

Relatório de Avaliação do Contrato de Gestão

**Sejusp – Secretaria de Estado de Justiça e
Segurança Pública**

2023



EDUARDO CORREA RIEDEL

Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

JOSÉ CARLOS BARBOSA

Vice-Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

RODRIGO PEREZ RAMOS

Secretário de Estado de Governo e Gestão Estratégica

THANER CASTRO NOGUEIRA

Secretário-Executivo de Gestão Estratégica e Municipalismo

ANTONIO CARLOS VIDEIRA

Secretário de Estado de Justiça e Segurança Pública

1. Avaliação da Cláusula 1 - Indicadores

Nesta seção são apresentadas as notas finais dos indicadores com base na metodologia definida para o Ciclo de Avaliação 2023.

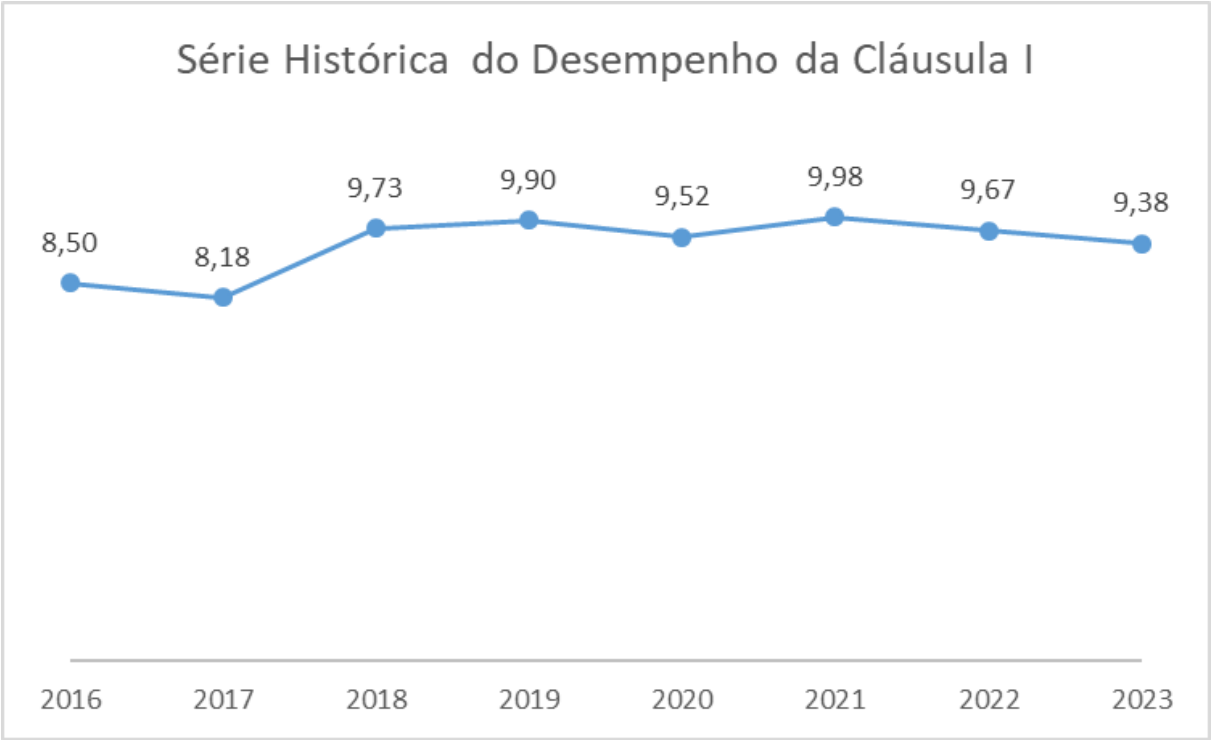
A nota de cada indicador é calculada com base na relação entre o desempenho alcançado e a meta estipulada para o exercício e considera ainda, a polaridade do indicador (**polaridade positiva**: “quanto maior melhor” e **polaridade negativa**: “quanto menor melhor”), conforme Anexo 1.

Tabela 1 - Notas dos indicadores do Contrato de Gestão 2023.

