



RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DO CONTRATO  
DE GESTÃO - CGE

2021

CGE - Controladoria-Geral do  
Estado

Superintendência de Gestão Estratégica (SGE)  
Escritório Geral de Projetos (EGP)  
Núcleo de Inteligência em Políticas Públicas  
(NIPP)

**REINALDO AZAMBUJA SILVA**

Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

**MURILO ZAUITH**

Vice-Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

**JOÃO EDUARDO BARBOSA ROCHA**

Secretário de Estado de Governo e Gestão Estratégica

**CARLOS EDUARDO GIRÃO DE ARRUDA**

Controlador-Geral do Estado

**THANER CASTRO NOGUEIRA**

Superintendente de Gestão Estratégica – SGE

**ANA MARIA DE ALMEIDA NIEMEYER**

Coordenadora do Escritório Geral de Projetos – EGP

**GIORGIA DOS SANTOS CARA VILELA**

Coordenadora do Núcleo de Inteligência em Políticas  
Públicas - NIPP

**MARCOS ROBERTO DOS SANTOS BARBOSA**

Setorialista no Escritório Geral de Projetos – EGP

**JURIS JANKAUSKIS JUNIOR**

Ponto focal CGE

## Sumário

|  |   |
|--|---|
| Avaliação dos <b>indicadores</b> ..... | 3 |
| Avaliação das <b>iniciativas</b> ..... | 4 |
| Avaliação <b>final</b> .....           | 5 |

## Avaliação dos indicadores

### Notas por indicador

Nesta seção são apresentadas as notas finais de cada indicador da unidade, com base na metodologia abaixo explicitada.

Para cada indicador foi calculada uma nota, que é, desde 2018, baseada na relação entre a meta e o seu desempenho no exercício, considerando, ainda, a polaridade (polaridade positiva: “maior melhor” e polaridade negativa: “menor melhor”) de tal indicador. Por meio da proporcionalidade simples entre meta e desempenho, busca-se a definição de metas mais precisas, capazes de retratar desafios e direcionar os esforços de cada secretaria.

No tocante à subestimação de metas de indicadores, seja por inexistência de medição anterior ou por falha no momento de planejamento, a metodologia vigente prevê que o indicador receberá nota 8,0 quando seu desempenho for igual a maior que o dobro (ou menor que a metade, no caso de indicadores de polaridade negativa) da meta pactuada<sup>1</sup>

**Tabela 1 – Notas finais dos indicadores do contrato de gestão CGE 2021**

| Indicador 2021   | Unidade    | Meta 2021    | Desempenho 2021 | Nota 2021    |
|--|------------|--------------|-----------------|--------------|
| Economia potencial/ressarcimento advinda das ações de auditoria e correição                                    | R\$        | 5.000.000,00 | 22.550.588,95   | <b>8,00</b>  |
| Percentual de unidades e órgãos que atingiram integralmente as metas do PMSI                                   | Percentual | 100%         | 5%              | <b>0,50</b>  |
| Percentual de respostas a demandas procedentes de informação no prazo legal.                                   | Percentual | 100%         | 100%            | <b>10,00</b> |
| Percentual de unidades e órgãos que apresentaram evolução no PMSI  | Percentual | 100%         | 83%             | <b>8,30</b>  |
| Percentual de convênios publicados no portal da transparência  | Percentual | 100%         | 100%            | <b>10,00</b> |
| Percentual de UG e Entidades efetivamente orientados quanto à conformidade quantitativa das informações do PPA | Percentual | 100%         | 100%            | <b>10,00</b> |
| <b>Nota cláusula dos indicadores</b>   |            |              | <b>7,80</b>     |              |

<sup>1</sup> Serão consideradas exceções a essa regra, mediante expressa justificativa da Secretaria à Superintendência de Gestão Estratégica

## Avaliação das iniciativas

### Notas por iniciativas

Nesta seção são apresentadas as notas finais de cada iniciativa da unidade, com base na metodologia abaixo explicitada.

A nota das iniciativas considera o Índice de Entregas do Contrato de Gestão (decorrente do avanço real do projeto conforme entregas pactuadas) que busca resgatar as entregas do Contrato de Gestão que foram assinadas no início de 2021, haja vista que o foco do Modelo de Gestão é a entrega de resultados mensuráveis para a sociedade. Nesse sentido, não é possível haver uma nota menor que zero ou maior que dez, valores finais que extrapolam são ajustados para o teto.

É importante apontar que o sistema SE Suite deve ser amplamente utilizado, sendo essa a principal ferramenta operada pela equipe da Superintendência de Gestão Estratégica para ter acesso às informações relativas ao andamento das metas e iniciativas.

**Tabela 2 – Notas finais das iniciativas do contrato de gestão CGE 2021**

| Iniciativas e entregas 2021                       | Avanço Geral da Iniciativa | Índice de Utilização do Sistema | Número de Entregas Pactuadas | Número de Entregas Realizadas | Nota final |
|---|----------------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------|
| Robô ARAUTO - Análises e Resultados Automatizados | 81%                        | Forte                           | 2                            | 0                             | 7,13       |
| Promoção da Integridade no Setor Público          | 100%                       | Forte                           | 1                            | 1                             | 10,00      |

**Nota cláusula das iniciativas**

**8,56**

## Avaliação final

Nesta seção é apresentada a nota global, o conceito e a situação do contrato de gestão, em conformidade com a metodologia vigente.

A avaliação final é calculada através de uma média ponderada dos resultados de cada uma das cláusulas do contrato, isto é, cláusula 1 e cláusula 2, ou seja, indicadores e iniciativas respectivamente. O peso de cada uma das cláusulas são: 30% para indicadores e 70% para iniciativas.

Por fim, a nota global pode ser enquadrada dentro dos seguintes conceitos :

| <b>Pontuação Global</b> | <b>Conceito</b> | <b>Situação do Contrato de Gestão</b>         |
|-------------------------|-----------------|---|
| De 9 a 10               | Excelente       | Contrato de Gestão plenamente cumprido        |
| De 7 a 8,9              | Bom             | Contrato de Gestão cumprido satisfatoriamente |
| De 5,1 a 6,9            | Razoável        | Contrato de Gestão cumprido em parte          |
| Abaixo de 5             | Insatisfatório  | Contrato de Gestão não cumprido               |

**Tabela 3 – Nota global do contrato de gestão CGE 2021**

| <b>Cláusula</b>                                      | <b>Notas</b> | <b>Peso</b> |
|--|--------------|-------------|
| Cláusula primeira: indicadores                       | 7,80         | 30%         |
| Cláusula segunda: iniciativas                        | 8,56         | 70%         |
| <b>NOTA GLOBAL</b>                                   |              | <b>8,03</b> |
| <b>Contrato de Gestão cumprido satisfatoriamente</b> |              |             |

### Gráfico 1 – Evolução do desempenho dos contratos de gestão CGE 2017 - 2021

O gráfico de evolução de desempenho dos contratos de gestão mostra uma série histórica das notas globais dos contratos de gestão de cada unidade gestora.

