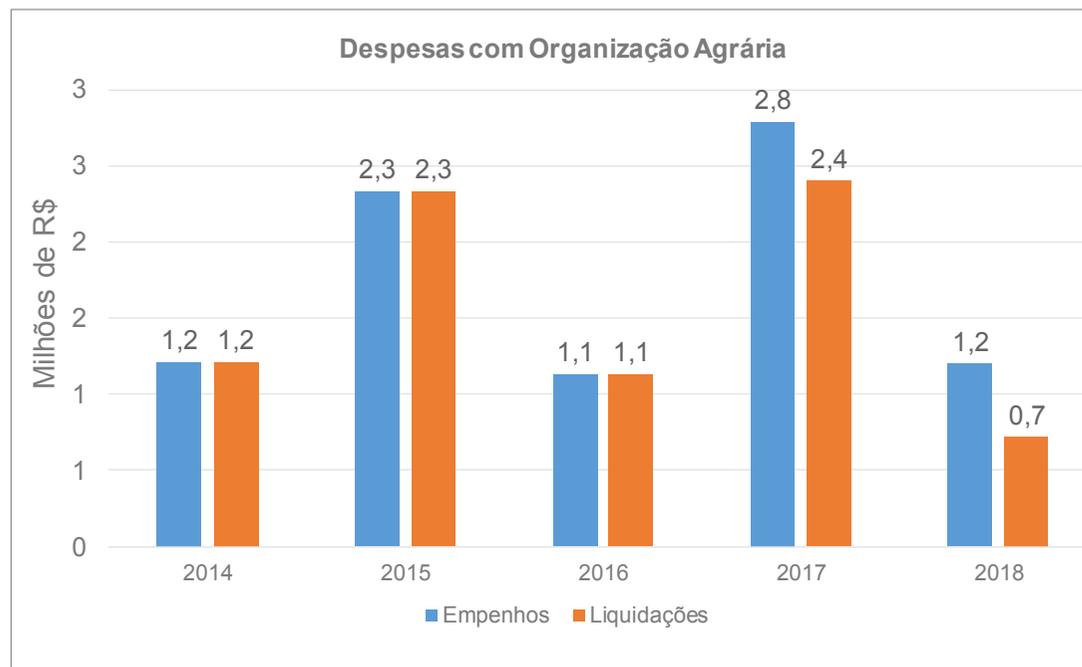
Em se tratando desta função, observa-se que a partir de 2014 o volume de despesas foi crescente.



Fonte: RRE 6º Bim de MS/Sefaz

A função representada ao lado consta os gastos governamentais com ações de reforma agrária e de colonização.

Os despesas desta função **não seguem um padrão de evolução**, tendo dois picos em 2015 e 2017, porém três baixas em 2014, 2016 e 2018.

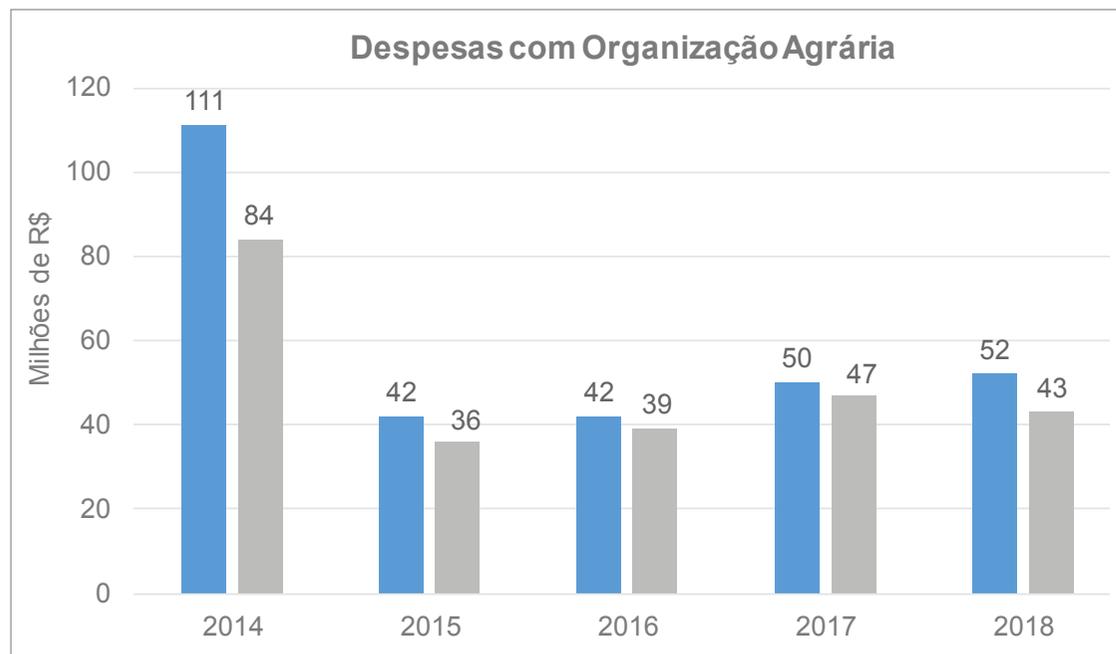


Fonte: RRE 6º Bim de MS/Sefaz

A função organização gestão ambiental, representada ao lado consta os gastos governamentais com ações preservação e conservação ambiental, controle ambiental, recuperação de águas degradadas, recursos hídricos e, meteorologia.

O gráfico ao lado explicita que já a partir de 2015 o **total de despesas com a função orçamentária caiu em mais de 50%** em relação ao governo anterior e a tendência se manteve.

Tal tendência se mostra consonante com o Mapa Estratégico por não haver diretriz exclusiva para a atribuição da gestão ambiental.



Fonte: RRE 6º Bim de MS/Sefaz



Eixo Infraestrutura

Eixo Infraestrutura



Diretriz Estratégica 11:

Diversificar a matriz energética, priorizando as fontes renováveis.



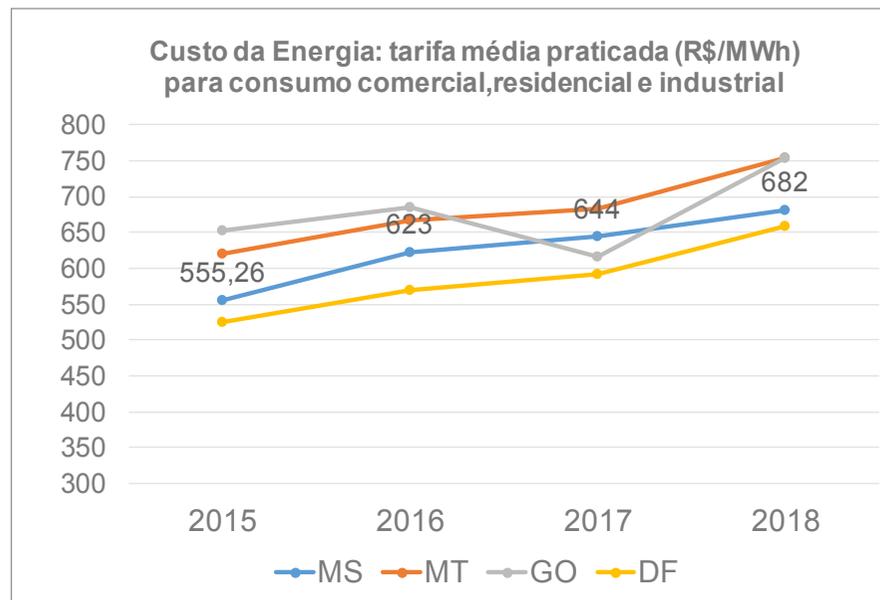
1. Seleção dos indicadores estratégicos

Custo da Energia Elétrica (CLP)	Volume de Gás Distribuído (MS GÁS)	Matriz Energética (Seinfra)
Aponta o custo médio para o consumidor industrial, residencial e comercial por Mw/hora no período de um ano.	Vendas totais de gás natural em Mato Grosso do Sul, em m ³ /dia, do mercado não térmico.	Produção de energia primária e consumo final por fontes.

2. Análise de Gestão

A energia elétrica é um importante insumo para os setores comercial e industrial, um aumento na tarifa pode impactar negativamente no custo de funcionamento das empresas, ao qual é repassado no preço final de venda.

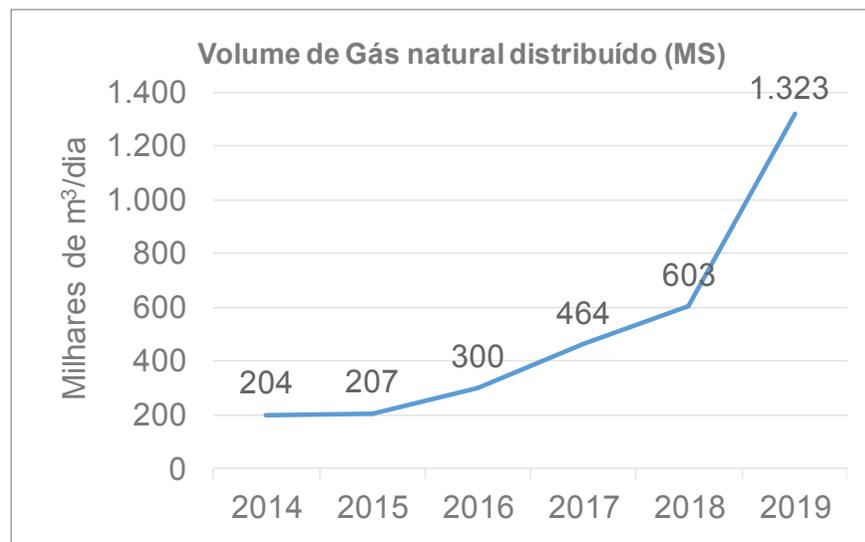
O gráfico apresenta, no período 2015-2018, uma **elevação de 23% na tarifa de energia de Mato Grosso do Sul**, uma tendência verificada em todo o Centro-Oeste.



Fonte: CLP

A **utilização de gás natural se eleva** em Mato Grosso do Sul de forma acentuada principalmente no consumo comercial e industrial.

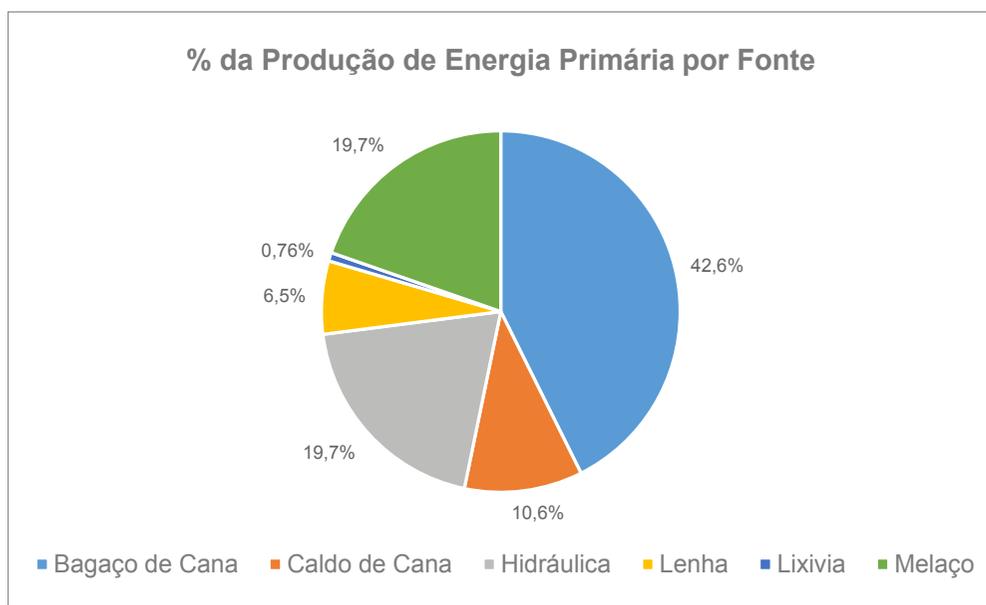
No período 2015-2018, a rede de distribuição aumentou 18%, o número de clientes cresceu 89%. De 2014 a 2019 o **volume de gás natural distribuído no Estado se elevou em cerca de 548%**.



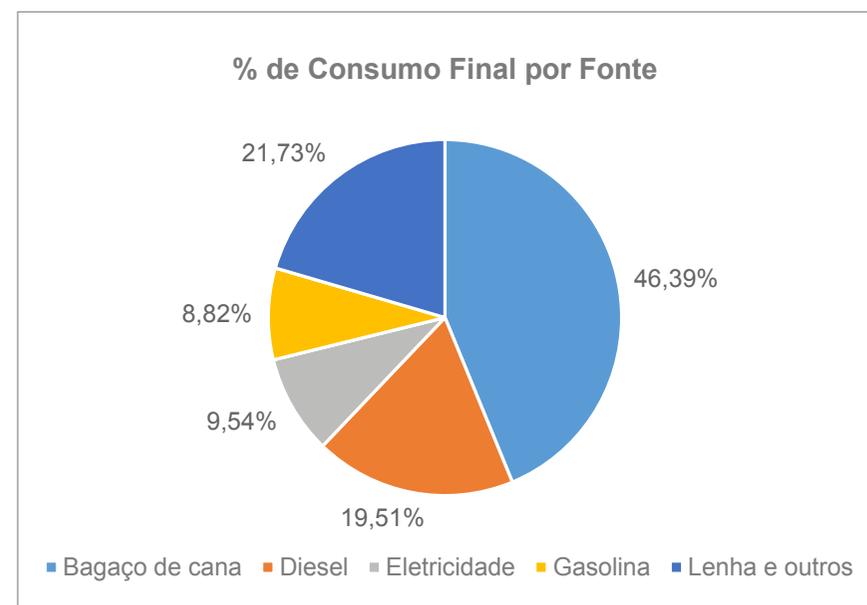
Fonte: MSGás

Na análise da Matriz Energética do MS, a **produção de energia do MS é 100% renovável**, com o Bagaço e o Caldo de Cana ocupando mais da metade da produção total. Quando olhamos para o **consumo final por fonte**, porém, percebe-se que são utilizadas fontes não renováveis, como o **Diesel e a Gasolina**.

Os dados são referentes ao ano de 2015, **não sendo possível** realizar uma **série histórica** que abranja pelo menos dois anos da gestão 2015-2018.



Fonte: Seinfra



Fonte: Seinfra

3. Resumo dos principais projetos da gestão

EXPANDIR A REDE DE DISTRIBUIÇÃO DE GÁS NATURAL E MELHORIAS OPERACIONAIS

Descrição do Projeto: Expandir a Rede de Distribuição de Gás Natural, com o intuito de expandir o uso de gás natural, como fonte energética viável, segura, econômica e competitiva; e realizar Melhorias Operacionais nos municípios de Campo Grande e Três Lagoas.

Período de vigência: 2015 a 2019

Recursos investidos: R\$ 81.475.670,76; Operação TL/CG : R\$ 60.526.162,48; Expansão TL/CG: R\$ 19.776.510,22; Melhorias Operacionais TL/CG: R\$ 1.172.998,06 (até 2018); R\$ 7,8 milhões (de janeiro a outubro de 2019)

Principais entregas: Construção do Ramal para atender a indústria ADM (Campo Grande), do Ramal Eldorado (Três Lagoas); Expansão de rede na área urbana de Campo Grande e Três Lagoas; Reviva Centro, Shopping Norte Sul, Indústria de Refrigerantes Funada - Incremento de 1.631 Unidades Consumidoras, dentre os quais indústrias, restaurantes, residências

Municípios beneficiados: Campo Grande e Três Lagoas

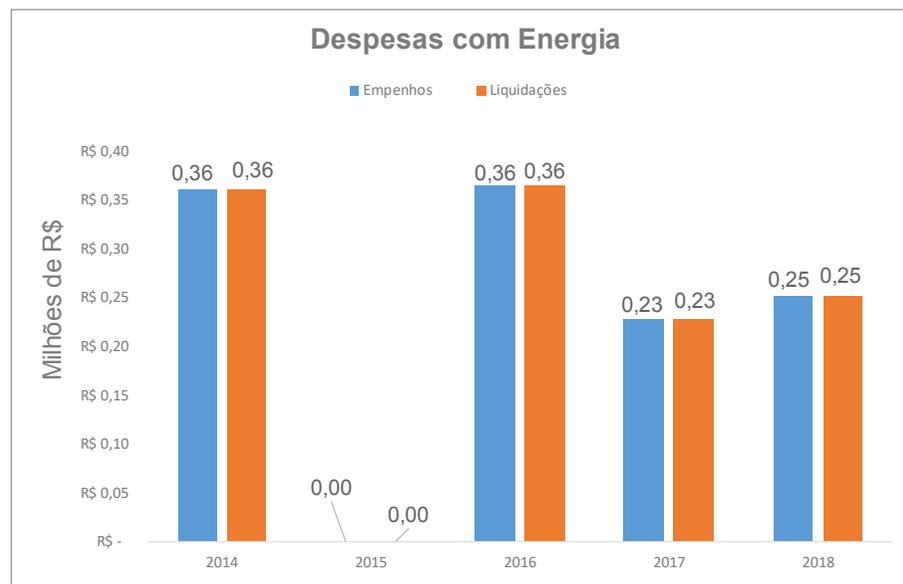
Implantação de rede em PEAD 200 mm na Av. Ranulpho Marques Leal - Três Lagoas - MS



5. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz

Das despesas que compõem a energia - Conservação de Energia, Energia Elétrica, Combustíveis Minerais e Biocombustíveis - todos o gasto foi concentrado na subfunção Energia Elétrica e na Ação “Implantação da Eficiência Energética no Estado do Mato Grosso do Sul” através principalmente de instalações.

