



RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO - SEMAGRO

2021

SEMAGRO – Secretaria de Estado
de Meio Ambiente,
Desenvolvimento Econômico,
Produção e Agricultura Familiar

Superintendência de Gestão Estratégica (SGE)
Escritório Geral de Projetos (EGP)
Núcleo de Inteligência em Políticas
Públicas(NIPP)

REINALDO AZAMBUJA SILVA

Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

MURILO ZAUIH

Vice-Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

JOÃO EDUARDO BARBOSA ROCHA

Secretário de Estado de Governo e Gestão Estratégica

JAIME ELIAS VERRUCK

Secretário de Estado de Meio Ambiente, Desenvolvimento
Econômico, Produção e Agricultura Familiar

THANER CASTRO NOGUEIRA

Superintendente de Gestão Estratégica – SGE

ANA MARIA DE ALMEIDA NIEMEYER

Coordenadora do Escritório Geral de Projetos – EGP

GIORGIA DOS SANTOS CARA VILELA

Coordenadora do Núcleo de Inteligência em Políticas
Públicas - NIPP

ELIZANGELA LIMA FRANCO VICARI

Setorialista no Escritório Geral de Projetos – EGP

AMANDA CRISTINA IRIE

Ponto focal SEMAGRO

Sumário

Avaliação dos indicadores	3
Avaliação das iniciativas	4
Avaliação final	5

Avaliação dos indicadores

Notas por indicador

Nesta seção são apresentadas as notas finais de cada indicador da unidade, com base na metodologia abaixo explicitada.

Para cada indicador foi calculada uma nota, que é, desde 2018, baseada na relação entre a meta e o seu desempenho no exercício, considerando, ainda, a polaridade (polaridade positiva: “maior melhor” e polaridade negativa: “menor melhor”) de tal indicador. Por meio da proporcionalidade simples entre meta e desempenho, busca-se a definição de metas mais precisas, capazes de retratar desafios e direcionar os esforços de cada secretaria.

No tocante à subestimação de metas de indicadores, seja por inexistência de medição anterior ou por falha no momento de planejamento, a metodologia vigente prevê que o indicador receberá nota 8,0 quando seu desempenho for igual a maior que o dobro (ou menor que a metade, no caso de indicadores de polaridade negativa) da meta pactuada¹

Tabela 1 – Notas finais dos indicadores do contrato de gestão SEMAGRO 2021

Indicador 2021	Unidade	Meta 2021	Desempenho 2021	Nota 2021
Volume anual de recursos do FCO Empresarial	Percentual	100,0%	76,0%	7,60
Volume anual de recursos do FCO Rural	Percentual	100,0%	100,0%	10,00
Volume anual de atração de investimentos no Estado	Percentual	6,0%	18,0%	8,00
Variação percentual anual na aplicação dos recursos do Pro Desenvolve - Fundo Estadual Pró-Desenvolvimento Econômico	Quant.	14%	16%	10,00
Volume de produção de peixes em MS de produtores integrantes do Propeixe - Programa Estadual de Fortalecimento da Cadeia Produtiva do Peixe	Quant.	37.000	37.410	10,00

¹ Serão consideradas exceções a essa regra, mediante expressa justificativa da Secretaria à Superintendência de Gestão Estratégica