Indicadores	Polaridade	Unidade	Meta 2023	Desempenho 2023	Nota 2023
Quantidade de operações de prevenção e combate a crimes ambientais	Maior Melhor	Número Absoluto	104	169	10,00
Quantidade de ações em área rural	Maior Melhor	Número Absoluto	15.700	21.157	10,00
Quantidade de atendimentos realizados a mulheres vítimas de violência	Maior Melhor	Número Absoluto	1.400	7.505	8,00
Quantidade de unidades do Promuse implementadas	Maior Melhor	Número Absoluto	8	8	10,00
Percentual de propriedades localizadas nas zonas de amortecimento das Unidades de Conservação Estaduais capacitadas	Maior Melhor	%	10%	10%	10,00
Quantidade de socioeducandos atendidos pelo Projeto Transformando Vidas Através da Agricultura	Maior Melhor	Número Absoluto	60	239	8,00
Redução do tempo de entrega dos certificados de vistorias em relação ao exercício anterior	Maior Melhor	%	50%	98,41%	10,00
Quantidade de mulheres atendidas pelo projeto "Mulher mais Segura"	Maior Melhor	Número Absoluto	500	9.307	8,00
Percentual de atendimento da população na Central de Flagrantes	Maior Melhor	%	10%	69,15%	8,00
Taxa de homicídios dolosos a cada 100 mil habitantes	Menor Melhor	%	17,33	14,96	10,00
Taxa de furtos a cada 100 mil habitantes	Menor Melhor	%	190	98,83	10,00
Taxa de roubo de veículos a cada 100 mil veículos	Menor Melhor	%	25	20,24	10,00

Taxa de crimes violentos letais intencionais contra mulheres a cada 100 mil mulheres	Menor Melhor	%	5,0	3,52	10,00
NOTA	9,38				

Gráfico 1 – Desempenho da Cláusula 1 – Indicadores – 2016 - 2023



2. Avaliação da Cláusula 2 - Iniciativas

Nesta seção são apresentadas as notas finais das iniciativas com base na metodologia definida para o Ciclo de Avaliação 2023.

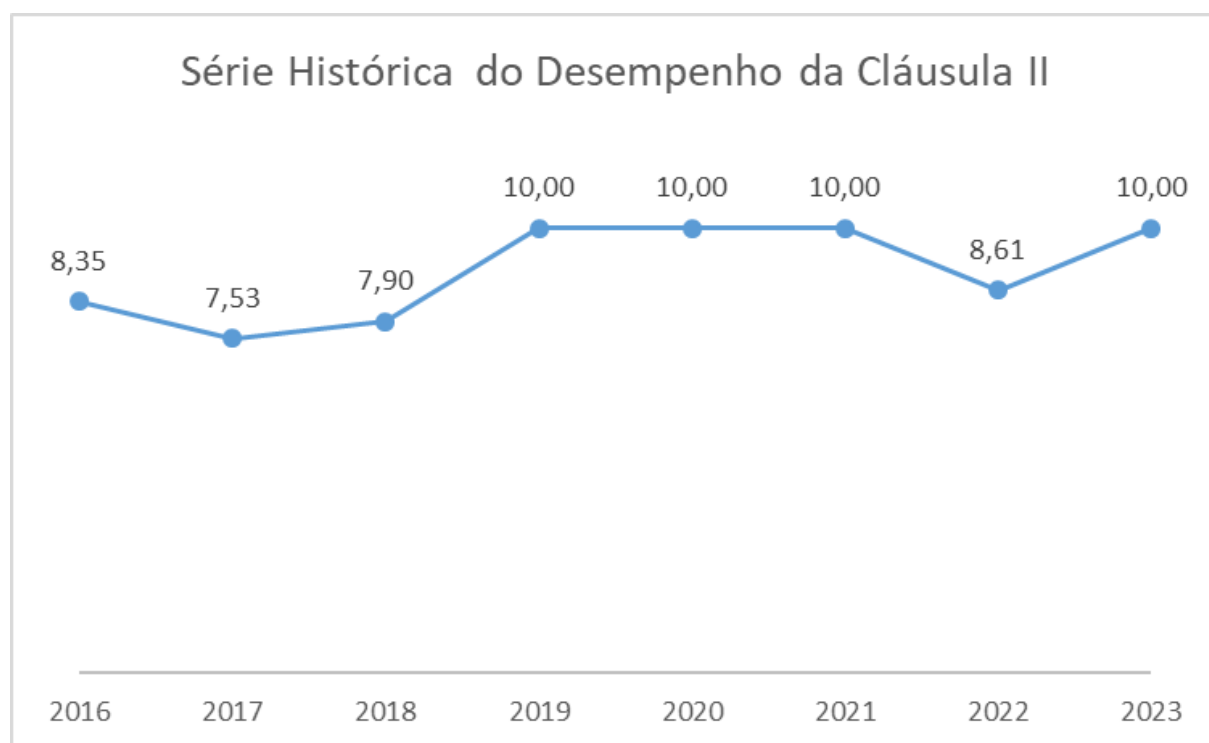
A nota de cada iniciativa considera dois critérios: **Avanço Geral do Projeto** (decorrente do avanço físico do projeto no Sistema SE Suite) e **Índice de Entregas do Contrato de Gestão** (decorrente do avanço real do projeto conforme entregas pactuadas), conforme Anexo 1.