Percebe-se, assim, que os gastos com energia do estado são erráticos e não estão necessariamente conectados com a diretriz diversificação da matriz energética priorizando fontes renováveis.



Fonte: RRE 6º Bim de MS / SEFAZ



Diretriz Estratégica 12:

Desenvolver um sistema
de logística intermodal
integrado.

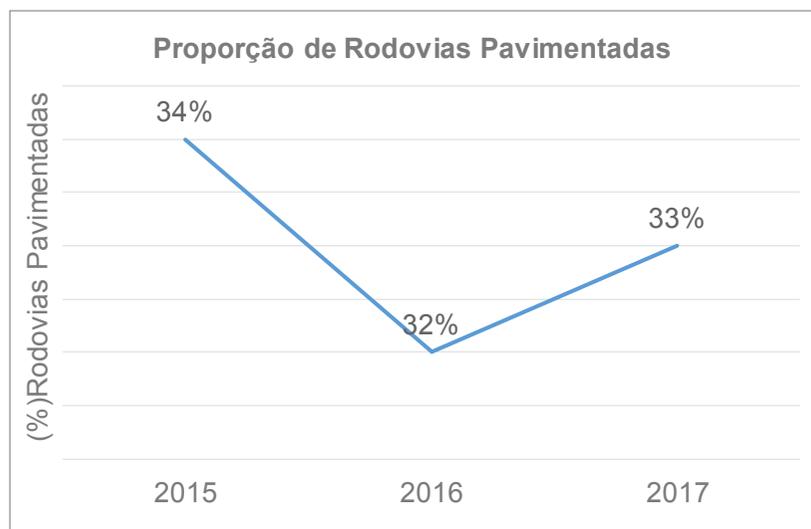
1. Seleção dos indicadores estratégicos

KM de rodovias implantadas, restauradas e pavimentadas (Agesul)	Pontes de concreto concluídas (Agesul)	Disponibilidade de voos diretos (ANAC)
Quantidade anual de rodovias estaduais implantadas, restauradas e pavimentadas.	Indica o desempenho do Estado em concluir pontes de concreto.	Número total de decolagens realizadas em todos os aeroportos do Estado.

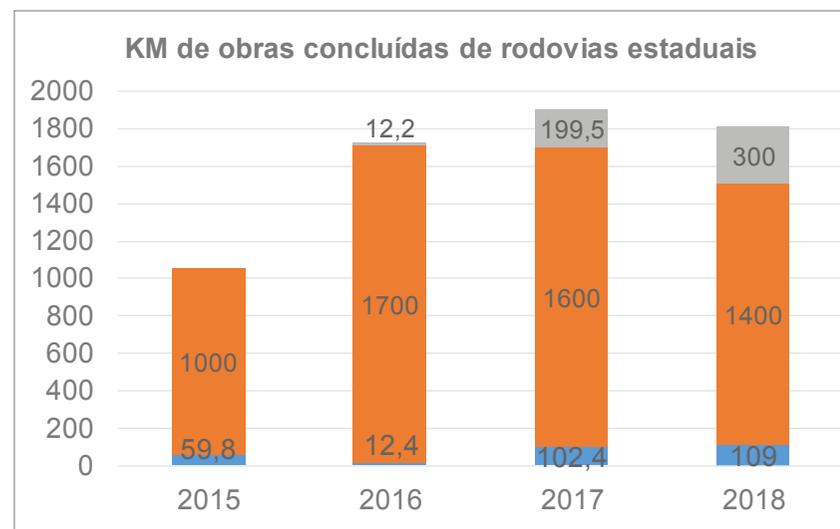
2. Análise de Gestão

Segundo o gráfico, houve uma **expansão constante** na implantação de rodovias, chegando ao máximo de aproximadamente **1700 KM de novas rodovias** em 2016.

O número de rodovias implantadas em MS, porém, é muito maior que o número de rodovias restauradas e pavimentadas. Dessa forma, ao longo da gestão houve uma **pequena queda na proporção de rodovias pavimentadas**.

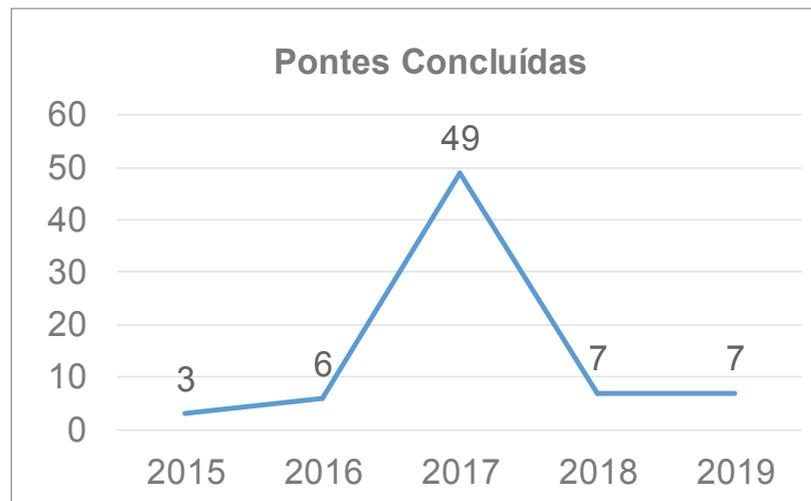


Fonte: Agesul



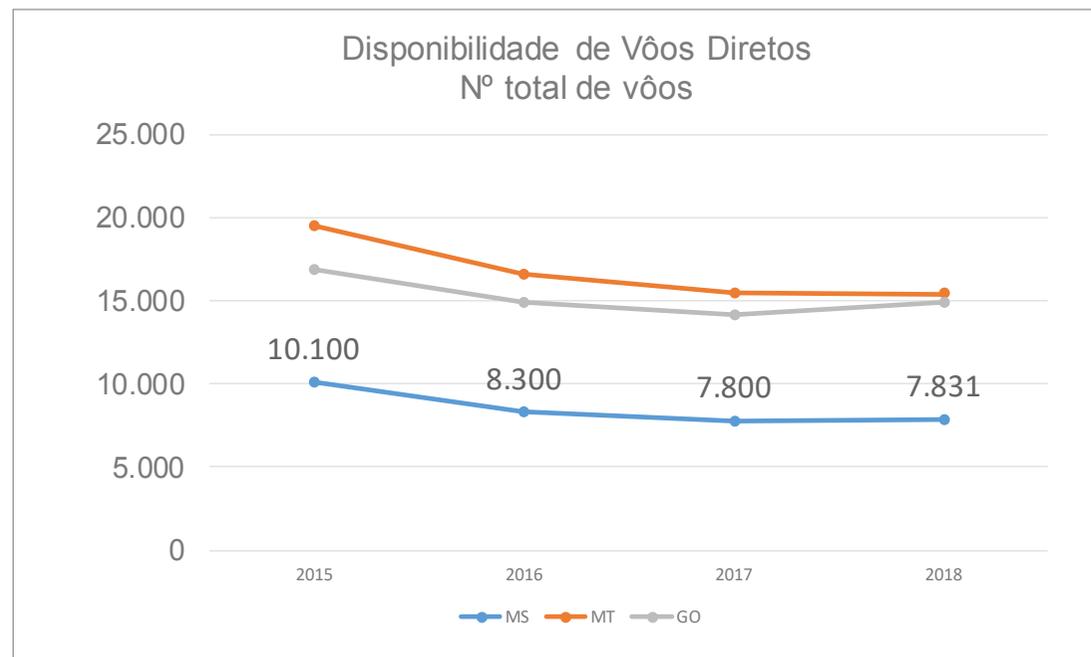
Fonte: Agesul

Ao longo dos quatro anos de gestão de Reinaldo Azambuja, **cerca de 72 pontes de concreto foram construídas e finalizadas**. No ano de 2017 houve um pico de conclusões de pontes, com 49 pontes concluídas (aproximadamente 75% de todas as pontes concluídas ao longo da gestão). Em 2018 e 2019 esse número caiu para 7, muito abaixo de 2017, porém acima de 2015 e 2016.



Fonte: Agesul

Entre 2015 e 2018 houve uma queda do número total de vôos em todos os Estados do Centro-Oeste. **Mato Grosso do Sul é o Estado com o menor número de decolagens vindas de seus aeroportos** dentre todo o Centro-Oeste. Isso pode ser um indício de um gargalo na área, devendo o Estado articular-se nesse quesito com melhor estrutura nos aeroportos e novas rotas de vôos diretos. **Os projetos de melhoria nos aeroportos de Bonito e Coxim** podem ajudar na melhoria desse indicador.



Fonte: ANAC

3. Resumo dos principais projetos da gestão

MELHORIA E AMPLIAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA MALHA VIÁRIA DO ESTADO

Descrição do Projeto: Garantir a qualidade da malha rodoviária estadual

Período de vigência: 2015 a 2019

Recursos investidos Total: R\$ 1.017.373.242,39;
Pavimentação e Implantação: R\$ 381.372.413,93;
Restauração e Manutenção: R\$ 636.000.828,46.

Principais entregas:

Pavimentação e Implantação: R\$ 381.372.413,93;
Restauração e Manutenção: R\$ 636.000.828,46.



PERENIZAR TRAVESSIAS, OBRAS DE ARTES ESPECIAIS E REFORMAS DE PONTES DE CONCRETO

Descrição do Projeto: Garantir a qualidade da malha rodoviária estadual

Período de vigência: 2015 a 2019

Recursos investidos Total: R\$ 1.017.373.242,39;
Pavimentação e Implantação: R\$ 381.372.413,93;
Restauração e Manutenção: R\$ 636.000.828,46.

Principais entregas:

Pavimentação e Implantação: R\$ 381.372.413,93;
Restauração e Manutenção: R\$ 636.000.828,46.



MELHORIA E ADEQUAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DOS AEROPORTOS REGIONAIS

Descrição do Projeto: O projeto procura fazer melhoria nos aeroportos de Bonito e Coxim, com reformas de recapeamento, sinalização e ampliação.

Período de vigência: 2016 a 2018

Principais entregas:

- Recapeamento da Pista de Pouso e Decolagem
- Administração do Aeroporto de Bonito.



CONCESSÃO DA RODOVIA MS-306

Descrição do Projeto: Concessão dos serviços públicos de recuperação, operação, manutenção, conservação, implantação de melhorias e ampliação da capacidade da Rodovia MS-306, no trecho divisa com Mato Grosso (Placa de Mineiros) até Cassilândia (BR-158), com extensão de 219,500 km.

Entregas já realizadas:

- conclusão e aprovação da modelagem definitiva do projeto no Conselho Gestor de Parcerias Público-Privada (CGPPP);
- Abertura de Consulta Pública e Realização de Audiência Pública;
- Edital de Licitação publicado

Próxima Entrega: Contrato de Concessão Assinado

Recursos Investidos: R\$ 200 mil (contratação con-



sultoria - apoio na estruturação do projeto)
R\$ 361 mil reais (contratação B3 - apoio na condução do procedimento licitatório)

Período de vigência: Início: Jul/2017

Conclusão Prevista: Mar/2020

Municípios abrangidos pelo projeto: Costa Rica, Chapadão do Sul e Cassilândia



MELHORIA DA INFRAESTRUTURA URBANA NOS MUNICÍPIOS DO ESTADO

Descrição do Projeto: Atendimento a municípios com Pavimentação Asfáltica, Restauração e Drenagem Urbana, utilizando Recursos de Emendas Parlamentares

Período de vigência: 2019

Principais entregas: Pavimentação asfáltica, restauração e drenagem urbana

Recursos investidos: R\$ 43.335.562,64

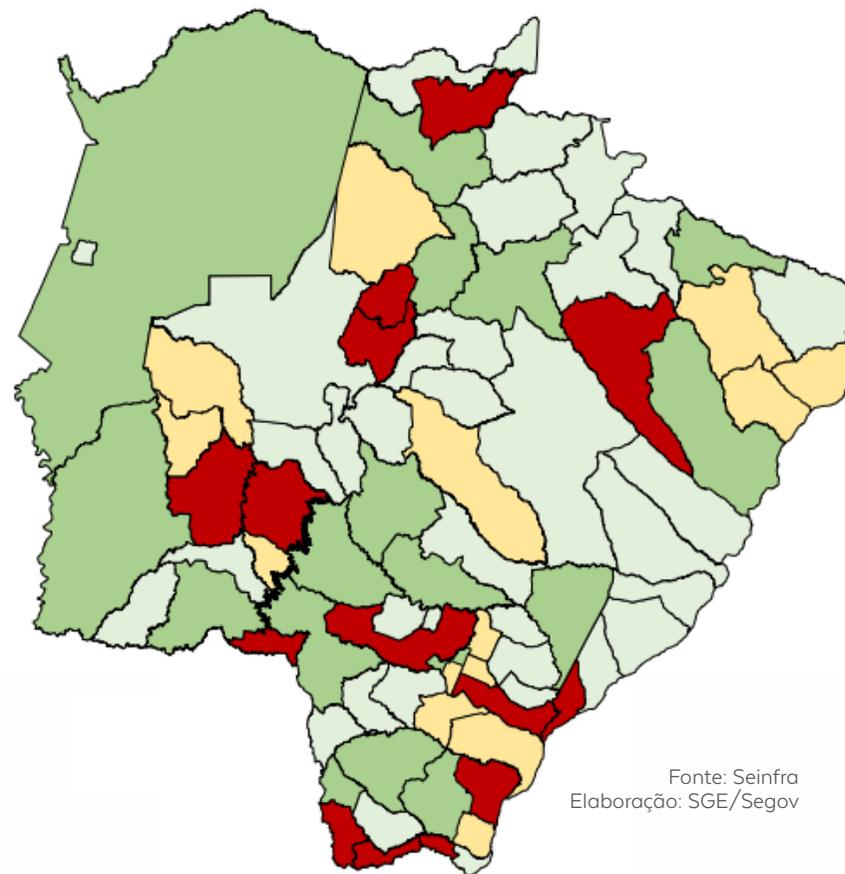
Municípios beneficiados: Todos os municípios do Estado



4. Indicadores municipalizados

Número de mortes em vias urbanas no Estado de MS

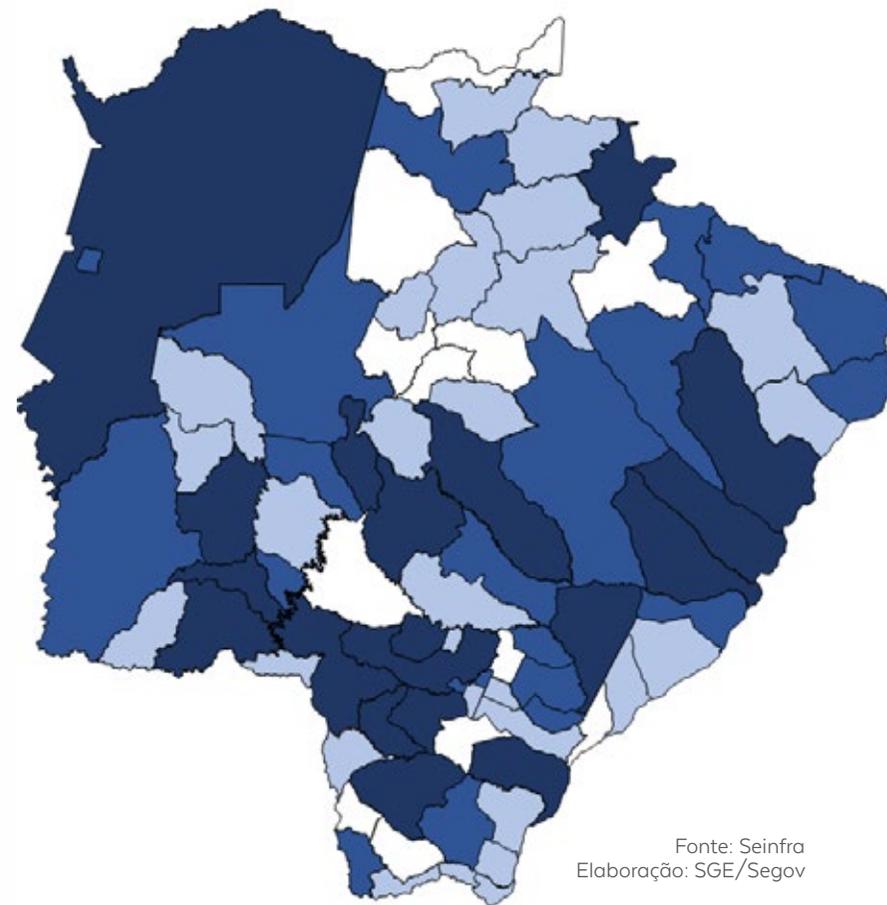
De	Até	Cálculo por cem mil habitantes (ano base: 2016)
0,00	0,00	Sem mortes
0,01	7,63	Municípios abaixo da média
7,64	17,00	Municípios acima da média
17,01	61,59	Piores municípios



