



RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DO CONTRATO
DE GESTÃO - SES

2021

SES - Secretaria de Estado de
Saúde

Superintendência de Gestão Estratégica (SGE)
Escritório Geral de Projetos (EGP)
Núcleo de Inteligência em Políticas Públicas
(NIPP)

REINALDO AZAMBUJA SILVA

Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

MURILO ZAUITH

Vice-Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

JOÃO EDUARDO BARBOSA ROCHA

Secretário de Estado de Governo e Gestão Estratégica

GERALDO RESENDE PEREIRA

Secretário de Estado de Saúde

THANER CASTRO NOGUEIRA

Superintendente de Gestão Estratégica – SGE

ANA MARIA DE ALMEIDA NIEMEYER

Coordenadora do Escritório Geral de Projetos – EGP

GIORGIA DOS SANTOS CARA VILELA

Coordenadora do Núcleo de Inteligência em Políticas
Públicas - NIPP

ALESSANDRA MUZZI DE QUEIROZ

Setorialista no Escritório Geral de Projetos – EGP

VANESSA ROSA PRADO

Ponto focal SES

Sumário

Avaliação dos indicadores	3
Avaliação das iniciativas	4
Avaliação final	5

Avaliação dos indicadores

Notas por indicador

Nesta seção são apresentadas as notas finais de cada indicador da unidade, com base na metodologia abaixo explicitada.

Para cada indicador foi calculada uma nota, que é, desde 2018, baseada na relação entre a meta e o seu desempenho no exercício, considerando, ainda, a polaridade (polaridade positiva: “maior melhor” e polaridade negativa: “menor melhor”) de tal indicador. Por meio da proporcionalidade simples entre meta e desempenho, busca-se a definição de metas mais precisas, capazes de retratar desafios e direcionar os esforços de cada secretaria.

No tocante à subestimação de metas de indicadores, seja por inexistência de medição anterior ou por falha no momento de planejamento, a metodologia vigente prevê que o indicador receberá nota 8,0 quando seu desempenho for igual a maior que o dobro (ou menor que a metade, no caso de indicadores de polaridade negativa) da meta pactuada¹

Tabela 1 – Notas finais dos indicadores do contrato de gestão SES 2021

Indicador 2021	Unidade	Meta 2021	Desempenho 2021	Nota 2021
Percentual de contatos que diagnosticaram positivo para tuberculose pulmonar bacilífera	Percentual	70,00%	39,60%	5,66
Percentual de casos de doenças de notificação Compulsória Imediata (DNCI) encerradas em até 60 dias a contar da data de notificação	Percentual	80,00%	86,29%	10,00
Variação percentual dos óbitos maternos	Percentual	-25,00%	-25,00%	8,00
Percentual de cobertura populacional de Atenção Primária à Saúde	Percentual	79,00%	80,31%	10,00
Percentual de internações por condições sensíveis à Atenção Primária	Percentual	34,00%	28,00%	8,24

¹ Serão consideradas exceções a essa regra, mediante expressa justificativa da Secretaria à Superintendência de Gestão Estratégica

Quantidade total de novos leitos hospitalares (Hospital de Dourados, Hospital de Três Lagoas, Centro de Reabilitação do HRMS, Hospital de Ponta Porã, Santa Casa de Corumbá, Hospital de Jardim e Hospital de Caarapó)	Quant.	370	210	5,68
Quantidade de leitos de UTI destinados a SRAG/COVID, conforme resolução nº 115-9/12/2020	Quant.	150	421	8,00
Percentual de contatos intradomiciliares examinados dos novos casos de hanseníase	Percentual	82,00%	77,90%	9,50
Percentual de cobertura vacinal do público alvo estimado contra COVID-19	Percentual	90,00%	33,76%	3,75

Nota cláusula dos indicadores

7,65

Avaliação das iniciativas

Notas por iniciativas

Nesta seção são apresentadas as notas finais de cada iniciativa da unidade, com base na metodologia abaixo explicitada.

A nota das iniciativas considera o Índice de Entregas do Contrato de Gestão (decorrente do avanço real do projeto conforme entregas pactuadas) que busca resgatar as entregas do Contrato de Gestão que foram assinadas no início de 2021, haja vista que o foco do Modelo de Gestão é a entrega de resultados mensuráveis para a sociedade. Nesse sentido, não é possível haver uma nota menor que zero ou maior que dez, valores finais que extrapolam são ajustados para o teto.

É importante apontar que o sistema SE Suite deve ser amplamente utilizado, sendo essa a principal ferramenta operada pela equipe da Superintendência de Gestão Estratégica para ter acesso às informações relativas ao andamento das metas e iniciativas.

Tabela 2 – Notas finais das iniciativas do contrato de gestão SES 2021

Iniciativas e entregas 2021	Avanço Geral da Iniciativa	Índice de Utilização do Sistema	Número de Entregas Pactuadas	Número de Entregas Realizadas	Nota final
Implementação das Políticas de Gestão do Trabalho e Educação na Saúde	100%	Forte	4	4	10,00
Fortalecimento da atenção primária à saúde e vigilância em saúde	100%	Forte	2	2	10,00
Fortalecimento das Redes de Atenção à Saúde	100%	Forte	2	2	10,00
Projeto de Enfrentamento do COVID-19	99%	Forte	6	6	10,00
Projeto MS em 1º Lugar	100%	Forte	4	4	10,00
Investindo em Saúde	57%	Forte	7	3	5,02

**Nota cláusula das
iniciativas**

9,17

Avaliação final

Nesta seção é apresentada a nota global, o conceito e a situação do contrato de gestão, em conformidade com a metodologia vigente.

A avaliação final é calculada através de uma média ponderada dos resultados de cada uma das cláusulas do contrato, isto é, cláusula 1 e cláusula 2, ou seja, indicadores e iniciativas respectivamente. O peso de cada uma das cláusulas são: 30% para indicadores e 70% para iniciativas.

Por fim, a nota global pode ser enquadrada dentro dos seguintes conceitos :

Pontuação Global	Conceito	Situação do Contrato de Gestão
De 9 a 10	Excelente	Contrato de Gestão plenamente cumprido
De 7 a 8,9	Bom	Contrato de Gestão cumprido satisfatoriamente
De 5,1 a 6,9	Razoável	Contrato de Gestão cumprido em parte
Abaixo de 5	Insatisfatório	Contrato de Gestão não cumprido

Tabela 3 – Nota global do contrato de gestão SES 2021

Cláusula	Notas	Peso
Cláusula primeira: indicadores	7,65	30%
Cláusula segunda: iniciativas	9,17	70%
NOTA GLOBAL		8,71
Contrato de Gestão cumprido satisfatoriamente		

Gráfico 1 – Evolução do desempenho dos contratos de gestão SES 2016 - 2021

O gráfico de evolução de desempenho dos contratos de gestão mostra uma série histórica das notas globais dos contratos de gestão de cada unidade gestora.