Tabela 2 - Notas das iniciativas do Contrato de Gestão 2023.

Iniciativas / Entregas	Avanço Geral	Entregas pactuadas	Entregas realizadas	Nota Final
Prevenção contra incêndio nas zonas de amortecimento das Unidades de Conservação de proteção integral estaduais	100	1	1	10,00
Emissão de Certificados de Vistoria do Corpo de Bombeiros Militar em ambiente digital	100	1	1	10,00
Inclusão social na identificação civil dos povos e comunidades tradicionais, dos residentes em assentamentos rurais, além dos cerceados de liberdade	100	5	5	10,00
DOF em AÇÃO	100	1	1	10,00
Reestruturação do Policiamento Ambiental	100	2	2	10,00
Programa Mulher Segura - Promuse	100	2	2	10,00
Implantação de Conselhos Comunitários de Segurança	100	1	1	10,00
Ampliação da capacidade de atendimento comunitário	100	1	1	10,00
Prevenção e repressão aos crimes de violência doméstica e feminicídios - Programa - Mulher Mais Segura.	100	1	1	10,00

Transformando Vidas Através da Agricultura	100	2	2	10,00
SEJUSP Digital	100	1	1	10,00
Projeto Acolhida	100	1	1	10,00
NOTA	10,00			

Gráfico 2 – Desempenho Cláusula 2 - Iniciativas – 2016 - 2023



3. Avaliação Global

Nesta seção é apresentada a nota global do Contrato de Gestão com base na metodologia definida para o Ciclo de Avaliação 2023.

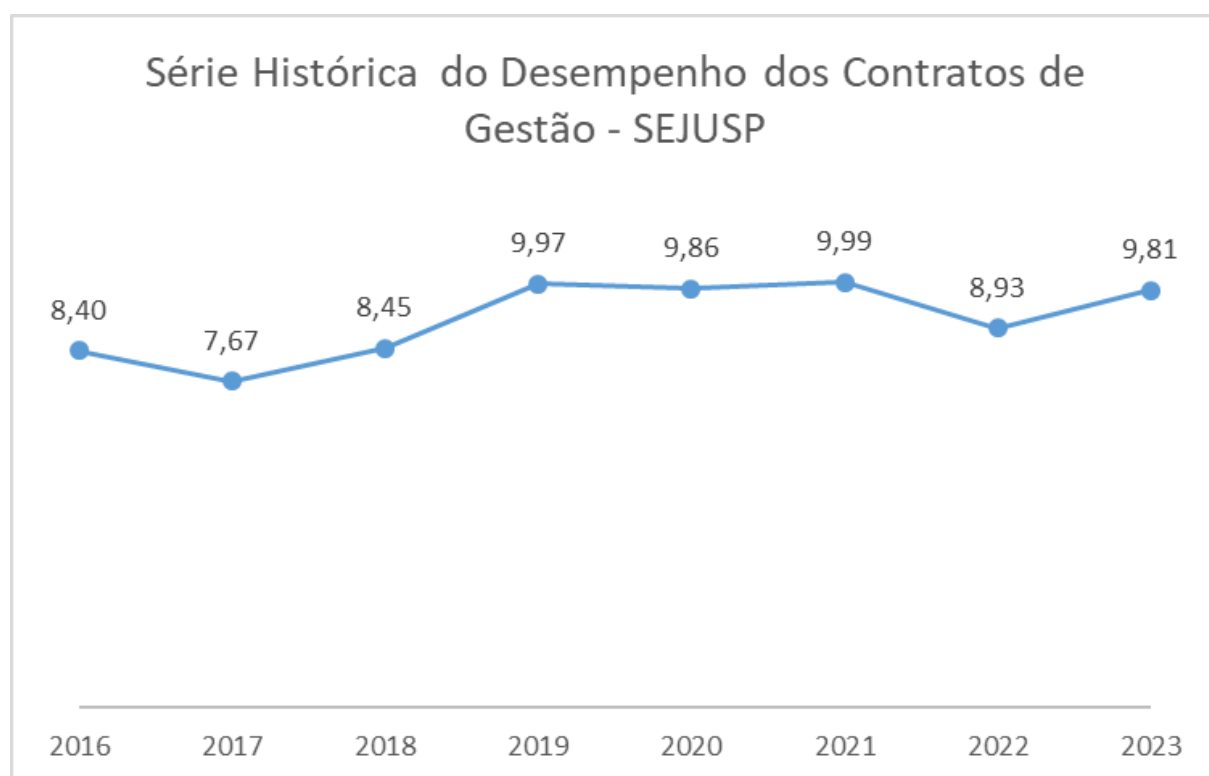
A avaliação final é calculada através da média ponderada dos resultados das cláusulas 1 e 2 do Contrato de Gestão, atribuindo a elas os seguintes pesos: 30% para indicadores e 70% para iniciativas. Considera ainda a classificação por conceitos associados a nota global (A, B, C e D), conforme Anexo 1.