Fonte: Seinfra
Elaboração: SGE/Segov

Investimento do Fundersul, por Município – 2018 (R\$)

Sem recursos		
R\$ 1,00	R\$ 13.596.958,13	
R\$ 13.569.959,13	R\$ 29.958.300,74	
R\$ 29.958.301,74	R\$ 242.688.763,80	



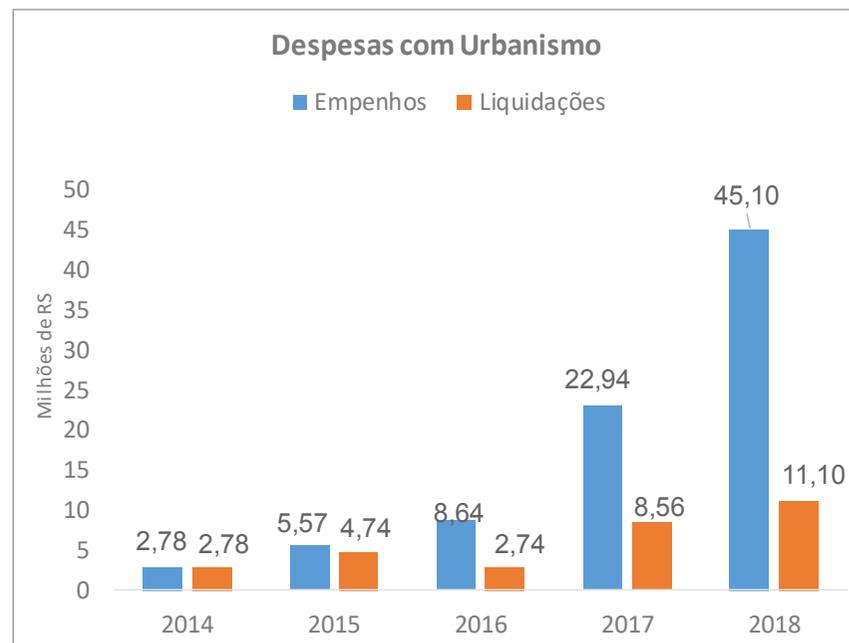
Fonte: Seinfra
Elaboração: SGE/Segov

5. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz

A função Urbanismo, representada ao lado consta os gastos governamentais com infraestrutura urbana; serviços urbanos; e transportes coletivos urbanos.

Observa-se que houve incremento das despesas em relação a 2014, a exemplo das obras de pavimentação em municípios do interior do estado.

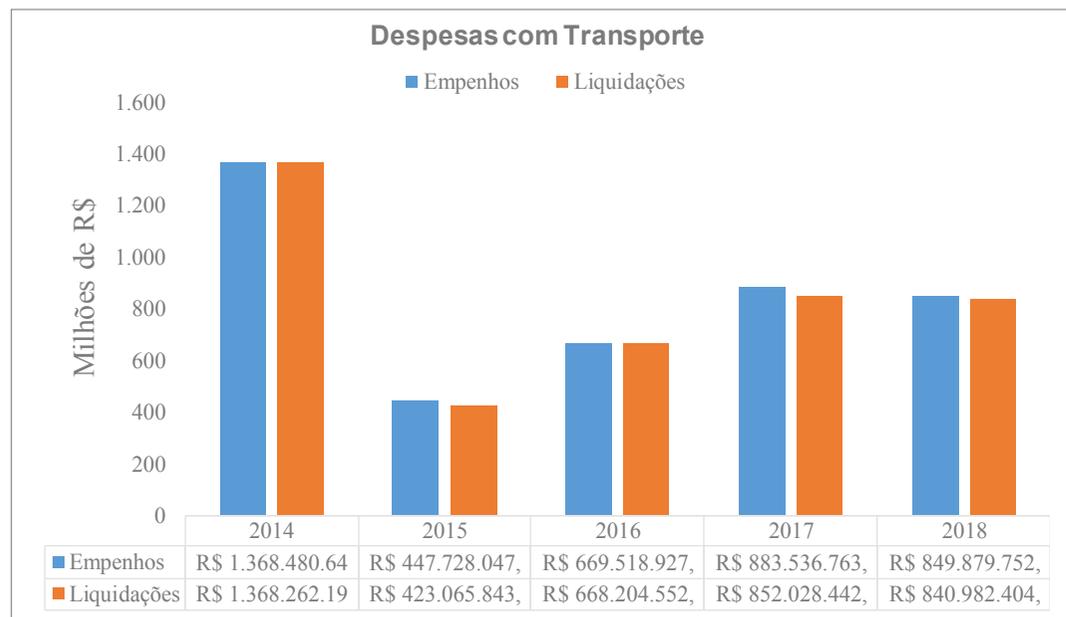
Contudo, a despeito desse incremento de despesas, houve também piora no planejamento desses gastos. Aproximadamente apenas 35% dos empenhos foram liquidados entre 2014 e 2018.



Fonte: RRE 6ºBim de MS / SEFAZ

A função Transporte, representada ao lado consta os gastos governamentais com os modais de transporte: aéreo; rodoviário; ferroviário; hidroviário; e especiais.

Em relação a 2014, houve retração de aproximadamente 70% das despesas gastas do governo com a função Transporte já em 2015, que foram retomadas gradualmente durante a gestão até atingir o patamar de R\$ 840 milhões em liquidações durante o ano de 2018.



Fonte: RRE 6ºBim de MS / SEFAZ



Diretriz Estratégica 13:

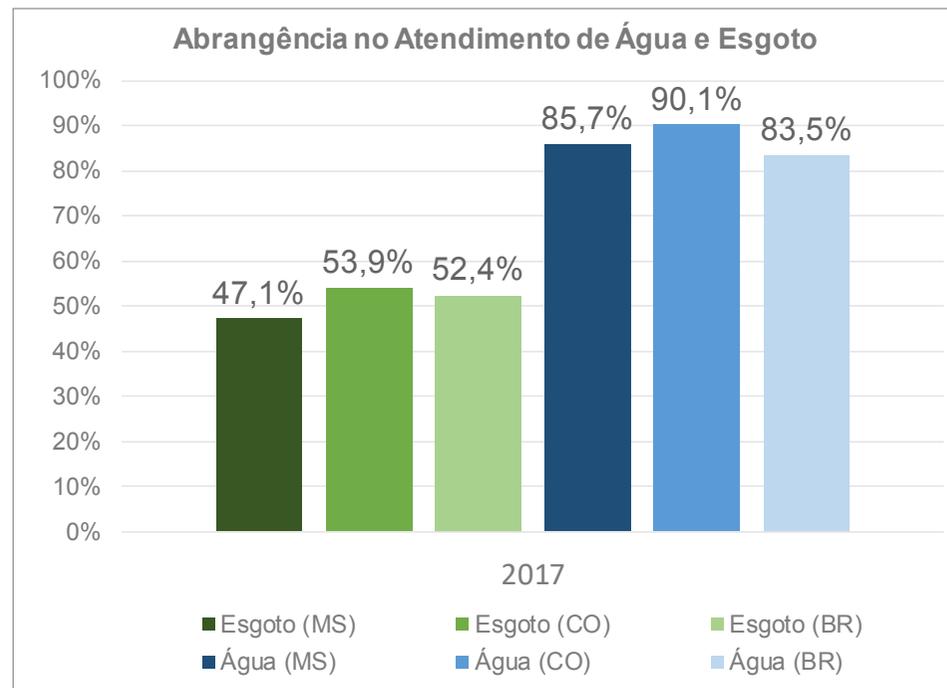
Melhorar a estrutura de saneamento ambiental.

1. Seleção dos indicadores estratégicos

Abrangência no atendimento de água e esgoto (SNIS e Sanesul)	Índice de perda de água (Sanesul)	Custo do Saneamento Básico (CLP)
<p>Indica em percentual a porção das residências e estabelecimentos atendidos pelos serviços de distribuição de água e de esgotamento sanitário.</p>	<p>A “perda” é a diferença entre o volume de água disponibilizado para o abastecimento público e o volume utilizado pela população. Vazamentos, fraudes, erros de medição (macromedidores e hidrômetros ineficientes) são algumas causas das perdas.</p>	<p>Tarifa média praticada pelo serviço de tratamento e distribuição (reais por m³)</p>

2. Análise de Gestão

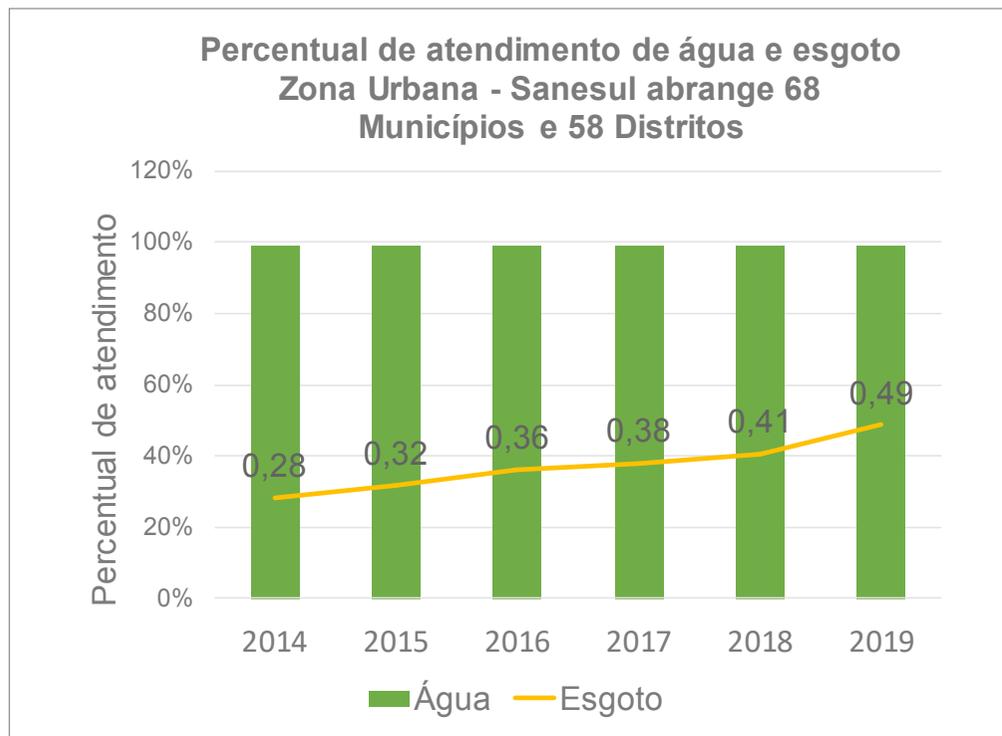
A abrangência no atendimento de água e esgoto é um importante indicador por ser, entre outros fatores, transversal, tendo impacto principalmente na área de Saúde. Esse gráfico mostra que **a porcentagem de cobertura de esgoto em MS é a pior em comparação com a média brasileira e a média do Centro-Oeste**. Já a abrangência no atendimento de água MS possui melhor índice que a média nacional, mas está abaixo da média do Centro- Oeste.



Fonte: SNIS

Fica mais clara a compreensão da abrangência de atendimento em água e esgoto quando observamos os dados relativos às Zonas Urbanas de MS. **Percebe-se que o atendimento de água nas Zonas Urbanas é quase integral, pois são 68 municípios e 58 distritos.** As deficiências encontradas pelo indicador da SNIS estão concentradas no meio rural.

O percentual de **abastecimento de esgoto** nessas áreas obteve um crescimento constante desde 2014, chegando a ficar em 2019 próximo da média do Estado como um todo, de acordo com o dado da SNIS. Está em andamento um **projeto de PPP** que visa **universalizar o atendimento de esgoto**.



Fonte: Sanesul

A boa gestão hídrica impacta para além da economia, e demonstra compromisso com a sustentabilidade ambiental e social.

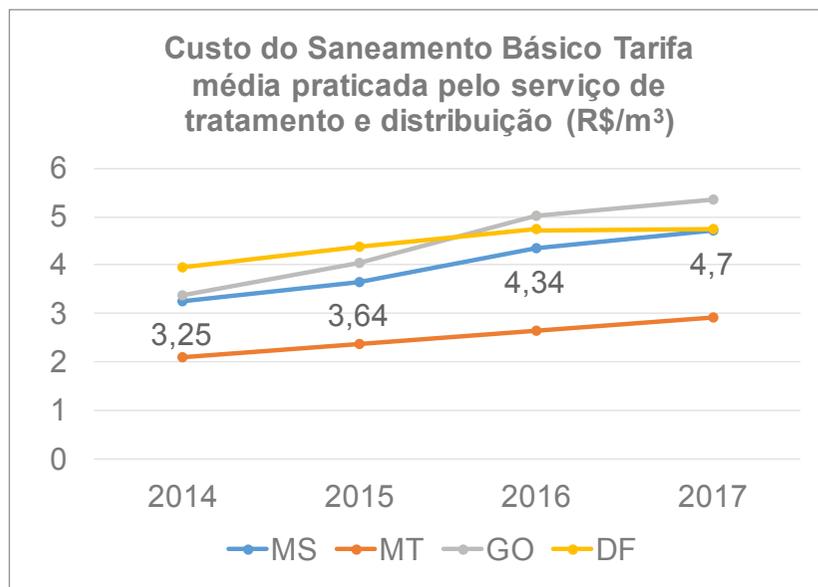
Nesse sentido, a gestão hídrica em Mato Grosso do Sul se mostra ineficiente e tem piorado de maneira significativa. Durante a gestão atual, houve piora crescente do índice de perda de águas, **atingindo o alarmante valor de 42,7% em 2019.**



Fonte: Sanesul

No período de 2014 a 2017 o estado de Mato Grosso do Sul acompanhou o restante dos estados da região centro-oeste na média de aumento **nas tarifas praticadas para o saneamento básico**.

Associado ao Índice de Perda de água, que também sofreu elevação no mesmo período, pode-se afirmar que os custos da ineficiência na gestão hídrica têm sido transferidos para a sociedade.



Fonte: SNIS

3. Resumo dos principais projetos da gestão

INFRAESTRUTURA EM SANEAMENTO BÁSICO

Descrição do Projeto: Ampliação da Infraestrutura em Saneamento Básico por meio de realização de obras em Sistemas de Abastecimento de Água e Sistemas de Esgotamentos Sanitários de diversos municípios do Estado.

Período de vigência: 2016 a 2019

Recurso investido total: R\$ 365.295.290,34

Principais entregas em 2019:

Sistema de Abastecimento de Água (13); Sistema de Esgotamento Sanitário (9) e; Sistema de Abastecimento de Água e Sistema de Esgotamento Sanitário (1 - Loteamento).

Municípios beneficiados: cerca de 70 municípios do Estado



PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA DE ESGOTAMENTO SANITÁRIO

Descrição do Projeto: parceria público-privada que tem como objeto a implantação, expansão, reabilitação, operação e manutenção dos sistemas de esgotamento sanitário nos municípios atendidos pela Empresa de Saneamento do Estado de Mato Grosso do Sul (Sanesul).

Entregas a serem realizadas:

- conclusão da modelagem definitiva para aprovação do projeto no Conselho Gestor de Parcerias Público-Privada (CGPPP);
- Abertura de Consulta Pública e Realização de Audiência pública;
- Edital de Licitação publicado

Recursos Investidos: R\$ 3.937 milhões (contratação consultoria - apoio na estruturação do projeto) R\$ 155 mil reais (contratação B3 - apoio na condução do procedimento licitatório)



Elaboração: SGE/Segov



Período de vigência: Início: Jun/2016 - Conclusão Prevista: Ago/2020

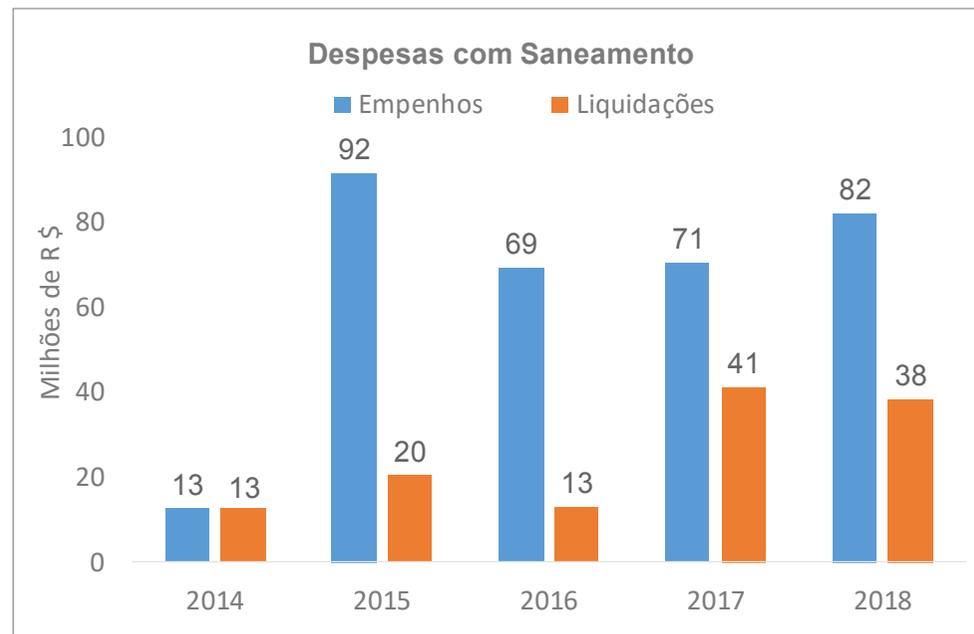
Municípios abrangidos pelo projeto: 68 municípios (vide mapa)

5. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz

A função saneamento, representada ao lado consta os gastos governamentais com Saneamento básico rural e urbano. Os números apresentados aqui, porém, **não refletem o orçamento da Sanesul**, principal agente de investimentos em saneamento básico do estado.

