



RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DO CONTRATO  
DE GESTÃO - SEFAZ

2021

SEFAZ – Secretaria de Estado de  
Fazenda

Superintendência de Gestão Estratégica (SGE)  
Escritório Geral de Projetos (EGP)  
Núcleo de Inteligência em Políticas Públicas  
(NIPP)

**REINALDO AZAMBUJA SILVA**

Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

**MURILO ZAUIH**

Vice-Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

**JOÃO EDUARDO BARBOSA ROCHA**

Secretário de Estado de Governo e Gestão Estratégica

**FELIPE MATTOS DE LIMA RIBEIRO**

Secretário de Estado de Fazenda

**THANER CASTRO NOGUEIRA**

Superintendente de Gestão Estratégica – SGE

**ANA MARIA DE ALMEIDA NIEMEYER**

Coordenadora do Escritório Geral de Projetos – EGP

**GIORGIA DOS SANTOS CARA VILELA**

Coordenadora do Núcleo de Inteligência em Políticas  
Públicas - NIPP

**MARCOS ROBERTO DOS SANTOS BARBOSA**

Setorialista no Escritório Geral de Projetos – EGP

**LORIVALDO DE PAULA**

Ponto focal SEFAZ

## Sumário

Avaliação dos <b>indicadores</b> .....	3
Avaliação das <b>iniciativas</b> .....	4
Avaliação <b>final</b> .....	5

## Avaliação dos indicadores

### Notas por indicador

Nesta seção são apresentadas as notas finais de cada indicador da unidade, com base na metodologia abaixo explicitada.

Para cada indicador foi calculada uma nota, que é, desde 2018, baseada na relação entre a meta e o seu desempenho no exercício, considerando, ainda, a polaridade (polaridade positiva: “maior melhor” e polaridade negativa: “menor melhor”) de tal indicador. Por meio da proporcionalidade simples entre meta e desempenho, busca-se a definição de metas mais precisas, capazes de retratar desafios e direcionar os esforços de cada secretaria.

No tocante à subestimação de metas de indicadores, seja por inexistência de medição anterior ou por falha no momento de planejamento, a metodologia vigente prevê que o indicador receberá nota 8,0 quando seu desempenho for igual a maior que o dobro (ou menor que a metade, no caso de indicadores de polaridade negativa) da meta pactuada<sup>1</sup>

**Tabela 1 – Notas finais dos indicadores do contrato de gestão SEFAZ 2021**

Indicador 2021	Unidade	Meta 2021	Desempenho 2021	Nota 2021
Varição da Arrecadação de ICMS (Sem as operações com gás boliviano)	Percentual	5,43%	12,45%	<b>8,00</b>
Varição da arrecadação nominal de IPVA	Percentual	7,90%	7,80%	<b>9,87</b>
Percentual de inadimplência dos contribuintes do ICMS	Percentual	15,00%	0,92%	<b>8,00</b>
Percentual de execução do orçamento SEFAZ	Percentual	10,00%	34,14%	<b>8,00</b>
Percentual de gastos com custeio realizados pelo Governo	Percentual	12,00%	23,83%	<b>0,14</b>
Percentual de gastos com investimentos realizados pelo Governo	Percentual	6,00%	10,77%	<b>10,00</b>

### Nota cláusula dos indicadores

**7,34**

<sup>1</sup> Serão consideradas exceções a essa regra, mediante expressa justificativa da Secretaria à Superintendência de Gestão Estratégica

## Avaliação das iniciativas

### Notas por iniciativas

Nesta seção são apresentadas as notas finais de cada iniciativa da unidade, com base na metodologia abaixo explicitada.

A nota das iniciativas considera o Índice de Entregas do Contrato de Gestão (decorrente do avanço real do projeto conforme entregas pactuadas) que busca resgatar as entregas do Contrato de Gestão que foram assinadas no início de 2021, haja vista que o foco do Modelo de Gestão é a entrega de resultados mensuráveis para a sociedade. Nesse sentido, não é possível haver uma nota menor que zero ou maior que dez, valores finais que extrapolam são ajustados para o teto.

É importante apontar que o sistema SE Suite deve ser amplamente utilizado, sendo essa a principal ferramenta operada pela equipe da Superintendência de Gestão Estratégica para ter acesso às informações relativas ao andamento das metas e iniciativas.

**Tabela 2 – Notas finais das iniciativas do contrato de gestão SEFAZ 2021**

Iniciativas e entregas 2021	Avanço Geral da Iniciativa	Índice de Utilização do Sistema	Número de Entregas Pactuadas	Número de Entregas Realizadas	Nota final
Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação - PETIC/MS	100%	Forte	2	2	10,00
Plano Estratégico de Contratações de Tecnologia	100%	Médio	2	2	10,00
Modernização da Sistemática de Fiscalização de Estabelecimentos	17%	Médio	4	0	1,36
Sistema de Preços – Modernização da tributação do ICMS	0%	Fraco	5	0	0,00
Modernização dos Processos de Planejamento e Controle de Despesas Governamentais	100%	Médio	2	2	10,00
Revisão das Diretrizes Fazendárias e Mapa Estratégico da SEFAZ	100%	Médio	1	1	10,00
Implantação do novo Ciclo de Modernização com foco no Equilíbrio Fiscal – PROFISCO II MS	100%	Forte	2	2	10,00
<b>Nota cláusula das iniciativas</b>				<b>7,34</b>	

## Avaliação final

Nesta seção é apresentada a nota global, o conceito e a situação do contrato de gestão, em conformidade com a metodologia vigente.

A avaliação final é calculada através de uma média ponderada dos resultados de cada uma das cláusulas do contrato, isto é, cláusula 1 e cláusula 2, ou seja, indicadores e iniciativas respectivamente. O peso de cada uma das cláusulas são: 30% para indicadores e 70% para iniciativas.

Por fim, a nota global pode ser enquadrada dentro dos seguintes conceitos :

<b>Pontuação Global</b>	<b>Conceito</b>	<b>Situação do Contrato de Gestão</b>
De 9 a 10	Excelente	Contrato de Gestão plenamente cumprido
De 7 a 8,9	Bom	Contrato de Gestão cumprido satisfatoriamente
De 5,1 a 6,9	Razoável	Contrato de Gestão cumprido em parte
Abaixo de 5	Insatisfatório	Contrato de Gestão não cumprido

**Tabela 3 – Nota global do contrato de gestão SEFAZ 2021**

<b>Cláusula</b>	<b>Notas</b>	<b>Peso</b>
Cláusula primeira: indicadores	7,34	30%
Cláusula segunda: iniciativas	7,34	70%
<b>NOTA GLOBAL</b>		<b>7,34</b>
<b>Contrato de Gestão cumprido satisfatoriamente</b>		

### Gráfico 1 – Evolução do desempenho dos contratos de gestão SEFAZ 2016 - 2021

O gráfico de evolução de desempenho dos contratos de gestão mostra uma série histórica das notas globais dos contratos de gestão de cada unidade gestora.