Dessa forma, na análise dos indicadores e das iniciativas da unidade gestora, a avaliação do Contrato de Gestão possui a seguinte nota global:

Tabela 3 – Nota Global do Contrato de Gestão 2023.

Cláusulas	NOTA	PESO	Diferença de nota das cláusulas em relação ao exercício anterior
Cláusula 1 - Indicadores	9,38	30%	- 0,29
Cláusula 2 - Iniciativas	10,00	70%	+1,39
NOTA GLOBAL	9,81	100%	+0,88
Conceito A: Plenamente Atendido			

Gráfico 3 – Desempenho dos Contratos de Gestão – 2016 - 2023



ANEXO 1

Cláusula 1. Avaliar o cumprimento das metas estabelecidas por meio de indicadores.

A nota deste grupo baseia-se na relação entre o desempenho alcançado e a meta dos indicadores e na polaridade estabelecida para sua análise.

Importante: No que se refere à subestimação de metas de indicadores, seja por inexistência de medição anterior ou por falha no momento de planejamento, a metodologia vigente prevê que **o indicador receberá nota 8,0 quando seu desempenho for maior que o dobro** (no caso de indicadores de polaridade positiva) **ou menor que a metade** (no caso de indicadores de polaridade negativa) **da meta pactuada**¹.

O cálculo final se dá a partir das fórmulas descritas abaixo:

Polaridade positiva (Quanto maior, melhor)

$$\text{Nota final} = (1 - \frac{\text{Meta} - \text{Realizado}}{\text{Meta}}) \times 10$$

Polaridade negativa (Quanto menor, melhor)

$$\text{Nota final} = (1 + \frac{\text{Meta} - \text{Realizado}}{\text{Meta}}) \times 10$$

Cláusula 2. Avaliar o avanço das iniciativas (projetos), as entregas estabelecidas e as entregas realizadas.

A nota deste grupo baseia-se no percentual de avanço geral das iniciativas no SE Suite (Sistema SoftExpert Excellence Suite)² e no impacto do índice de entregas pactuadas na assinatura do Contrato de Gestão.

% Avanço Geral da Iniciativa SE Suite = NOTA

Índice de Entregas	Descrição	Impacto
Fraco	Entregas Realizadas / Entregas Pactuadas: até 50%	-20%
Médio	Entregas Realizadas / Entregas Pactuadas: entre 50,1% e 74,9%	-10%
Forte	Entregas Realizadas / Entregas Pactuadas: a partir de 75%	+10%

O cálculo final se dá a partir da fórmula descrita abaixo:

¹ Serão consideradas exceções a essa regra quando houver expressa justificativa da Unidade Gestora à Secretaria-Executiva de Gestão Estratégia e Municipalismo.

² Sistema utilizado pelo Governo do Estado de Mato Grosso do Sul para gerenciar e monitorar o Contrato de Gestão.

Nota final = (Avanço Geral da Iniciativa SE Suite /10) x (1 + Índice de Entregas)

Importante: Notas menores que zero ou maiores que 10 serão ajustadas ao teto correspondente.

Cálculo das Cláusulas

As notas das cláusulas 1 e 2 baseiam-se na média aritmética das notas de cada indicador / iniciativa da UG, considerando a seguinte metodologia de cálculo:

Nota	Metodologia de cálculo
Cláusula 1: Indicadores	Média Aritmética (soma das notas dos indicadores dividido pelo número de indicadores da UG)
Cláusula 2: Iniciativas	Média Aritmética (soma das notas das iniciativas dividido pelo número de iniciativas da UG)

Nota Global

A nota global será calculada pela média ponderada dos resultados das cláusulas 1 e 2, as quais terão os seguintes pesos: 30% para indicadores e 70% para iniciativas, e enquadrada dentro dos seguintes conceitos:

A (notas de 9 a 10) – Contrato de Gestão plenamente atendido

B (notas de 7 a 8,9) – Contrato de Gestão cumprido satisfatoriamente

C (notas de 5,1 a 6,9) – Contrato de Gestão cumprido em parte

D (notas abaixo de 5) – Contrato de Gestão não cumprido

SEGEM
Secretaria-Executiva
de Gestão Estratégica
e Municipalismo

SEGOV
Secretaria de Estado
de Governo e
Gestão Estratégica