Observa-se que houve incremento das despesas em saneamento em relação a 2014. Certamente, o estado de MS tem evoluído nas despesas para alcançar a universalização do atendimento de esgoto, ao menos na zona urbana.

Contudo, a despeito desse **incremento de despesas**, houve também piora no dimensionamento dos recursos. Aproximadamente **36% dos empenhos foram liquidados** entre 2015 e 2018.



Fonte: RRE 6ºBim de MS / SEFAZ

Diretriz Estratégica 14:

Viabilizar e modernizar a infraestrutura em tecnologia da informação e comunicação.

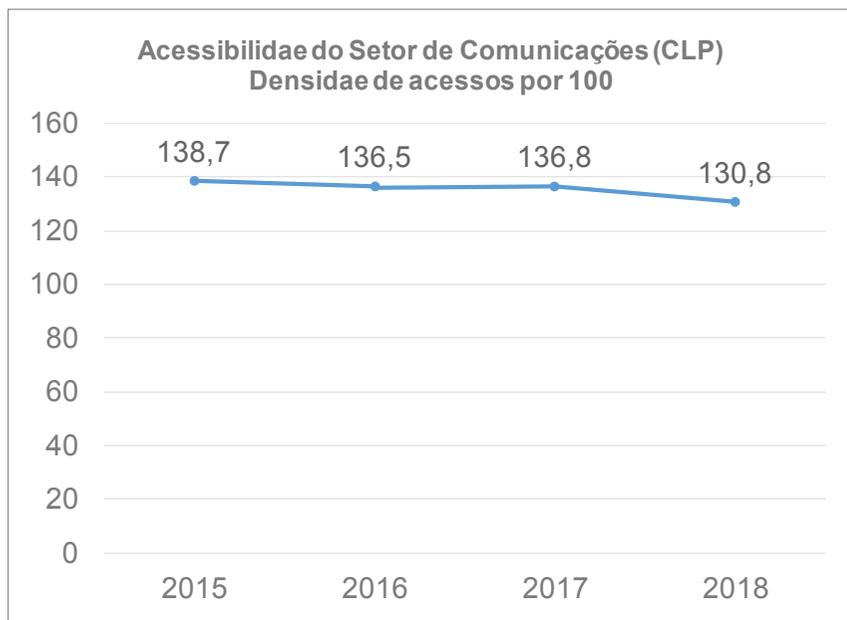


1. Seleção dos indicadores estratégicos

Acessibilidade no serviço de telecomunicações (CLP)	Qualidade no serviço de telecomunicações (CLP)
Densidade de acessos por 100 mil habitantes (telefonia móvel e banda larga)	Média do ranking de banda larga fixa e do de telefonia móvel (percentual de indicadores com cumprimento de metas)

2. Análise de Gestão

Os indicadores desta diretriz foram retirados do Ranking de Competitividade do Centro de Liderança Pública (CLP). Eles indicam que houve uma retração na acessibilidade do Setor e uma melhora na qualidade, que envolve telefonia móvel e banda larga. O MS possui a 7ª melhor acessibilidade e a 8ª qualidade entre os estados brasileiros.



Fonte: CLP



Fonte: CLP

5. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz

PROJETO PPP MS DIGITAL

Descrição do Projeto: Parceria Público-Privada que tem como objeto a prestação de serviços de transporte de voz, dados e imagem, mediante construção, operação e manutenção de infraestrutura de rede de fibra óptica de alta capacidade, interligando todos os municípios do Estado de Mato Grosso do Sul e todos os equipamentos das unidades públicas estaduais.

Período de vigência: início em 2017.

Recursos investidos: Sem investimento do Estado

Principais entregas:

- Revisão de modelagem técnica para composição de CAPEX e OPEX;
- Análise e revisão do Value for Money;
- Construção da matriz de riscos, com alocação e precificação de riscos;
- Definição de indicadores de desempenho;
- Revisão das minutas de Edital de Licitação e do contrato de PPP.





Eixo Gestão

Eixo Gestão

EIXO GESTÃO

Promover o desenvolvimento e a valorização dos servidores públicos estaduais

Desenvolver um modelo de gestão participativa, desburocratizada, moderna, transparente e com foco em resultados

Fortalecer a articulação institucional e política, destacando Mato Grosso do Sul no cenário nacional e internacional

Garantir a boa gestão dos recursos públicos

Diretriz Estratégica 15:

Promover o desenvolvimento e a valorização dos servidores públicos estaduais.



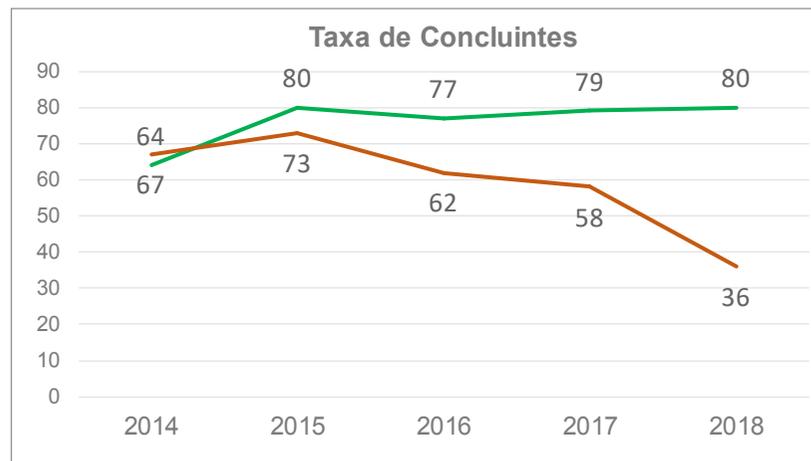
1. Seleção dos indicadores estratégicos

Número de Matrículas em cursos da Escola de Governo (Escolagov)	Taxa de Concluintes (Escolagov)
<p>O indicador procura entender o número de matrículas presenciais e EAD, com o objetivo de aumentar a amplitude da oferta de cursos da Escola de Governo.</p>	<p>O indicador procura entender quanto por cento dos servidores matriculados em cursos presenciais e à distância chegaram ao final do curso.</p>

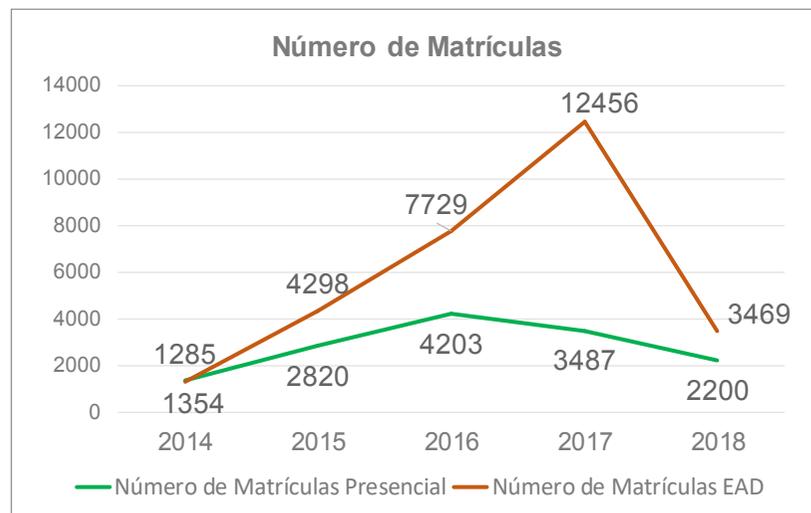
2. Análise de Gestão

Ainda são **poucos os indicadores relacionados aos servidores**, o que demonstra que ainda há um caminho a percorrer para entender a realidade do servidor de MS. Questões como satisfação, absenteísmo e saúde são indicadores a serem explorados na próxima gestão.

Os indicadores da **Escola de Governo**, por outro lado, estão positivos. Houve **aumento considerável até 2017 no número de alunos** dos cursos ofertados pela Escolagov, principalmente pelos cursos de Ensino à Distância (EAD). Porém, esse no de alunos caiu bruscamente em 2018 e, além disso, **a taxa de conclusão dos cursos EAD também começou a cair**, ficando muito atrás da taxa de conclusão dos cursos presenciais.



Fonte: Escolagov



Fonte: Escolagov

3. Resumo dos principais projetos da gestão

REESTRUTURAR A GESTÃO DE PESSOAS

Descrição do Projeto: Tem como objetivo reestruturar a área de gestão de pessoas com foco em uma visão integrada desde o ingresso e seleção até a previdência, baseada no modelo da gestão por competências.

Principais entregas:

- Modelar e integrar os processos: Gestão por Competências, Plano Anual de Desenvolvimento do Servidor e Gestão para Resultados;
- Realizar piloto em desenvolvimento de lideranças: Metodologia Líder Público 360° (O PROJETO LÍDER PÚBLICO 360° - GESTÃO EFICAZ tem por finalidade alavancar e propiciar a formação de equipes altamente eficazes, com visão sistêmica, lideradas por servidores que motivem e engajem continuamente seu pessoal, proporcionando quebra de paradigmas sobre o serviço público);
- Gestão de qualidade permanente dos processos de Rh - implantar e monitorar 38 novos modelos de fluxos de gestão da vida funcional do servidor.



Período de vigência: 2019 - 2021

Municípios atendidos: Envolvimento de lideranças e equipes de recursos humanos de todas as unidades gestoras de Campo Grande. Até 2021 será ampliado para o interior do Estado.

IMPLANTAR O SISTEMA DE TERMO DE REFERÊNCIA ONLINE PARA TODOS OS ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Descrição do Projeto: Implantar uma nova metodologia de elaboração de Termo de Referência online, que atenda de forma eficaz as demandas existentes nos processos licitatórios de todos os órgãos do Governo do Estado.

Principais entregas:

Revisar o Fluxo de Solicitação de Compras;
Desenvolver os técnicos que elaboram Termo de Referência;
Implantar o sistema de TDR online em todos os órgãos do Poder Executivo Estadual.

Período de vigência: 2019

Municípios atendidos: Campo Grande



REMODELAR O PLANEJAMENTO DE COMPRAS COM FOCO NA INTEGRAÇÃO COM AS PEÇAS ORÇAMENTÁRIAS

Descrição do Projeto: O Planejamento de compras é essencial para a eficácia de uma boa gestão. Não há como realizá-lo sem alinhar as aquisições de materiais e serviços ao orçamento do Estado, sendo necessária sua integração com os instrumentos orçamentários.

Principais entregas:

- Remodelagem do Planejamento de Compras;
- Mapeamento da Revisão Anual do Plano Plurianual;
- Mapeamento dos processos orçamentários – LOA, LDO;
- Desenho dos 4 processos em execução;

Período de vigência: 2019 – 2023

Municípios atendidos: Campo Grande



IMPLANTAR O NOVO MODELO DE GESTÃO DE MATERIAIS NO PODER EXECUTIVO DO MS

Descrição do Projeto: Elaborar um modelo gestão de entrada e saída de materiais, com controle efetivo, que permita prever necessidades de compras, para que seja possível realizar transferências de materiais entre as secretarias, reduzir perdas e prejuízos, controlar o vencimento dos produtos (principalmente dos medicamentos) e obter condições melhores de relatórios gerenciais.

Principais entregas:

- Mapeamento da gestão de materiais de 4 UG's (SES,Sejusp,SED,Sedhast);
- Analisar oportunidades de Melhorias;
- Elaborar novo modelo de Gestão de Materiais;

Período de vigência: 2019 - 2020

Municípios atendidos: Campo Grande



PLANO ANUAL DE COMPRAS 2020

Descrição do Projeto: Objetiva consolidar as contratações a serem realizadas no exercício subsequente, como forma de auxiliar a administração na tomada de decisão.

Por meio de levantamento prévio das mesmas, passa a dispor de insumos que permitirão ampliar a realização de compras compartilhadas, viabilizando oportunidades de ganhos de escala, além de sinalizar ao mercado fornecedor as suas pretensões, de modo que este se prepare adequadamente e com antecedência para participar dos certames licitatórios.

Principais entregas:

- Construção de Indicadores de Monitoramento da Efetividade do Planejamento de Compras;
- Abertura do Planejamento para UG's;
- Monitoramento do ComprasGov in loco;
- Divulgação para os Fornecedores do ComprasGov 2020.



Período de vigência: 2019

Municípios atendidos: Todos os municípios

POTENCIALIZAR AÇÕES DE MUNICIPALIZAÇÃO DOS SERVIÇOS DA ESCOLAGOV (CURSOS E PARCERIAS PARA O OFERECIMENTO DE DESCONTOS ESTADUAIS/MUNICIPAIS)

Descrição do Projeto: A potencialização das ações da Escolagov no interior do Estado vem se consolidando por meio de parcerias. O objetivo é contribuir com o desenvolvimento das competências institucionais dos municípios, qualificando servidores por meio de cursos presenciais e EAD, bem como, promover o intercâmbio de conhecimentos e experiências nas áreas de capacitação e boas práticas da gestão pública.

Principais entregas:

- Realização do curso de cerimonial na cidade de Guia Lopes da Laguna, atendendo também os municípios de Bonito e Jardim ;
- Assinatura dos termos de cooperação entre Escolagov e prefeituras dos municípios de Cha-



padão do SuL, Alcinópolis, Jaraguari, Figueirão e Campo Grande.

- Apresentação e disponibilização dos cursos ofertados pela Escolagov no Encontro de Prefeitos de MS na Assomasul;

Período de vigência: Mar a Nov de 2019



PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO DO ATENDIMENTO AO PÚBLICO - HOSPITAL REGIONAL/HEMOSUL E CASA DA SAÚDE

Descrição do Projeto: O Programa de Qualificação do Atendimento ao Público atendeu servidores do Hospital Regional, Hemosul e Casa da Saúde. O principal objetivo do projeto é a melhoria dos serviços prestados aos cidadãos, bem como o relacionamento interpessoal da equipe.

Principais entregas: Realização de pesquisa, diagnóstico e cursos EAD e presencial de Qualificação do Atendimento ao Público.

Período de vigência: Mar a Nov de 2022

Municípios atendidos: Campo Grande - MS



MONITORAMENTO PROGRAMA DE ATENDIMENTO DETRAN 2018

Descrição do Projeto: O Programa de Qualificação do Atendimento ao Público no Detran/MS foi o projeto piloto iniciado em 2018, com desdobramentos em 2019, quando verificou a necessidade de realização de uma nova avaliação de impacto com as chefias e servidores capacitados nos cursos oferecidos. A nova pesquisa apontou um alto índice de satisfação quanto ao curso e resultados positivos na atuação dos servidores.

Principais entregas:

- Realização de nova pesquisa de impacto;
- Entrega de relatório com novos indicadores de satisfação e impacto do curso realizado em 2018.

Período de vigência: Maio/19 a Ago/19



IMPLANTAÇÃO DO CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU EM GESTÃO DE PESSOAS

Descrição do Projeto: O objetivo da Pós-Graduação em Gestão de Pessoas é o aprimoramento dos servidores, bem como da Gestão Pública.

Pioneira no Estado, a Fundação Escola de Governo está oficialmente credenciada para oferecer Pós-Graduação, capacitando, a princípio, servidores de Recursos Humanos e, posteriormente, ampliando para as demais áreas da gestão.

Principais entregas:

- Publicação do edital de seleção de credenciamento de instrutores para Pós- Graduação;
- Lançamento oficial da Pós-Graduação em Diário Oficial e em ato realizado dia 29/Out na Acadepol;
- Envio da relação dos candidatos selecionados: até dia 05/11/19; Realização da Matrícula: 11 a 14/11/19; Início da aulas: 22/11/12



Recursos investidos: Os valores com hora/aula só poderão ser mensurados após o término da seleção dos professores;

Período de vigência: Mar 2019 a Nov de 2022

Municípios atendidos: Campo Grande - MS

XIV PRÊMIO SUL-MATO-GROSSENSE DE INOVAÇÃO NA GESTÃO PÚBLICA

Descrição do Projeto: tem como objetivo incentivar os servidores públicos a contribuírem para a modernização da gestão, valorizando e premiando projetos que venham oferecer boas entregas e melhores serviços junto à população.

