



RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DO CONTRATO
DE GESTÃO - PGE

2021

PGE – Procuradoria Geral Do
Estado

Superintendência de Gestão Estratégica (SGE)
Escritório Geral de Projetos (EGP)
Núcleo de Inteligência em Políticas Públicas
(NIPP)

REINALDO AZAMBUJA SILVA

Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

MURILO ZAUIH

Vice-Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

JOÃO EDUARDO BARBOSA ROCHA

Secretário de Estado de Governo e Gestão Estratégica

FABÍOLA MARQUETTI SANCHES RAHIM

Procuradora-Geral do Estado

THANER CASTRO NOGUEIRA

Superintendente de Gestão Estratégica – SGE

ANA MARIA DE ALMEIDA NIEMEYER

Coordenadora do Escritório Geral de Projetos – EGP

GIORGIA DOS SANTOS CARA VILELA

Coordenadora do Núcleo de Inteligência em Políticas
Públicas - NIPP

LORAINÉ OSTERBERG BENITES PEREIRA

Setorialista no Escritório Geral de Projetos – EGP

CRISTIANE MULLER DANTAS

SIMONE DANTAS

Pontos focais PGE

Sumário

Avaliação dos indicadores	3
Avaliação das iniciativas	4
Avaliação final	5

Avaliação dos indicadores

Notas por indicador

Nesta seção são apresentadas as notas finais de cada indicador da unidade, com base na metodologia abaixo explicitada.

Para cada indicador foi calculada uma nota, que é, desde 2018, baseada na relação entre a meta e o seu desempenho no exercício, considerando, ainda, a polaridade (polaridade positiva: “maior melhor” e polaridade negativa: “menor melhor”) de tal indicador. Por meio da proporcionalidade simples entre meta e desempenho, busca-se a definição de metas mais precisas, capazes de retratar desafios e direcionar os esforços de cada secretaria.

No tocante à subestimação de metas de indicadores, seja por inexistência de medição anterior ou por falha no momento de planejamento, a metodologia vigente prevê que o indicador receberá nota 8,0 quando seu desempenho for igual a maior que o dobro (ou menor que a metade, no caso de indicadores de polaridade negativa) da meta pactuada¹

Tabela 1 – Notas finais dos indicadores do contrato de gestão PGE 2021

Indicador 2021	Unidade	Meta 2021	Desempenho 2021	Nota 2021
Percentual médio do deságio decorrente de acordo direto com os titulares de precatórios (Quanto maior, melhor)	Percentual	5,0%	16,50%	8,00
Varição percentual de recuperação de crédito em dívida ativa, em relação ao exercício anterior, excluídos os valores recebidos com REFIS	Percentual	20,0%	73,12%	8,00

Nota cláusula dos indicadores

8,00

¹ Serão consideradas exceções a essa regra, mediante expressa justificativa da Secretaria à Superintendência de Gestão Estratégica

Avaliação das iniciativas

Notas por iniciativas

Nesta seção são apresentadas as notas finais de cada iniciativa da unidade, com base na metodologia abaixo explicitada.

A nota das iniciativas considera o Índice de Entregas do Contrato de Gestão (decorrente do avanço real do projeto conforme entregas pactuadas) que busca resgatar as entregas do Contrato de Gestão que foram assinadas no início de 2021, haja vista que o foco do Modelo de Gestão é a entrega de resultados mensuráveis para a sociedade. Nesse sentido, não é possível haver uma nota menor que zero ou maior que dez, valores finais que extrapolam são ajustados para o teto.

É importante apontar que o sistema SE Suite deve ser amplamente utilizado, sendo essa a principal ferramenta operada pela equipe da Superintendência de Gestão Estratégica para ter acesso às informações relativas ao andamento das metas e iniciativas.

Tabela 2 – Notas finais das iniciativas do contrato de gestão PGE 2021

Iniciativas e entregas 2021	Avanço Geral da Iniciativa	Índice de Utilização do Sistema	Número de Entregas Pactuadas	Número de Entregas Realizadas	Nota final
Inteligência aplicada a decisões judiciais para a definição da melhor opção estratégica de atuação no âmbito da PGE	100%	Forte	3	3	10,00
Desjudicialização da cobrança de dívidas ativas e incrementação da recuperação do crédito público já inscrito em dívida ativa, por intermédio da cobrança administrativa.	70%	Forte	3	2	6,93
Modernização da Consultoria na área de patrimônio e licitação – desenvolvimento, gestão e padronização em consultoria jurídica nas áreas de patrimônio e licitação	100%	Forte	4	4	10,00
Nota cláusula das iniciativas			8,98		

Avaliação final

Nesta seção é apresentada a nota global, o conceito e a situação do contrato de gestão, em conformidade com a metodologia vigente.

A avaliação final é calculada através de uma média ponderada dos resultados de cada uma das cláusulas do contrato, isto é, cláusula 1 e cláusula 2, ou seja, indicadores e iniciativas respectivamente. O peso de cada uma das cláusulas são: 30% para indicadores e 70% para iniciativas.

Por fim, a nota global pode ser enquadrada dentro dos seguintes conceitos :

Pontuação Global	Conceito	Situação do Contrato de Gestão
De 9 a 10	Excelente	Contrato de Gestão plenamente cumprido
De 7 a 8,9	Bom	Contrato de Gestão cumprido satisfatoriamente
De 5,1 a 6,9	Razoável	Contrato de Gestão cumprido em parte
Abaixo de 5	Insatisfatório	Contrato de Gestão não cumprido

Tabela 3 – Nota global do contrato de gestão PGE 2021

Cláusula	Notas	Peso
Cláusula primeira: indicadores	8,00	30%
Cláusula segunda: iniciativas	8,98	70%
NOTA GLOBAL		8,68
Contrato de Gestão cumprido satisfatoriamente		

Gráfico 1 – Evolução do desempenho dos contratos de gestão PGE 2016 - 2021

O gráfico de evolução de desempenho dos contratos de gestão mostra uma série histórica das notas globais dos contratos de gestão de cada unidade gestora.