Percentual de utilização da capacidade instalada das indústrias de processamento de peixes no MS vinculadas ao Propeixe	Percentual	70,0%	70,0%	10,00
Quantidade de palestras e lives em eventos relacionados ao Procoop - Programa de Cooperativismo	Quant.	5	3	6,00
Quantidade de capacitações de gestores de cooperativas através do Procoop	Quant.	1	1	10,00
Quantidade de municípios do MS que participaram de chamadas públicas e firmaram termos de compromissos por meio do PAA - Programa de Aquisição de Alimentos	Quant.	10	10	10,00
Quantidade de municípios do MS que adquiriram alimentos da agricultura familiar por meio do PAA	Quant.	22	22	10,00
Quantidade de produtores certificados por meio do programa Proorgânico - Plano de Agroecologia, Produção Orgânica e Extrativismo Sustentável Orgânico de Mato Grosso do Sul	Quant.	50	50	10,00
Quantidade de técnicos capacitados em cursos de EAD por meio do programa Proorgânico	Quant.	1	1	10,00
Quantidade de eventos técnicos realizados no ano apoiados pelo programa Proorgânico	Quant.	2	2	10,00
Quantidade de produtores de carne sustentável do Pantanal cadastrados no Proape - Programa de Avanços da Pecuária de Mato Grosso do Sul	Quant.	30	34	10,00
Quantidade de frigoríficos credenciados no ano por meio do Proape Carne Sustentável do Pantanal	Quant.	5	6	10,00
Percentual de produtores do Proape Leitão Vida classificados na categoria avançada	Percentual	26,0%	40,0%	10,00
Percentual de produtores do Proape Leitão Vida classificados na categoria intermediária	Percentual	56,0%	44,0%	7,86
Percentual de produtores do Proape Leitão Vida classificados na categoria básica	Percentual	18,0%	16,0%	8,89
Quantidade de matrizes cadastradas no Proape Leitão Vida ao final do exercício	Quant.	100.000	88.336	8,83
Variação percentual anual de abates no setor de avicultura	Percentual	30,0%	11,0%	3,67
Quantidade de Selos Arte emitidos no exercício	Quant.	10	11	10,00
Quantidade lançada no exercício de editais de chamamento público para apoio a eventos geradores de fluxo turístico nos municípios	Quant.	2	4	8,00
Quantidade lançada no exercício de editais de chamamento público para promoção e apoio da comercialização de destinos turísticos	Quant.	3	4	10,00
Quantidade de participações no ano em eventos promocionais em nível nacional destinados à promoção e apoio à comercialização dos destinos turísticos	Quant.	3	4	10,00

Quantidade de campanhas promocionais (estadual e nacional) realizadas no ano para a promoção e o apoio à comercialização dos destinos turísticos	Quant.	2	2	10,00
Quantidade de boletins de previsão semanal do tempo emitidos no ano	Quant.	108	113	10,00
Percentual de monitoramento do funcionamento das estações meteorológicas	Percentual	100,0%	58,0%	5,80
Volume de recursos do Fundems aplicados no exercício em pesquisa e desenvolvimento tecnológico voltados ao agronegócio sul-mato-grossense	Percentual	4,8	4,8	10,00
Quantidade de editais de pesquisa e desenvolvimento tecnológico voltados ao agronegócio sul-mato-grossense, lançados pelo Fundems no exercício	Quant.	6	3	5,00
Quantidade de análises de monitoramento da fertilidade de solo para a agricultura familiar realizadas no ano	Quant.	4.000	8.080	8,00
Quantidade de municípios atendidos pelas análises de monitoramento da fertilidade de solo para a agricultura familiar	Quant.	40	55	10,00
Quantidade realizada no ano de análises de monitoramento da sanidade e qualidade da produção de sementes	Quant.	1.350	1.196	8,86
Percentual de vacinação do rebanho contra a febre aftosa no Estado do MS	Quant.	99,0%	99,7%	10,00
Quantidade vigilâncias realizadas de propriedades com produção animal	Quant.	7.000	29.529	8,00
Fiscalização do vazio sanitário da soja	Quant.	3.000	4.067	10,00
Quantidade de municípios com vigilância por quadrantes implantados	Quant.	60,0%	20,0%	3,33
Número de fiscalizações - IAGRO	Quant.	2.500	4.400	10,00
Quantidade de servidores com especialização em Educação Sanitária e comunicação em defesa agropecuária	Quant.	45	43	9,56
Fiscalização do vazio sanitário do algodão em áreas cadastradas no PDAGRO (21.000 ha)	Quant.	100,0%	100,0%	10,00
Percentual de monitoramento da Qualidade das Águas Superficiais por meio das campanhas de campo e análises laboratoriais	Percentual	80,0%	100,0%	10,00
Nota obtida (em forma percentual) na certificação das metas estaduais do Pacto Nacional de Gestão das Águas	Percentual	80,0%	100,0%	10,00
Quantidade total de municípios que aderiram à política do ICMS Ecológico	Quant.	73	75	10,00
Quantidade de multas convertidas em serviços ambientais no âmbito do Programa Estadual de Conversão de Multas Ambientais (Pecoma) do IMASUL	Quant.	180	58	3,22
Percentual de Unidades de Conservação regularizadas	Percentual	44,00%	42,61%	9,68
Quantidade de empresas contratadas com recursos do Programa Centelha 2 - MS, executado pela FUNDECT	Quant.	50	50	10,00
Quantidade de empresas acompanhadas por meio do Programa de Apoio à Inovação Tecnológica - Tecnova II, executado pela FUNDECT	Quant.	10	10	10,00