Com premiação de R\$ 24 mil reais, sendo R\$ 6.000,00, R\$ 4.000,00 e R\$ 2.000,00, 1º, 2º e 3º lugar respectivamente, é possível concorrer em duas modalidades: PRÁTICAS INOVADORAS DE SUCESSO: trabalhos apresentados por meio de relatos de práticas implementadas, proveniente de desenvolvimento com esforço e conhecimento do servidor ou grupo de servidores, e IDEIAS INOVADORAS IMPLEMENTÁVEIS: por meio de pré-projetos que possam vir a ser implementados no âmbito do Governo do Estado, possibilitando produzir resultados positivos para o serviço público e para a sociedade.



Principais entregas:

Premiação dos 06 (seis) ganhadores divididos em 1º, 2º e 3º lugar nas modalidades: Ideias Inovadoras Implementáveis e Práticas Inovadoras de Sucesso.

Recursos investidos: R\$ 24.000,00 (Premiação); R\$ 1.890,00 (Trocéus/Cheques simbólicos/Certificados).

Período de vigência: Mar a Out de 2019 Municípios atendidos: Todos os municípios.



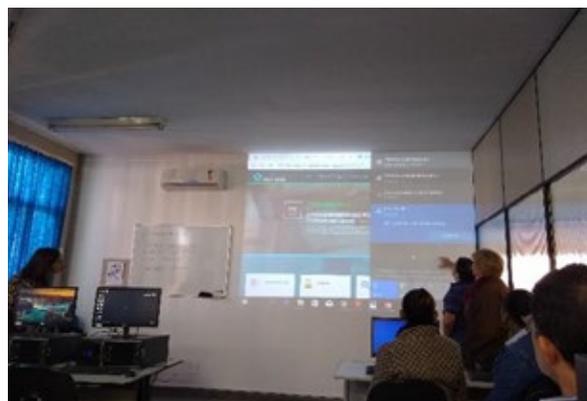
FORTALECER E OTIMIZAR OS RECURSOS DOS SETORES DE FORMAÇÃO E QUALIFICAÇÃO DOS SERVIDORES - REGOV

Descrição do Projeto: Oficialmente criada em Mar/2016, com 54 instituições representadas, entre escolas de governo municipais, estaduais e federais, e também órgãos e setores de capacitação de secretarias, unidades, e autarquias.

Em 2018 as ações continuaram sendo compartilhadas por e-mails e WhatsApp, trocando assim informações sobre cursos, palestras, entre outros.

Principais entregas:

- Encontro com membros das Escolas do Poder Executivo para apresentação das ações da Escola-gov e o novo Portal do Aluno, espaço colaborativo que também poderá ser usado por outras Escolas;
- Escolas parceiras do Portal: Fundesporte; Escola Superior de Advocacia Pública do PGE; Escola Penitenciária de MS; Agência Estadual de Defesa Sanitária Animal e Vegetal; Coordenadoria da Escola de



Assistência Social; Escola Técnica do SUS; Escola de Saúde Pública; Hospital Regional de MS; Academia de Polícia Civil; Superintendência de Gestão da Informação; Polícia Militar de MS.

Período de vigência: Fev a Dez de 2019



MS + SIMPLES

Descrição do Projeto: Disseminar a cultura de modernização administrativa, por meio de iniciativas inovadoras de desburocratização e simplificação administrativa, com o foco em melhorar o atendimento aos usuários dos serviços públicos e reduzir custos sociais e financeiros desses serviços.

Principais entregas:

Sad + Simples: Simplificação administrativa de processos das áreas de gestão de pessoas, compras e patrimônio.

Período de vigência: 2019 - 2021

Municípios atendidos: Campo Grande.



GESTÃO PREVIDENCIÁRIA

Descrição do Projeto: Simplificação do processo de aposentadoria: Diagnóstico e Proposições de ações para melhoria da Gestão Previdenciária no MS.

Período de vigência: 2015 a 2016

Recursos investidos: custeio

Principais entregas: Redução em 10% no tempo de execução do processo dentro da Ageprev; Censo Previdenciário - 287 servidores com recebimentos bloqueados; Previsão de economia mensal para o estado: R\$ 689.945,05; Servidores com pagamento bloqueado tiveram até março de 2017 para regularização; Avaliação e revisão das normas e procedimentos - análise de conformidade na concessão dos benefícios previdenciários.

Mais rapidez no processo de aposentadoria em Campo Grande:

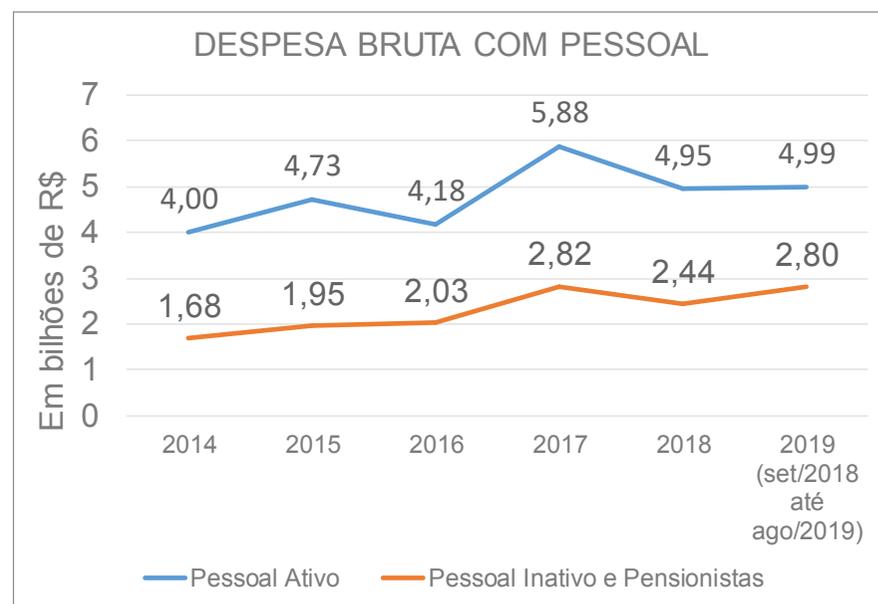
- Da abertura à publicação: de 194 (2014) para 150 (2015) dias.
- Da entrada à saída da Ageprev: de 45 (2014) para 31 (2015) dias.

4. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz

A **Despesa Bruta** com pessoal foi retirada do **Relatório de Gestão Fiscal** (Portal da Transparência), enquanto o número de servidores foi uma média do número mensal publicado no **Portal de Informações de Pessoal** (SAD). Houve um aumento considerável no número de inativos do estado, que levou a um **aumento de 66% na despesa com inativos** (em termos nominais). **Na parte dos ativos, houve uma diminuição de quase 8% no número total**, se comparado com 2014. Porém, é importante destacar que apesar da queda do número absoluto de ativos, a despesa bruta com eles aumentou quase R\$1 Bilhão entre 2014 e 2019.



Fonte: SAD



Fonte: SAD

Diretriz Estratégica 16:

Desenvolver um modelo de gestão participativa, desburocratizada, moderna, transparente e com foco em resultados.



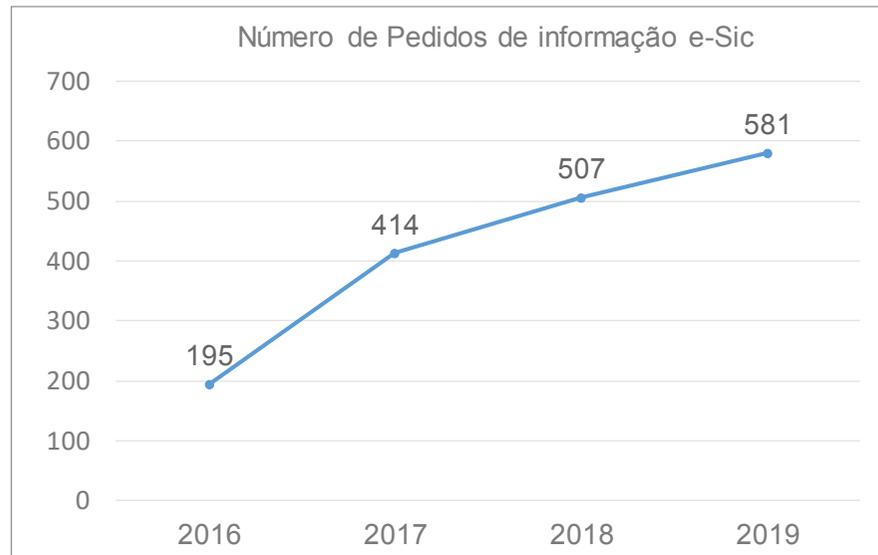
1. Seleção dos indicadores estratégicos

Número de pedidos de informação (CGE)	Nota da Transparência (CGU)	Desempenho das Secretarias no Contrato de Gestão (Segov)
Soma do número de pedidos de informações no Sistema e-SIC ao longo do ano vigente	Mede a transparência pública em estados e municípios brasileiros. É a Escala Brasil Transparente (EBT), metodologia criada pela Controladoria-Geral da União para avaliar o grau de cumprimento às normas de Lei de Acesso (Lei 12.527/2011).	Média global referente às notas das secretarias em indicadores e iniciativas no Contrato de Gestão

2. Análise de Gestão

O Estado é um grande gerador e fornecedor de informações para a sociedade. O governo de Mato Grosso do Sul, por meio da Controladoria Geral do Estado - CGE/MS, se empenha em aprimorar o Portal da Transparência e o portal de Dados Abertos para liberar acesso à essas informações para a população. O e-SIC de mostra como uma ferramenta auxiliar no processo de aprendizado dos entes governamentais em disponibilizar as informações de interesse da sociedade.

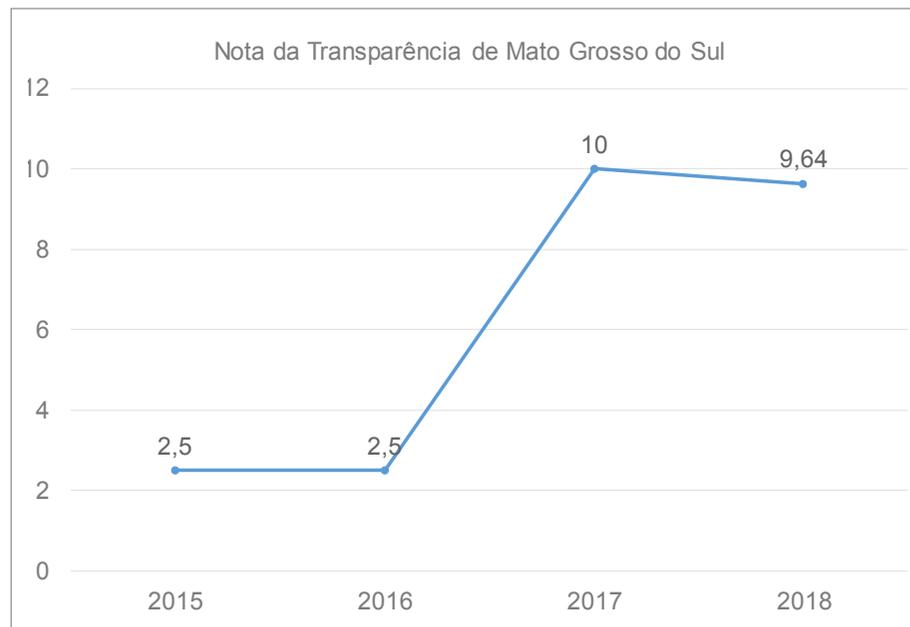
Percebe-se que **houve um aumento significativo entre 2016 e 2019** nos pedidos de informações pelo e-SIC, mais do que dobrando a quantidade de pedidos.



Fonte: e-SIC/CGE

Criado pela CGU e Composto de quesitos que cobrem aspectos da regulamentação do acesso à informação e à existência e funcionamento do **Serviço de Informação ao Cidadão (SIC)**, a nota de Transparência de Mato Grosso do Sul é um bom indicador de transparência do Estado.

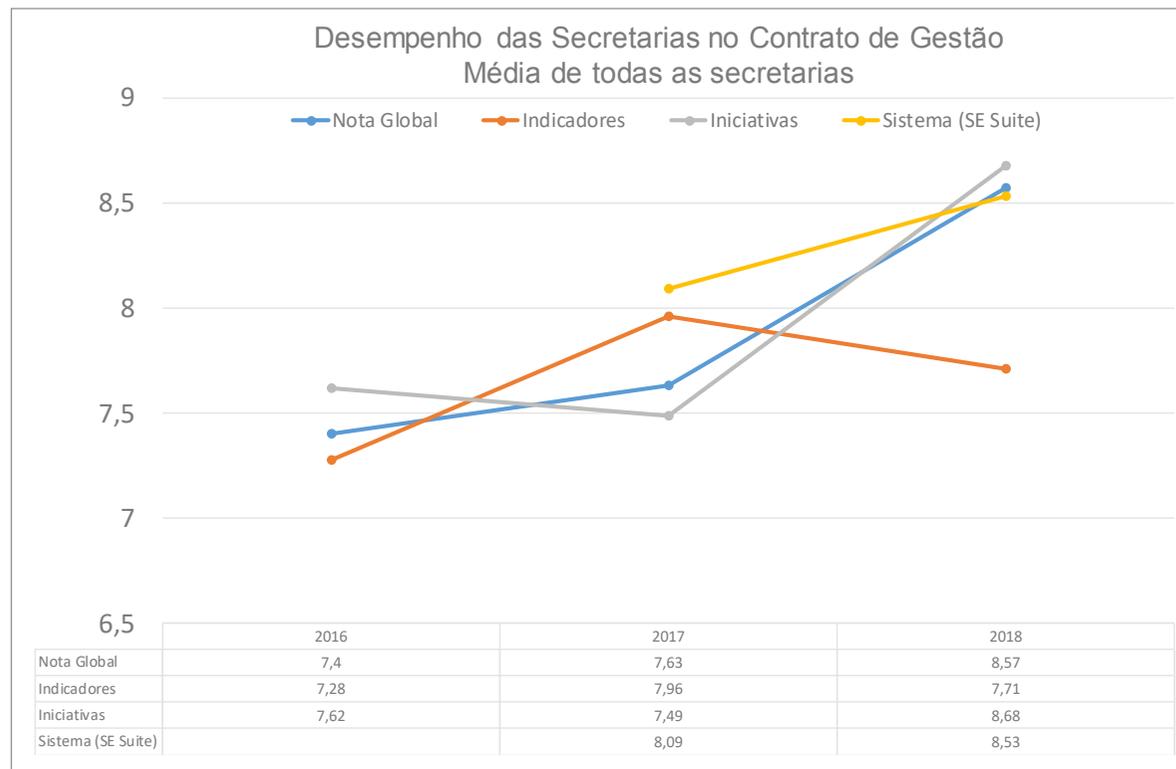
Nota-se que entre 2015 e 2018 houve expressivo aumento na nota do Estado, atingindo a **nota máxima em 2017**. Em 2018, houve uma **mudança na metodologia** de composição para contemplar, não só a transparência passiva, mas também a transparência ativa, ou seja, a publicação de informações na internet, caindo a nota do estado. Porém, **MS ainda é o primeiro lugar no ranking dos estados na nota de transparência**.



Fonte: CGU

O desempenho das secretarias no Contrato de Gestão sinaliza o quanto o Estado está conseguindo entregar, em relação àquilo que é planejado e estratégico. É importante ressaltar que apesar deste indicador ter polaridade positiva (quanto maior melhor), atingir a nota máxima pode ser um sinal ruim, tendo em vista que as iniciativas e metas podem ter sido subdimensionadas.

Tendo isso em mente, pode-se afirmar que o **Estado teve um bom desempenho no cumprimento da agenda estratégica**, com uma melhora de 2016 para 2018.



Fonte: SEGOV

3. Resumo dos principais projetos da gestão

CONSOLIDAR MODELO DE GESTÃO ORIENTADO PARA RESULTADOS

Descrição do Projeto: Busca-se intensificar as ações e atividades estratégicas do estado, direcionando a tomada de decisão das lideranças e fomentando a cultura de gestão do estado. O ciclo de monitoramento leva à identificação, ao monitoramento e à avaliação de iniciativas que venham a compor o contrato de gestão e a carteira estratégica de projetos do estado.

Período de vigência: a partir de 2015

Recursos investidos: R\$ 1.442.070,00

Principais entregas: Transparência nas ações do Estado e prestação de contas à sociedade; Melhoria da gestão pública estadual; Consolidação da gestão gerencial: Planejamento, monitoramento, avaliação e proposição de ações corretivas; Aprimoramento da avaliação dos resultados pactuados; Definição de indicadores qualitativos.



