



RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DO CONTRATO  
DE GESTÃO - SED

2021

SED - Secretaria de Estado de  
Educação

Superintendência de Gestão Estratégica (SGE)  
Escritório Geral de Projetos (EGP)  
Núcleo de Inteligência em Políticas Públicas  
(NIPP)

**REINALDO AZAMBUJA SILVA**

Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

**MURILO ZAUITH**

Vice-Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

**JOÃO EDUARDO BARBOSA ROCHA**

Secretário de Estado de Governo e Gestão Estratégica

**MARIA CECILIA AMENDOLA DA MOTTA**

Secretária de Estado de Educação

**THANER CASTRO NOGUEIRA**

Superintendente de Gestão Estratégica – SGE

**ANA MARIA DE ALMEIDA NIEMEYER**

Coordenadora do Escritório Geral de Projetos – EGP

**GIORGIA DOS SANTOS CARA VILELA**

Coordenadora do Núcleo de Inteligência em Políticas  
Públicas - NIPP

**ALESSANDRA MUZZI DE QUEIROZ**

Setorialista no Escritório Geral de Projetos – EGP

**SILVANA MARIA BATISTA**

Ponto focal SED

## Sumário

Avaliação dos <b>indicadores</b> .....	3
Avaliação das <b>iniciativas</b> .....	4
Avaliação <b>final</b> .....	5

## Avaliação dos indicadores

### Notas por indicador

Nesta seção são apresentadas as notas finais de cada indicador da unidade, com base na metodologia abaixo explicitada.

Para cada indicador foi calculada uma nota, que é, desde 2018, baseada na relação entre a meta e o seu desempenho no exercício, considerando, ainda, a polaridade (polaridade positiva: “maior melhor” e polaridade negativa: “menor melhor”) de tal indicador. Por meio da proporcionalidade simples entre meta e desempenho, busca-se a definição de metas mais precisas, capazes de retratar desafios e direcionar os esforços de cada secretaria.

No tocante à subestimação de metas de indicadores, seja por inexistência de medição anterior ou por falha no momento de planejamento, a metodologia vigente prevê que o indicador receberá nota 8,0 quando seu desempenho for igual a maior que o dobro (ou menor que a metade, no caso de indicadores de polaridade negativa) da meta pactuada<sup>1</sup>

**Tabela 1 – Notas finais dos indicadores do contrato de gestão SED 2021**

Indicador 2021	Unidade	Meta 2021	Desempenho 2021	Nota 2021
Taxa de aprovação do Ensino Médio	Percentual	79,0%	79,0%	<b>10,00</b>
Taxa de abandono do Ensino Médio	Percentual	5,5%	5,5%	<b>10,00</b>
Taxa de Aprovação do Ensino Fundamental Anos Finais	Percentual	87,0%	87,0%	<b>10,00</b>
<b>Nota cláusula dos indicadores</b>			<b>10,00</b>	

<sup>1</sup> Serão consideradas exceções a essa regra, mediante expressa justificativa da Secretaria à Superintendência de Gestão Estratégica

## Avaliação das iniciativas

### Notas por iniciativas

Nesta seção são apresentadas as notas finais de cada iniciativa da unidade, com base na metodologia abaixo explicitada.

A nota das iniciativas considera o Índice de Entregas do Contrato de Gestão (decorrente do avanço real do projeto conforme entregas pactuadas) que busca resgatar as entregas do Contrato de Gestão que foram assinadas no início de 2021, haja vista que o foco do Modelo de Gestão é a entrega de resultados mensuráveis para a sociedade. Nesse sentido, não é possível haver uma nota menor que zero ou maior que dez, valores finais que extrapolam são ajustados para o teto.

É importante apontar que o sistema SE Suite deve ser amplamente utilizado, sendo essa a principal ferramenta operada pela equipe da Superintendência de Gestão Estratégica para ter acesso às informações relativas ao andamento das metas e iniciativas.

**Tabela 2 – Notas finais das iniciativas do contrato de gestão SED 2021**

Iniciativas e entregas 2021	Avanço Geral da Iniciativa	Índice de Utilização do Sistema	Número de Entregas Pactuadas	Número de Entregas Realizadas	Nota final
Primeiro Passo	100%	Forte	2	2	<b>10,00</b>
Implementação da Estrutura Física da REE	100%	Forte	2	2	<b>10,00</b>
Implantação e Implementação da Educação de Jovens e Adultos - EJA EAD	100%	Forte	1	1	<b>10,00</b>
Implantação e Expansão do Ensino Médio integral	100%	Forte	2	2	<b>10,00</b>
Implantação do currículo de Referência da REE/MS	100%	Forte	2	2	<b>10,00</b>
Formação Continuada dos Profissionais da Educação Básica	100%	Forte	2	2	<b>10,00</b>
Enriquecimento curricular no AEE para estudantes superdotados: potencializando habilidades acadêmicas, científicas e culturais	100%	Forte	4	4	<b>10,00</b>

Elaboração do Programa MS-ALFABETIZA	100%	Forte	2	<b>2 10,00</b>
Elaboração de Indicadores de Qualidade na Educação SED/MS	100%	Forte	1	<b>1 10,00</b>
Diálogos Socioemocionais	100%	Forte	2	<b>2 10,00</b>
Tecnologias Digitais como suporte às aulas	100%	Forte	4	<b>4 10,00</b>

---

---

**Nota cláusula das iniciativas****10,00**

---

---

## Avaliação final

Nesta seção é apresentada a nota global, o conceito e a situação do contrato de gestão, em conformidade com a metodologia vigente.

A avaliação final é calculada através de uma média ponderada dos resultados de cada uma das cláusulas do contrato, isto é, cláusula 1 e cláusula 2, ou seja, indicadores e iniciativas respectivamente. O peso de cada uma das cláusulas são: 30% para indicadores e 70% para iniciativas.

Por fim, a nota global pode ser enquadrada dentro dos seguintes conceitos :

Pontuação Global	Conceito	Situação do Contrato de Gestão
De 9 a 10	Excelente	Contrato de Gestão plenamente cumprido
De 7 a 8,9	Bom	Contrato de Gestão cumprido satisfatoriamente
De 5,1 a 6,9	Razoável	Contrato de Gestão cumprido em parte
Abaixo de 5	Insatisfatório	Contrato de Gestão não cumprido

**Tabela 3 – Nota global do contrato de gestão SED 2021**

Cláusula	Notas	Peso
Cláusula primeira: indicadores	10,00	30%
Cláusula segunda: iniciativas	10,00	70%
<b>NOTA GLOBAL</b>		<b>10,00</b>
<b>Contrato de Gestão plenamente cumprido</b>		

### Gráfico 1 – Evolução do desempenho dos contratos de gestão SED 2016 - 2021

O gráfico de evolução de desempenho dos contratos de gestão mostra uma série histórica das notas globais dos contratos de gestão de cada unidade gestora.