Quantidade bolsas de mestrado implementadas no exercício por meio da Fundect	Quant.	55	23	4,18
Quantidade bolsas de doutorado implementadas no exercício por meio da Fundect	Quant.	40	15	3,75
Quantidade bolsas de pós-doutorado implementadas no exercício por meio da Fundect	Quant.	18	8	4,44
Quantidade bolsas de iniciação científica júnior (ensino médio) implementadas no exercício por meio da Fundect	Quant.	240	250	10,00
Quantidade de famílias atendidas por meio da prestação de Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER) aos agricultores familiares	Quant.	15.000	19.690	10,00
Quantidade de projetos de crédito rural elaborados por meio da ATER aos agricultores familiares	Quant.	3.000	3.959	10,00
Quantidade de médios produtores atendidos no exercício por meio da ATER	Quant.	110	103	9,36
Quantidade de projetos de pesquisa e de transferência de tecnologia ao setor agropecuário elaborados no exercício	Quant.	18	20	10,00
Volume de recursos destinados no exercício à aquisição de máquinas e equipamentos para a agricultura familiar	R\$	54.000.000	23.738.253	4,40
Quantidade de famílias abrangidas pela distribuição de insumos e atendimentos no âmbito das atividades da AGRAER	Quant.	5.000	151	0,30
Saldo de empresas constituídas/fechadas na Junta Comercial do Estado do Mato Grosso do Sul (JUCEMS)	R\$	4.140	4.460	10,00
Tempo médio de abertura de novas empresas na JUCEMS (h)	Horas	7	7	9,83
Taxa média de ocupação dos meios de hospedagem dos municípios de Campo Grande, Bonito, Dourados e Corumbá	Percentual	36,0%	39,6%	10,00
Percentual de crescimento da força de trabalho formal no Estado por ano	Percentual	5,0%	6,3%	10,00
Uso e ocupação do solo – Expansão Agrícola	Percentual	5,0%	7,0%	10,00
Área recuperada das Microbacias dos Rios Formoso e Rio da Prata e Microbacias dos Rios Betione (Bodoquena) e Salobra (Miranda)	Percentual	25.000	25.241	10,00
Quantidade de municípios atendidas na recuperação da Micro bacia do Paraná	Quant.	14	14	10,00
Quantidade de municípios zoneados pelo ZAE – Zoneamento Agroecológico	Quant.	14	14	10,00
Quantidade de publicações de políticas de agricultura reformulada	Quant.	5	3	6,00

Nota cláusula dos indicadores

8,65

Avaliação das iniciativas

Notas por iniciativas

Nesta seção são apresentadas as notas finais de cada iniciativa da unidade, com base na metodologia abaixo explicitada.

A nota das iniciativas considera o Índice de Entregas do Contrato de Gestão (decorrente do avanço real do projeto conforme entregas pactuadas) que busca resgatar as entregas do Contrato de Gestão que foram assinadas no início de 2021, haja vista que o foco do Modelo de Gestão é a entrega de resultados mensuráveis para a sociedade. Nesse sentido, não é possível haver uma nota menor que zero ou maior que dez, valores finais que extrapolam são ajustados para o teto.

É importante apontar que o sistema SE Suite deve ser amplamente utilizado, sendo essa a principal ferramenta operada pela equipe da Superintendência de Gestão Estratégica para ter acesso às informações relativas ao andamento das metas e iniciativas.