IMPLEMENTAR O SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADA NO GOVERNO

Descrição do Projeto: Implementação do sistema de **gestão integrada SE Suíte** que abrange as diversas áreas da gestão organizacional pública para melhor atender todas as necessidades de gestão do estado do MS. O sistema é composto por **módulos específicos**, tais como gestão estratégica, de projeto, de processos, documentos e por competências.

Período de vigência: 2016 a 2017

Recursos investidos: - R\$ 1.500.600,00

Principais entregas: Módulos implementados: COM (estratégia); PPM (projetos); HDM (gestão por Competências); BPM (processos); ECM (documentos).



SoftExpert
Excellence Suite

Usuário Português do Brasil

Senha Esqueceu a senha?

Licença de acesso
MANAGER (FLOATING)

Entrar

Software registrado para:
SECRETARIA DE ESTADO DE GOVERNO E GESTÃO
ESTRATÉGICA - SEGOV

CONTROLADORIA NA ESCOLA

Descrição do Projeto: Projeto de Controle Social organizado pela CGE cujo objetivo é incentivar e propiciar, de maneira lúdica e pedagógica, a participação efetiva e direta dos estudantes na organização das políticas públicas.

Período de vigência: 2020

Recursos investidos: R\$15.000 - Fundo de Cultura de Mato Grosso do Sul.

Principais entregas: Peça Teatral sobre a temática de cidadania, controle social e protagonismo estudantil; Auditorias Cívicas sobre as condições de infraestrutura; projetos de resolução de problemas organizados pelos estudantes e monitorado pela Ouvidoria-Geral.



Escolas participantes do projeto: Escola Estadual Maestro Heitor Villa Lobos; Escola Estadual José Antônio Pereira; Escola Estadual Padre João Greiner; Escola Estadual Professor Carlos Henrique Schrader; Escola Estadual Sebastião Santana de Oliveira.

EMISSÃO DE BILHETE DE PASSAGEM ELETRÔNICO

Descrição do Projeto: Bilhete de passagem eletrônico de transporte rodoviário intermunicipal e Interestadual de passageiros.

Principais entregas: Implantado em setembro/2017; toda a sistemática permite gerar os bilhetes eletrônicos; módulo implementado no ICMS Transparente e relatórios gerenciais; 5 empresas já emitem bilhetes eletrônicos, de forma experimental; simplificação e eliminação de fluxo de papel, pois o usuário não necessita mais se dirigir ao guichê da empresa para obter seu bilhete antes do embarque, pois pode imprimi-lo diretamente em sua residência, de modo semelhante ao que ocorre no transporte aéreo de passageiros.

Recursos investidos: custeio



IMPLANTAR NOVO CICLO DE MODERNIZAÇÃO COM FOCO NO EQUILÍBRIO FISCAL - PROFISCO II - MS

Descrição do Projeto: O objetivo geral do Profisco II é contribuir para a sustentabilidade da gestão fiscal, por meio do aperfeiçoamento da gestão fazendária, da administração tributária e do contencioso fiscal e da administração financeira e do gasto público, atendendo às diretrizes estratégicas estaduais.

Principais entregas:

- Assinatura do Contrato Profisco II;
- Missão de Arranque;
- Elaboração do Primeiro Plano de Aquisições; - Publicação do Edital da Primeira Contratação; - Relatórios Semestrais de Progresso;
- Workshop de Encerramento do Profisco II.

Recursos investidos: US\$ 53 milhões de dólares (BID: R\$ 47,7 milhões de dólares -Tesouro: R\$ 5,3 milhões de dólares)

Período de vigência: Set/19 a Set/24

PROFISCO II
MATO GROSSO DO SUL
PROJETO DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO FISCAL DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL

www.profisco.ms.gov.br

"Contribuir para a sustentabilidade fiscal através da modernização da gestão fazendária, da melhoria da administração tributária e da melhoria da gestão do gasto público"

COMPONENTE 1	COMPONENTE 2	COMPONENTE 3
GESTÃO FAZENDÁRIA E TRANSPARÊNCIA FISCAL	ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA E CONTENCIOSO FISCAL	ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA E GASTO PÚBLICO
Objetivo: Realizar o melhoramento da gestão fazendária e da transparência fiscal e da gestão tributária.	Objetivo: Realizar o melhoramento e a melhoria da administração tributária e do contencioso fiscal.	Objetivo: Realizar o melhoramento da administração financeira e do gasto público e da gestão tributária.
6 produtos	6 produtos	4 produtos
<ul style="list-style-type: none"> 1. Modelo de governo público transparente; 2. Modelo de transparência de dados abertos; 3. Modelo de transparência de dados abertos; 4. Modelo de gestão de dados abertos; 5. Modelo de transparência de dados abertos; 6. Modelo de transparência de dados abertos. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Modelo de Gestão de Recursos Humanos; 2. Modelo de Gestão de Recursos Humanos; 3. Modelo de Gestão de Recursos Humanos; 4. Modelo de Gestão de Recursos Humanos; 5. Modelo de Gestão de Recursos Humanos; 6. Modelo de Gestão de Recursos Humanos. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Modelo de gestão pública transparente; 2. Modelo de gestão pública transparente; 3. Modelo de gestão pública transparente; 4. Modelo de gestão pública transparente.

SEFAZ GOVERNO DO ESTADO Mato Grosso do Sul BID Banco Interamericano de Desenvolvimento

NOTA FISCAL MS PREMIADA

Descrição do Projeto: visa implantar um programa de incentivo ao controle fiscal por parte do próprio consumidor, por intermédio de uma premiação em dinheiro

Principais Entregas: Projeto de Lei aprovado em primeira votação na Assembleia Legislativa

Período de Vigência: Indeterminado

Municípios atendidos: Todo o Estado

ICMS TRANSPARENTE

Descrição do Projeto: Disponibilizar a funcionalidade de abertura de processos via portal ICMS Transparente

Período de vigência: 2017 Recursos investidos: custeio

Principais entregas: Portal ICMS Transparente com a funcionalidade disponibilizada

NOTA FISCAL ELETRÔNICA

Descrição do Projeto: Durante os anos de 2018 e 2019 houve a consolidação da implementação da NFC-e para as empresas varejistas, tendo em vista que a maioria (empresas varejistas com faturamento anual até R\$ 1,8 milhão e todos os postos revendedores de combustíveis, independentemente do valor de faturamento) passou a ser obrigada a emitir esse documento fiscal eletrônico no período em questão.

Principais Entregas:

Redução de custos de implantação e manutenção e redução de obrigações acessórias (por exemplo, utilização de qualquer impressora fiscal sem necessidade de autorização pelo fisco; dispensa de credenciamento ou de registro de uso do software emissor de NFC-e; dispensa de uso do programa fiscal PAF-ECF, uso opcional de POS (Point Of Sale) ou TEF (Transferência Eletrônica de Fundos) para venda, por meio de cartões de crédito ou de débito; dispensa de intervenção técnica credenciada, uso de papel comum que dispensa certificação, etc)

Período de Vigência: Indeterminado

Municípios atendidos: Todos

SISTEMA DE SOLICITAÇÃO DE ABERTURA DE PROTOCOLO (SAP 2.0)

Descrição do Projeto: Novo Sistema de Solicitação de Abertura de Protocolo (SAP 2.0), o qual disponibiliza 118 serviços para solicitação via web, sendo que 75 são recepcionados e formalizados processos físicos (por pouco tempo, pois já está em desenvolvimento a integração com o SPI para protocolo e tramitação automáticos), outros 43 serviços são prestados de forma online, sendo 16 serviços diretamente pelas Agências Fazendárias e 27 pelas Unidades Especializadas.

Principais Entregas: Simplificação, celeridade, transparência e redução de custo e tempo de resposta. No período de jan/2018 a nov/2019 foram protocoladas 55.518 solicitações, destas, 49.325 já foram concluídas, das quais, 46% foram resolvidos em menos de 1 dia. Sendo que o tempo médio de atendimento aos pedidos que não geram processo físico foi de menos de 5 dias.

Período de Vigência: Indeterminado

Municípios atendidos: Todos

CADASTRO ELETRÔNICO DA AGROPECUÁRIA (E-CAP)

Descrição do Projeto: O objetivo é desburocratizar o processo de obtenção da Inscrição Estadual pelo produtor rural e a sua atualização, por meio da simplificação, aplicação de regras lógicas e integração com outros órgãos dispensando a apresentação de documentos e informações já disponibilizadas eletronicamente.

Principais Entregas entre 2016 a 2019:

Sistemática de baixa automática implantada. Contribuintes do setor agropecuário.

Simplificação de todo o processo de inscrição e atualização (alteração, suspensão, baixa e reativação) do Cadastro da Agropecuária (CAP), desde a solicitação, pelo interessado, até a análise do pedido, pela Sefaz, bem como a melhoria da qualidade dos dados

Período de Vigência: Indeterminado

Municípios atendidos: Todos

SISTEMA DE GERENCIAMENTO DO PROCESSO ADMINISTRATIVO TRIBUTÁRIO

Descrição do Projeto: Novo Sistema de gerenciamento do Processo Administrativo Tributário, denominado e-PAT, cujo objetivo é virtualização do Contencioso Fiscal (e-processo), utilizando recursos tecnológicos que permitem o uso de ferramentas de BPM (fluxo de atividades), ECM (armazenamento de documentos) e Assinador Digital

Principais Entregas: Simplificação e extinção do fluxo de documentos em papel, aumentando a eficiência, transparência, redução de custos e otimização da interação entre a Sefaz e os Contribuintes do Estado

Período de Vigência: Indeterminado

Municípios atendidos: Todos

NOVO SISTEMA DE COBRANÇA DO CRÉDITO TRIBUTÁRIO

Descrição do Projeto: Disponibilizar novo sistema de cobrança do crédito

Principais entregas: Central de Cobrança já em operação; Implantação do Módulo de Pesquisa de Processos no Novo Sistema Crédito Tributário - CRD; Implantação do Módulo do Extrato de Débitos Fiscais; Implantação do Módulo de Cálculos dos Processos (ALIM, TTD; PPD); Implantação do Módulo de Denúncia Espontânea; Integração com Sistema Contencioso - Processos

Recursos investidos: custeio

Período de vigência: 2016 a 2017

INTEGRAÇÃO DE DADOS

Descrição do Projeto: Realizar a integração de dados e conteúdo para tomada de decisão.

Principais entregas: Estruturação de um servidor de dados consolidados para Relatórios e Tomadas de Decisões realizada; Processo de controle de qualidade de dados no cadastro de contribuintes e na arrecadação implementado; Plataforma de Data Discovery, treinamento e institucionalização de estrutura de suporte técnico implantados; Modelo de malha fiscal do estado, com a adoção de novas tecnologias de “big data” e “data analytics”, revisado.

Recursos investidos: custeio

Período de vigência: 2017

IMPLANTAR O PROJETO DE VIRTUALIZAÇÃO DE PROCESSOS NA SEFAZ/MS

Descrição do Projeto: Implantar o projeto de virtualização de processos na Sefaz/MS.

Principais entregas: Processos em ambiente de homologação; Consultas em operação e Contenciosos Fiscal; Fluxo de tramitação do Processo de Consulta Tributária; Disponibilização da Consulta Tributária de forma virtual em ambiente de Produção; Fluxo atualizado das atividades relacionadas com o Processo Contencioso Digital; Disponibilização do Processo Contencioso Digital adequado às diretrizes de Virtualização adotadas pelo Governo do Estado de Mato Grosso do Sul.

Recursos investidos: custeio

Período de vigência: 2017

Governo do Estado de Mato Grosso do Sul
Contencioso - Consulta de Processos

Governo do Mato Grosso do Sul
EM PLANO DESENVOLVIMENTO

Pesquisar

Alim: E ▾

Contribuinte: Sim Não

Inscrição Estadual:

Pesquisar Limpar

SGI
SUPERVISÃO DE GESTÃO DE INFORMAÇÕES

Diretriz Estratégica 17:

Fortalecer a articulação institucional e política, destacando Mato Grosso do Sul no cenário nacional e internacional.

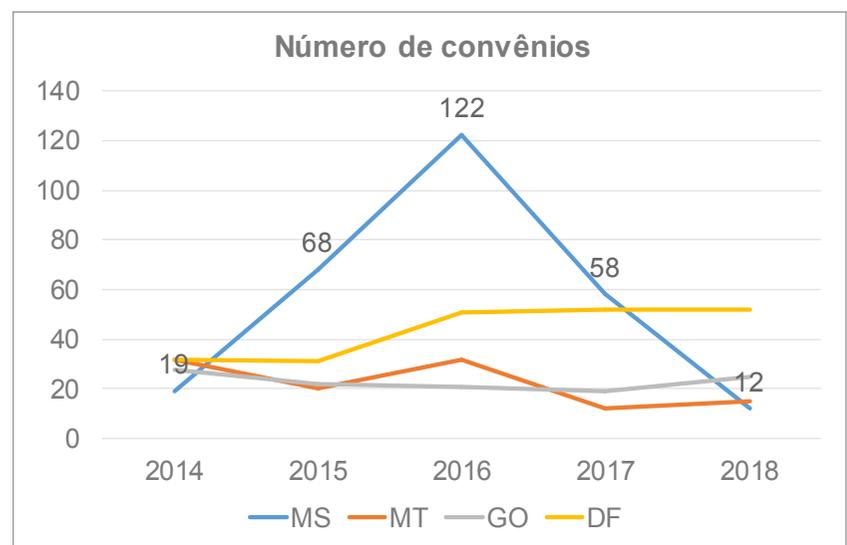


1. Seleção dos indicadores estratégicos

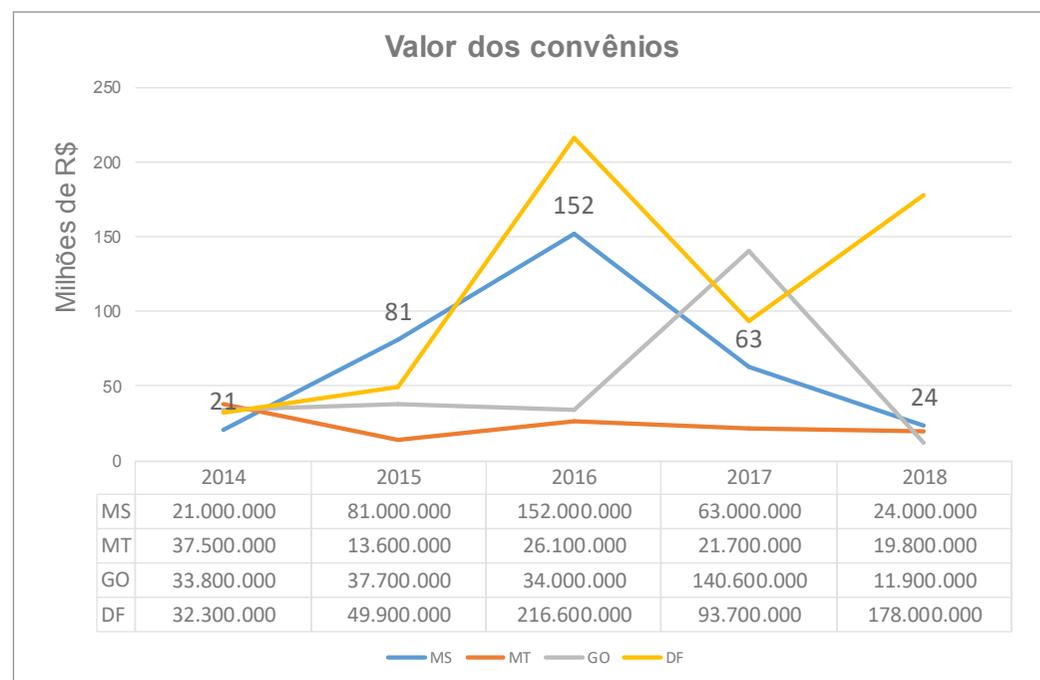
Convênios: Valor e Número de Convênios (Siconv)	Convênios: Valor e Número de Emendas Parlamentares Estaduais (Segov)	Colocação no Ranking de Competitividade (CLP)	Colocação no Desafio dos Estados (Macroplan)
Número e volume total dos recursos globais mediante captação via emendas parlamentares, nível federal.	Quantidade de convênios assinados mediante emendas parlamentares estaduais para indicar o volume de distribuição de recursos.	Nota geral do Estado de Mato Grosso do Sul no Ranking de Competitividade do CLP.	Nota geral do Estado de Mato Grosso do Sul no Desafio dos Estados da Macroplan.

2. Análise de Gestão

As fontes alternativas de recursos são essenciais. A fonte 100, a de recursos próprios do Governo, deve ser menos impactada diante de desembolsos e contingências programadas. Logo, o Siconv representa uma excelente alternativa de captação de recursos para realização de projeto, atividade, serviço, aquisição de bens ou evento. O gráfico aponta a liderança de MS na região Centro-Oeste entre 2015 e 2017, com queda em 2018.