Tabela 2 – Notas finais das iniciativas do contrato de gestão SEMAGRO 2021

Iniciativas e entregas 2021	Avanço Geral da Iniciativa	Índice de Utilização do Sistema	Número de Entregas Pactuadas	Número de Entregas Realizadas	Nota final
Agência Virtual de Desenvolvimento	99%	Forte	2	2	10,00
Pró - desenvolve	96%	Forte	2	2	10,00
Novas Perspectivas dos segmentos econômicos de MS pós-pandemia	99%	Forte	2	2	10,00
Liberdade Econômica	83%	Forte	3	3	10,00
Núcleo Industrial Estadual	71%	Forte	3	2	7,03
Fomento ao comércio exterior	99%	Forte	2	2	10,00
Fomentar a industrialização de cadeias produtivas prioritárias	86%	Forte	3	2	8,51

Fomento ao microcrédito e apoio aos pequenos negócios	99%	Forte	3	3	10,00
Aprimoramento da qualidade de informações socioeconômicas	90%	Forte	3	2	8,91
Rota Bioceânica	99%	Forte	2	2	10,00
Investimentos em infraestrutura e logística	92%	Forte	7	6	10,00
Plano Estadual de Manejo e Conservação do Solo e da Água (PROSOLOS)	86%	Forte	8	6	10,00
Manejo Integrado de Pragas	77%	Forte	3	1	6,78
Reformulação de políticas na Agricultura	95%	Forte	4	4	10,00
ZAE – Zoneamento Agroecológico.	98%	Médio	1	1	10,00
Modernização da Agricultura Familiar	87%	Forte	6	5	10,00
PROCOOP: Programa do Cooperativismo	72%	Forte	2	2	8,71
PROORGÂNICO	65%	Forte	9	6	6,44
PROAPE	94%	Médio	6	4	8,46
MS Carbono Neutro	87%	Forte	8	8	10,00
Empreendedorismo e inovação	70%	Médio	4	2	5,60
MS BIOECONOMIA	91%	Médio	4	3	10,00
Semana Nacional de Ciência e Tecnologia	99%	Médio	2	2	10,00
CONNECTA MS	99%	Médio	1	1	10,00
Parque Estadual do Rio Negro	99%	Forte	3	3	10,00
Roteiro de Legislação ambiental para os municípios	59%	Médio	2	1	4,72
Modelo de parcerias para uso público de Unidades de Conservação	52%	Médio	3	1	4,16
Programa de Preservação e Conservação da Fauna e Flora sul-mato-grossense	52%	Médio	6	4	4,68
CRAS	74%	Médio	1	1	8,14
Imasul Digital	95%	Forte	2	2	10,00
Programa de Desenvolvimento da Pós- Graduação (PDPG)- Parcerias Estratégicas nos Estados	99%	Forte	1	1	10,00
Elaboração do Planejamento Estratégico das Instâncias de Governança Regionais (IGR) do Turismo de Mato Grosso do Sul	99%	Forte	1	1	10,00
Produção de Dados e Informações Turísticas Relevantes – Inteligência de Mercado	96%	Forte	1	1	10,00
Plano Estratégico do PNEFA	74%	Médio	3	2	6,66
Compras Institucionais	95%	Forte	3	3	10,00
Governo Presente	90%	Forte	4	4	10,00

Nota cláusula das iniciativas

8,86

Avaliação final

Nesta seção é apresentada a nota global, o conceito e a situação do contrato de gestão, em conformidade com a metodologia vigente.

A avaliação final é calculada através de uma média ponderada dos resultados de cada uma das cláusulas do contrato, isto é, cláusula 1 e cláusula 2, ou seja, indicadores e iniciativas respectivamente. O peso de cada uma das cláusulas são: 30% para indicadores e 70% para iniciativas.

Por fim, a nota global pode ser enquadrada dentro dos seguintes conceitos :

Pontuação Global	Conceito	Situação do Contrato de Gestão
De 9 a 10	Excelente	Contrato de Gestão plenamente cumprido
De 7 a 8,9	Bom	Contrato de Gestão cumprido satisfatoriamente
De 5,1 a 6,9	Razoável	Contrato de Gestão cumprido em parte
Abaixo de 5	Insatisfatório	Contrato de Gestão não cumprido

Tabela 3 – Nota global do contrato de gestão SEMAGRO 2021

Cláusula	Notas	Peso
Cláusula primeira: indicadores	8,65	30%
Cláusula segunda: iniciativas	8,86	70%
NOTA GLOBAL		8,80
Contrato de Gestão cumprido satisfatoriamente		

Gráfico 1 – Evolução do desempenho dos contratos de gestão SEMAGRO 2021

O gráfico de evolução de desempenho dos contratos de gestão mostra uma série histórica das notas globais dos contratos de gestão de cada unidade gestora.