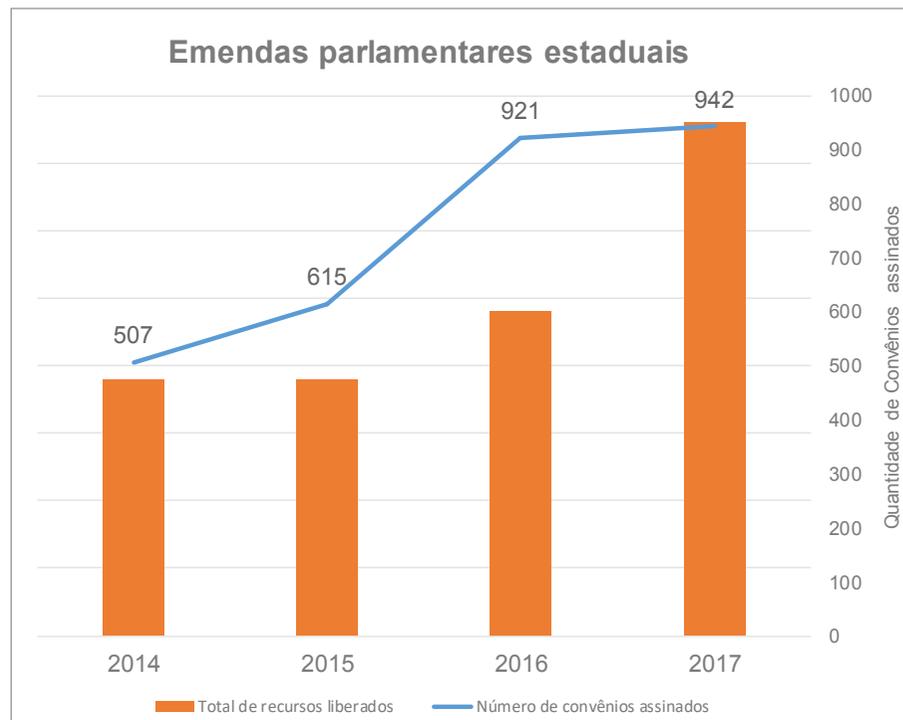


Fonte: SICONV

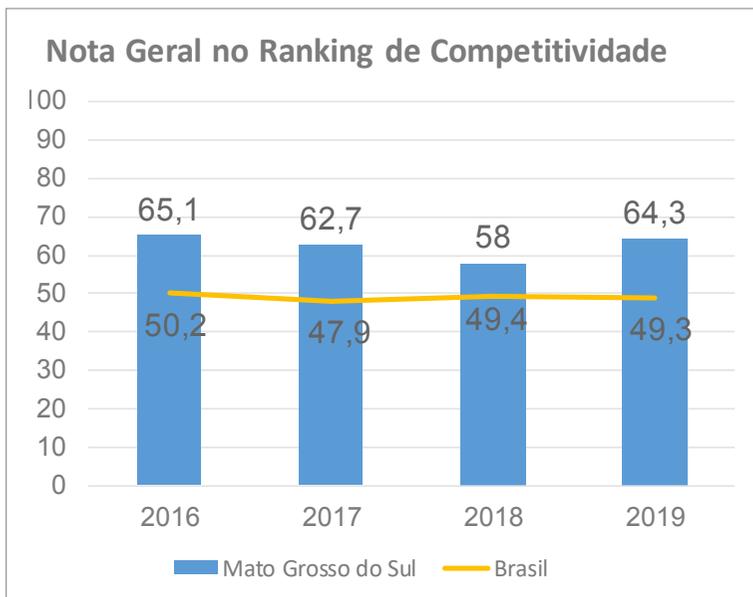


Fonte: SICONV

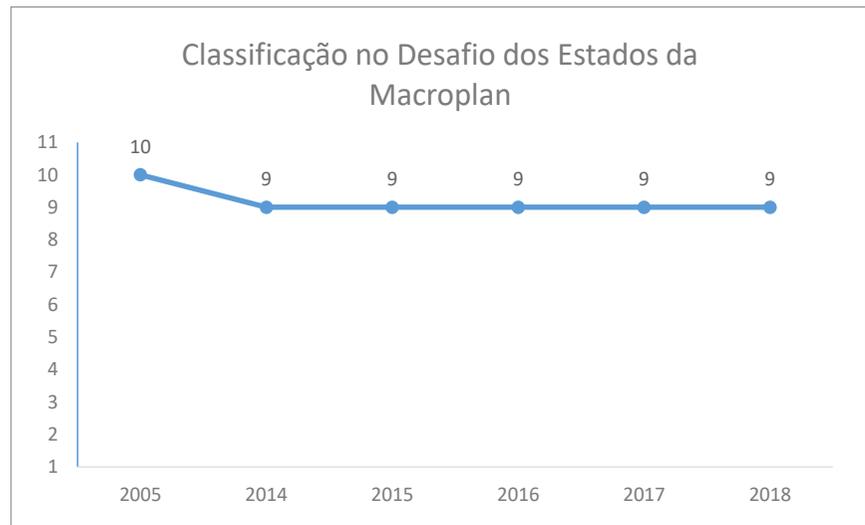
No que diz respeito a emendas parlamentares do Estado de MS, o balanço 2015-2017, apresentou **53% de aumento em número de convênios assinados**, por consequência, refletido diretamente nos valores liberados, se levando de 24,2 para 38,7 milhões (60% de incremento). No acumulado do período, foram mais de R\$ 100 milhões liberados em emendas.



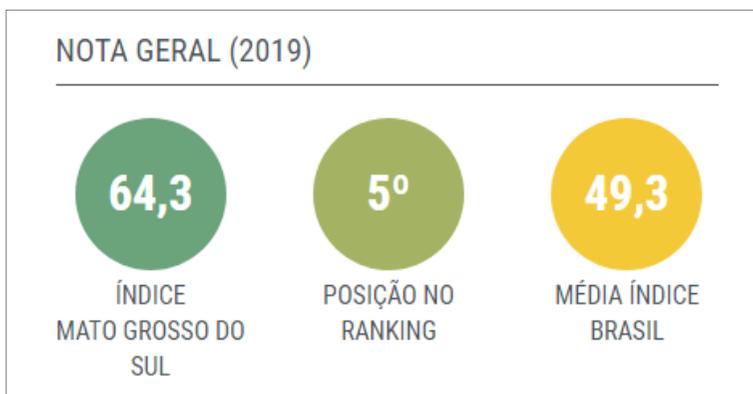
Fonte: Segov



Fonte: CLP



Fonte: Macroplan



Fonte: CLP

Os rankings CLP e Macroplan medem o **desempenho dos Estados em indicadores sociais**, econômicos, ambientais, infraestrutura, segurança, educação, entre outros.

O Mato Grosso do Sul **subiu duas posições no Ranking de Competitividade do CLP**, passando de 7º para 5º lugar. Já no Desafio dos Estados da **Macroplan**, o Estado se manteve na **9ª posição**.

3. Resumo dos principais projetos da gestão

ESTRUTURAÇÃO DO SISTEMA DE CONTROLE INTERNO NO ÂMBITO DO PODER EXECUTIVO ESTADUAL

Descrição do Projeto: promover a ampliação da rede de controle interno no poder executivo do Estado, bem como a disseminação de metodologias e principais atividades por meio da **implementação das unidades setoriais e seccionais em atendimento à LC 230**.

Principais entregas: Implementação de **11 Unidades Setoriais e de 11 Unidades Seccionais** (duas ainda não foram publicadas); e Atualização das Normas presentes no Manual de Auditoria da Controladoria-Geral.

Recursos investidos: custeio

Período de vigência: 2017

POLÍTICAS INTEGRADAS - CONSÓRCIO BRASIL CENTRAL

Descrição do Projeto: Atuar conjuntamente do Consórcio Brasil Central (MS, MT, TO, RO, GO, MA e DF) para cooperação técnica, articulação institucional e realização de projetos conjuntos.

Principais entregas:

1. Articulação Institucional: Convalidação de Benefícios Fiscais; Programa de Qualificação dos Gestores e Capacitação Técnica das Equipes Estaduais. Programa de Capacitação dos Conselheiros; Realização de Seminários.

2. Projetos Conjuntos: Programa de Tutoria Pedagógica Itaú Social; Compra Compartilhada de Medicamentos; Projeto de Promoção Integrada do Turismo do Brasil Central; Criação do Mercado Comum do Brasil Central; Programa de Fomento ao Brasil Rural Brc; Projeto de Unificação das Exportações; Projeto de Diversificação da Pauta Exportadora; Projeto Aliança Municipal pela Competitividade.



Recursos investidos: Aportes anuais no valor de R\$ 1.900,000 por Estado.

Período de vigência: a partir de 2015



COMPRA COMPARTILHADA DE MEDICAMENTOS - CONSÓRCIO INTERESTADUAL PARA O DESENVOLVIMENTO DO BRASIL CENTRAL

Descrição do Projeto: Aquisição de medicamentos, de forma compartilhada, pelos 7 membros do Consórcio Brasil Central, por meio de ATA REGISTRO DE PREÇOS, para atender a demanda do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica - CEAF.

Principais entregas: Redução substancial nos custos de aquisição de medicamentos, com a otimização das ações de planejamento, compras, logística e abastecimento das farmácias do CEAF.

Período de vigência: início em 2019

Municípios atendidos: Municípios dos Estados membros do Consórcio, quais sejam: Mato Grosso do Sul, Mato Grosso, Goiás, Tocantins, Rondônia, Maranhão e Distrito Federal



CAPACITAR E APOIAR A ELABORAÇÃO DE PROJETOS DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS FEDERAIS VIA SICONV

Descrição do Projeto: Capacitar os Servidores Públicos do Governo do Estado e municípios, em parceria com a Assomasul, SFA/MS e Sebrae/MS, na operacionalização do Siconv. Objetivo de subsidiar os Servidores Públicos na busca de informações relevantes que possam contribuir com a Gestão de Projetos, objetivando o incremento de recursos financeiros para a execução de ações que visem a melhoria da qualidade de vida dos sul-mato-grossenses.

Principais entregas: 633 técnicos capacitados

Recursos investidos: apenas custeio

Período de vigência: 2015 a 2018





Diretriz Estratégica 18:

Garantir a boa gestão dos recursos públicos.

1. Seleção dos indicadores estratégicos

PAF - Dívida/Receita Corrente Líquida (STN)	PAF - Resultado Primário (STN)	PAF - Despesa de Pessoal (STN)
<p>O percentual de endividamento compõe o Programa de Ajuste Fiscal - PAF tem objetivo de corrigir nos entes federados o endividamento excessivo.</p> <p>O balizador do programa é ajustar o endividamento do estado ao teto da Lei de Responsabilidade Fiscal.</p>	<p>O Resultado Primário compõe os objetivos de equilíbrio fiscal do Programa de Ajuste Fiscal representa a disponibilidade de caixa dos entes governamentais - PAF. Ele para o pagamento de juros das dívidas.</p>	<p>A evolução do gasto com pessoal é um dos principais fatores que o Programa de Ajuste Fiscal - PAF tem objetivo de corrigir nos entes federados. O balizador do programa é ajustar à Lei de Responsabilidade Fiscal.</p>

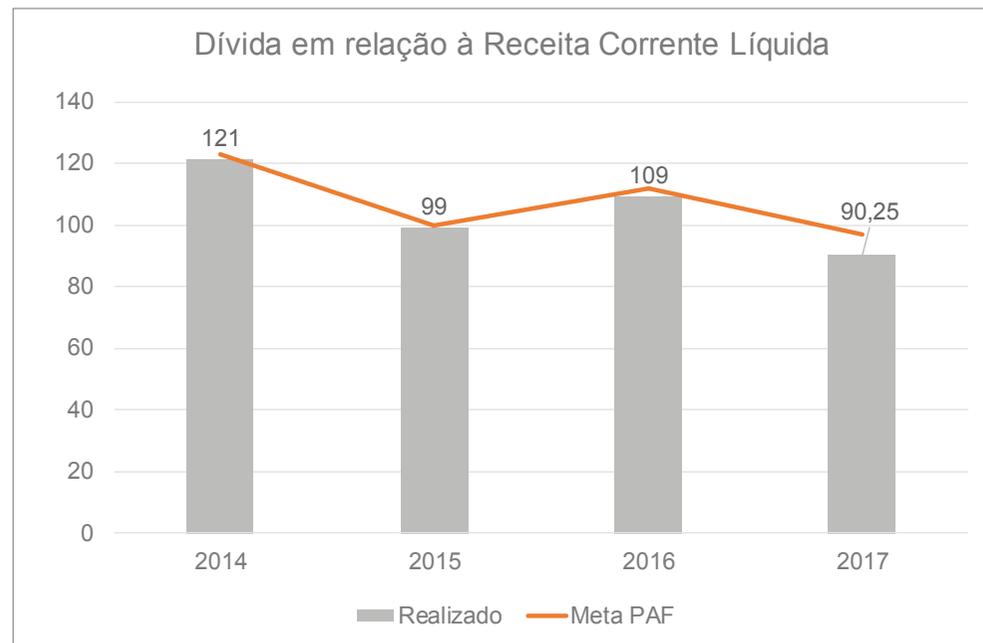
2. Análise de Gestão

Como pode ser observado no gráfico ao lado, no que diz respeito ao endividamento, Mato Grosso do Sul tem um bom resultado, sempre cumprindo os metas do PAF.

Em 2014, o Estado havia ultrapassado o teto limite de 120% da Receita Corrente Líquida (RCL) estipulado pela Lei de Responsabilidade Fiscal.

Contudo, a partir das ações de renegociação da dívida com a União, realizadas pela PGE, o comprometimento com dívidas de MS caiu para a margem de 90,25% da RCL em 2017.

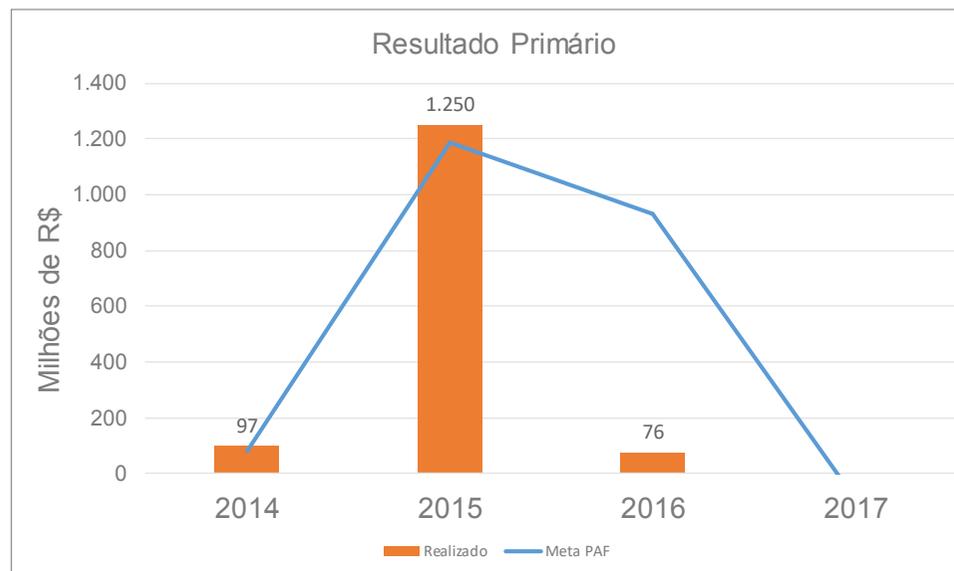
Para melhor compreender a saúde fiscal do Estado, é necessário analisar juntamente o Resultado Primário e o Gasto com Pessoal.



Fonte: Sefaz

Em se tratando do Resultado Primário, Mato Grosso do Sul não obteve bons resultados. Visto a tendência de retração do resultado desde 2014, o Estado registrou o primeiro déficit em 2017, totalizando R\$ 155 milhões negativo.

Além disso, o gráfico mostra um resultado díspare à tendência em 2015. O superávit de R\$ 1,25 bilhões foi alcançado através da liberação de 70% do saldo de depósitos judiciais.

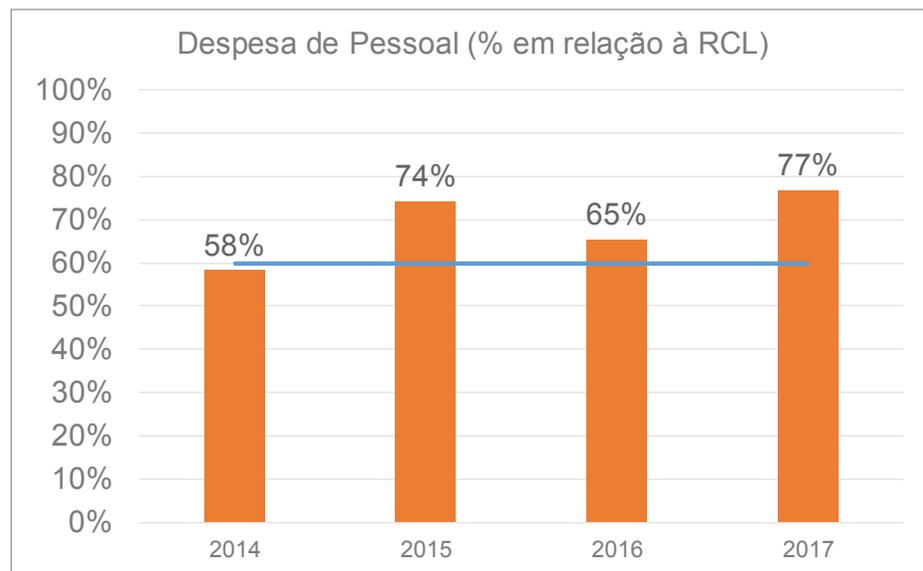


Fonte: Sefaz

Para cálculo do comprometimento com pessoal do PAF, é considerada a metodologia proposta pela Lei de Responsabilidade Fiscal. Nesse sentido, conforme análise do Tesouro Nacional, o Estado de Mato Grosso do Sul claramente não cumpre com a legislação vigente, que determina o teto de 60% da Receita Corrente Líquida comprometida com folha de pagamento.

Entretanto, segundo análise apresentada pelo Governo do Estado em outubro de 2018, houve aumento do comprometimento da RCL com pessoal, de 52,2% em 2016 para 59,8% em 2017.

Considerando o caráter de crescimento da despesa e o recente aumento promovido para o Judiciário, a tendência é de maior restrição da margem de manobra do poder público.



Fonte: STN

AVALIAÇÃO DA INTEGRIDADE NO SETOR PÚBLICO

Descrição do Projeto: Relatório de Avaliação da Suscetibilidade à Fraude e Corrupção, contendo uma análise e classificação de 23 entes do Estado de Mato Grosso do Sul.

Principais entregas:

1. Elaboração do projeto
2. Relatório de Estrutura Organizacional
3. Relatório de Poder de Compra
4. Relatório de Poder de Regulação
5. Relatório de Graude Adesão
6. Relatório de Amostragem
7. Inventário de Risco
8. Matriz de Planejamento
9. Matriz de Achados
10. Relatório de Devolutivas
11. Relatório final



Período de vigência: 01/Mai a 30/Dez/2019

Órgãos atendidos: 23 organizações públicas do poder executivo do Estado de Mato Grosso do Sul, sendo 03 pertencentes à administração direta e 20 pertencentes à administração indireta.



“PROGRAMA MS DE INTEGRIDADE - PMSI”

Descrição do Projeto: Trata-se de um programa que visa sistematizar ações de governança, gestão de riscos, controles internos, gestão de pessoal, transparência, entre outras, dentro do Poder Executivo Estadual de Mato Grosso do Sul, para fortalecimento do seu ambiente de integridade. O documento foi elaborado numa dupla perspectiva de abordagem: comandos de “cima para baixo” e comandos “de baixo para cima”, o que pode significar, na prática, mudanças provocadas, tanto pela alta administração, quanto pelos técnicos e gestores que compõem o quadro de servidores dos órgãos e entidades do Executivo estadual.

Principais entregas:

- Código de ética e conduta;
- Canal de denúncia;
- Controles preventivos;
- Políticas e procedimentos sobre integridade;
- Comissão de ética e conduta;
- Estrutura de monitoramento contínuo.

Período de vigência: 18 meses para adesão por todos os Órgãos, entidades e empresas do Poder Executivo Estadual, nos termos do Decreto No 15.222 07/05/2019 (D.O.E. No 9.897 - 07/05/19)

Órgãos atendidos: Em 2019 houve a implantação como projeto piloto nos seguintes Órgãos: Iagro, Agesul, Subcom/Segov.



3. Resumo dos principais projetos da gestão

ESTRUTURAÇÃO DE AÇÕES DO OBSERVATÓRIO DA DESPESA PÚBLICA (ODP)

Descrição do Projeto: Estruturar as atividades do ODP Mato Grosso do Sul e realizar as suas primeiras ações de expansão para outros municípios.

Principais entregas:

Tema Compras: análise de 1.738 fornecedores, 15.948 processos de 48 Órgãos do Poder Executivo Estadual;

Tema servidores: análise de 61.149 matrículas de servidores;

Unidades Franqueadas: Unidades ODP em dois municípios - integração no modelo de franquia da CGU, com intercâmbio de experiências, informações e tecnologias, para incrementar as ações de prevenção, de combate à corrupção e de monitoramento das despesas públicas.

Recursos investidos: custeio

Período de vigência: a partir de 2017

DESJUDICIALIZAR A COBRANÇA DE DÍVIDAS ATIVAS E INCREMENTAR A RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO PÚBLICO JÁ INSCRITO NA DÍVIDA ATIVA

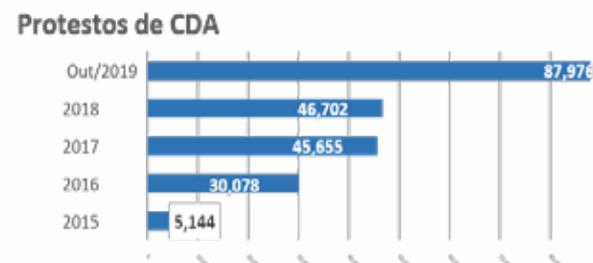
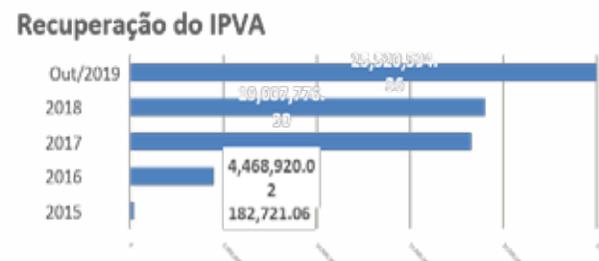
Descrição do Projeto: Objetiva fomentar a recuperação de créditos para o Estado e reduzir a judicialização com a implementação de uma nova sistemática no envio de cobrança administrativa, inclusive repactuando a ampliação das remessas de Cobrança de Dívidas Ativas para os Cartórios de Protesto; apresentar um banco de dados sólido, com menor número de inconsistência possível, com equipe cuja atuação seja pautada diretamente nos incidentes da Protestos de Cobrança de Dívidas Ativas.

Principais entregas:

- Aumento da recuperação do crédito tributário, mediante a expansão das origens das dívidas a serem inscritas;
- Alavancagem do número de títulos e origens encaminhadas para dívida ativa, junto aos Órgãos de origem;
- Incrementar a recuperação do crédito inscrito em dívida ativa na fase administrativa, utilizando-se do protesto extrajudicial de títulos
- Reduzir a judicialização da cobrança da dívida ativa, com a utilização do protesto extrajudicial.

Período de vigência: Mar a Dez de 2019

Municípios atendidos: Todos os municípios.



INCREMENTO DA ECONOMIA NO PAGAMENTO DE PRECATÓRIOS

Descrição do Projeto: O projeto tem por objetivo publicar o 2o Edital de acordos diretos de precatórios, que resultará na economia de 5% a 40% dos gastos públicos direcionados para esta finalidade.

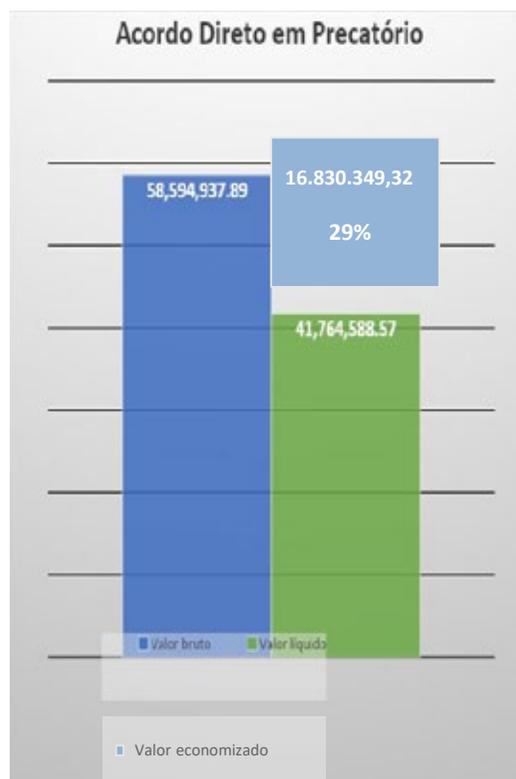
Principais entregas:

- 946 acordos assinados;
- Valor líquido de R\$ 41.764.588,57 pago em Precatórios;
- Valor de R\$ 16.830.352,32 economizado no pagamento de Precatórios.

Recursos investidos: R\$ 41.764.588,57

Período de vigência: 01 de março a 30 de outubro de 2019

Municípios atendidos: Todos os municípios.



GRUPO DE TRABALHO MULTIDISCIPLINAR E INTERINSTITUCIONAL PARA A ELABORAÇÃO DO MANUAL DE PROCEDIMENTOS CONTÁBEIS PATRIMONIAIS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL (GT-MPCP)

Descrição do Projeto: Conforme o Tesouro Nacional, os procedimentos contábeis patrimoniais fazem parte do manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) que visa colaborar com o processo de elaboração e execução do orçamento, além de contribuir para resgatar o objeto da contabilidade como ciência, que é o patrimônio. Com isso, a contabilidade poderá atender a demanda de informações requeridas por seus usuários, possibilitando a análise de demonstrações contábeis adequadas aos padrões internacionais, sob os enfoques orçamentário e patrimonial, com base em um Plano de Contas Nacional.

Principais Entregas: Criação do Grupo de trabalho por intermédio do Decreto No 15.278, de 28 de Agosto de 2019, já atualizou o SISPAT e foi iniciada a elaboração dos levantamentos de bens.

Período de Vigência: Indeterminado

Municípios atendidos: Todos

I HACKATHON DO GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL - TRANSPARÊNCIA, CONTROLE SOCIAL E COMBATE À CORRUPÇÃO (HACKMS)

Descrição do Projeto: O HackMS foi uma Maratona realizada nos dias 02, 03 e 04 de Agosto de 2019, com o objetivo principal de desenvolver ferramentas tecnológicas (aplicativos, software, sites, chatbots, dentre outros) que, utilizando as informações disponibilizadas na base de dados abertos do Poder Executivo Estadual (www.dados.ms.gov.br) ou outras fontes oficiais, possam fomentar a Transparência, o Controle Social e Combate à Corrupção em Mato Grosso do Sul. As soluções foram desenhadas com vistas a atender os desafios estabelecidos para uma das seguintes categorias principais: Fiscalização Cidadã ou Visualização de Dados, conforme detalhado em Edital.

Principais entregas: Cessão do(s) autor(es) do(s) projeto(s) premiado(s), para utilização, a título universal, definitivo e gratuito, à Controladoria-Geral do Estado, dos produtos apresentados na etapa, conforme as exigências do artigo 111 da Lei no 8.666, de 21 de junho de 1993



Recursos investidos: R\$ 18.000,00

Municípios atendidos: Todos os municípios.

IMPLANTAR A CÂMARA ADMINISTRATIVA DE SOLUÇÃO DE CONFLITOS - CASC/PGE

Descrição do Projeto: Criação e implantação da Câmara Administrativa de Solução de Conflitos (CASC) na Procuradoria-Geral do Estado para dirimir conflitos administrativamente com redução de custos, tempo e demandas judiciais.

Principais entregas: Economia aos cofres públicos de aproximadamente R\$ 2.000.000,00 em dois meses de atuação. Encontra-se em tramitação 41 processos de acordos diretos em precatórios relativos aos exercícios de 2011, 2012 e 2013, que devem resultar em economia de 40% do valor atualizado dos respectivos precatórios.

Recursos investidos: apenas custeio

Período de vigência: implantação em 2017 com operações a partir de 2018

AÇÕES CONJUNTAS ODP.MS E AUDITORIA- GERAL DO ESTADO

Descrição do Projeto: O projeto resulta do empreendimento de ações conjuntas entre o Observatório de Despesa Pública (ODP) do Mato Grosso do Sul e a Auditoria-Geral do Estado, no que diz respeito à verificação e suspensão de pagamentos indevidos no âmbito do estado.

Principais entregas:

Economia de R\$ 36 milhões;

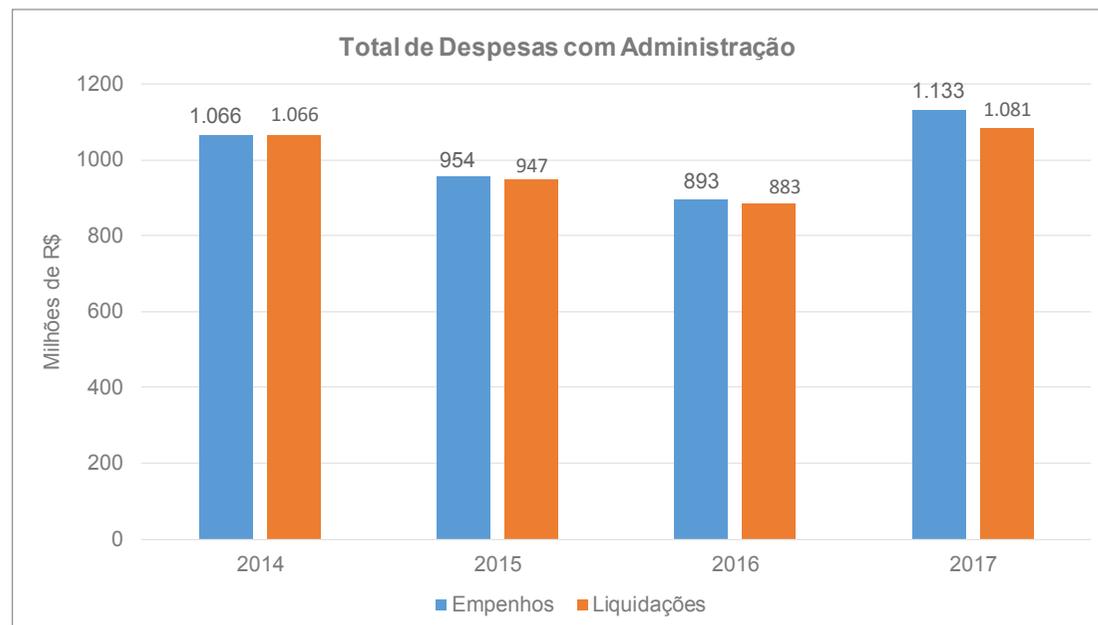
Ressarcimento de R\$ 1,90 milhões para o Tesouro do Estado.

Recursos investidos: apenas custeio

Período de vigência: 2017

5. Resumo dos gastos da gestão com a diretriz

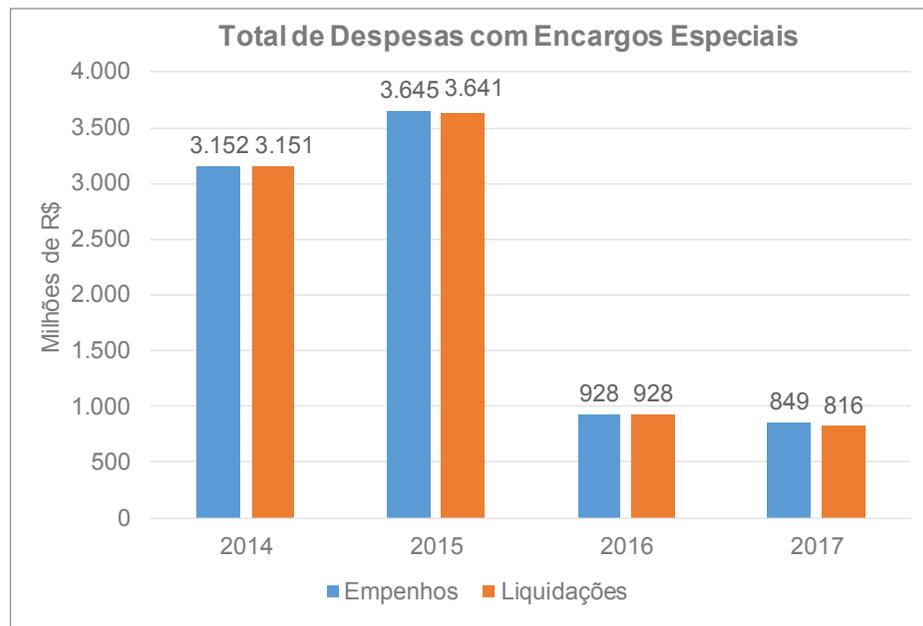
Das despesas que compõem a função administração - Administração Geral; Administração Financeira e Controle Interno, a maior parte dos gastos se concentram na ação de manutenção das atividades da Sefaz. O outro terço das despesas com essa função se distribui nas ações de manutenção das demais secretarias.



Fonte: RRE 6º Bim de MS/Sefaz

Das despesas que compõem a função Encargos Especiais - Refinanciamento da dívida interna; serviço da dívida interna e externa; outras transferências; e outros encargos especiais, observa-se que houve redução significativa.

A principal redução nesta função foi devido à renegociação da dívida com a União, que gerou redução de alíquotas e taxas.



Fonte: RRE 6º Bim de MS/Sefaz



NIPPM
Núcleo de Inteligência em Políticas Públicas

