

Relatório de Avaliação do Contrato de Gestão

SES – Secretaria de Estado de Saúde

2023



EDUARDO CORREA RIEDEL

Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

JOSÉ CARLOS BARBOSA

Vice-Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

RODRIGO PEREZ RAMOS

Secretário de Estado de Governo e Gestão Estratégica

THANER CASTRO NOGUEIRA

Secretário-Executivo de Gestão Estratégica e Municipalismo

MAURÍCIO SIMÕES CORRÊA

Secretário de Estado de Saúde

1. Avaliação da Cláusula 1 - Indicadores

Nesta seção são apresentadas as notas finais dos indicadores com base na metodologia definida para o Ciclo de Avaliação 2023.

A nota de cada indicador é calculada com base na relação entre o desempenho alcançado e a meta estipulada para o exercício e considera ainda, a polaridade do indicador (**polaridade positiva**: “quanto maior melhor” e **polaridade negativa**: “quanto menor melhor”), conforme Anexo 1.

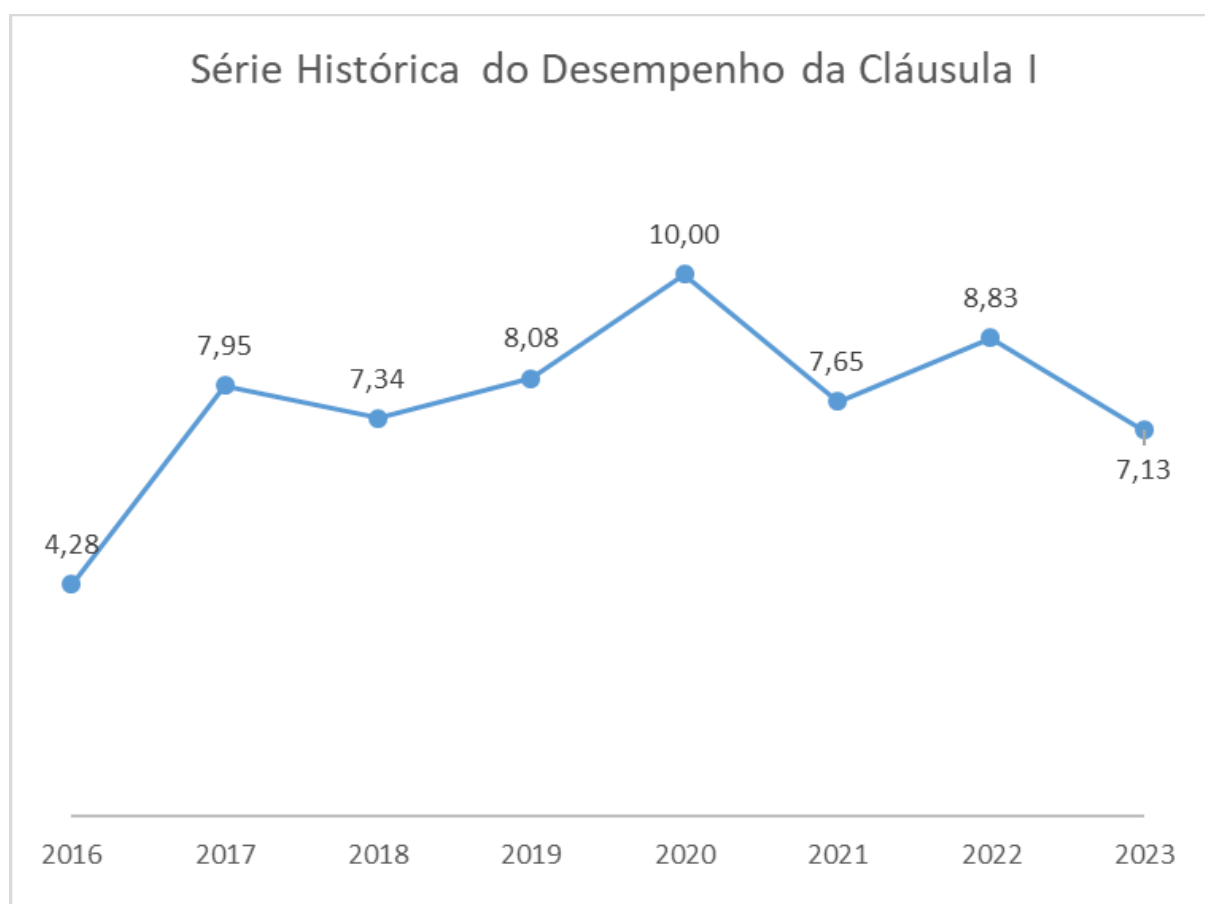
Tabela 1 - Notas dos indicadores do Contrato de Gestão 2023.

Indicadores	Polaridade	Unidade	Meta 2023	Desempenho 2023	Nota 2023
Variação percentual de redução do número de óbitos maternos	Maior Melhor	%	10%	52,70%	8,00
Variação percentual de redução da taxa de mortalidade infantil	Maior Melhor	%	10%	13,65%	10,00
Percentual de cobertura populacional de Atenção Primária à Saúde	Maior Melhor	%	85%	89,48%	10,00
Variação percentual de redução de internações por causas sensíveis na Atenção Primária à Saúde	Maior Melhor	%	5%	5,26%	10,00
Variação percentual de redução de óbitos por doenças infecciosas evitáveis	Maior Melhor	%	10%	6,30%	6,30
Quantidade de novos leitos hospitalares na macrorregião de Dourados*	Maior Melhor	Número Absoluto	130	0	-
Variação percentual de aumento da capacidade de exames de diagnóstico, ano, na macrorregião de Dourados*	Maior Melhor	%	20%	0	-
Variação percentual de aumento da capacidade dos serviços de coleta, fracionamento, armazenamento e disponibilização de sangue e hemoderivados na macrorregião de Dourados*	Maior Melhor	%	20%	0	-
Variação Percentual de redução da taxa de mortalidade neonatal de baixo peso (< 1500g)	Maior Melhor	%	11%	10,50%	9,55
Percentual de redução de internações de pacientes pediátricos (0 a 12 anos) da microrregião de Campo Grande no HRMS	Maior Melhor	%	5%	37%	8,00
Variação percentual de redução de casos novos de pacientes com lesão no Pronto Atendimento Médico - PAM do HRMS	Maior Melhor	%	10%	19%	10,00

Quantidade de profissionais capacitados em especialização nas áreas de Saúde Pública e Saúde Mental	Maior Melhor	Número Absoluto	40	30	7,50
Quantidade de profissionais capacitados em especialização nas áreas de Saúde do Trabalhador e Gestão Hospitalar	Maior Melhor	Número Absoluto	60	12	2,00
Quantidade de profissionais capacitados em cursos técnicos profissionalizantes nas áreas de órteses e próteses ortopédicas, e em enfermagem	Maior Melhor	Número Absoluto	200	0	0,00
Variação percentual de redução da média do tempo de espera para cirurgia na fila da regulação	Maior Melhor	%	50%	40%	8,00
Variação percentual de redução de óbitos por infarto do miocárdio	Maior Melhor	%	15%	25%	10,00
Percentual de redução de óbitos por infarto de neoplasia de mama	Maior Melhor	%	15%	7%	4,67
Variação percentual de redução de óbitos por múltiplos traumas	Maior Melhor	%	10%	0	0,00
Percentual de adesão dos municípios às tecnologias digitais (Saúde Digital)	Maior Melhor	%	100%	100%	10,00
NOTA	7,13				

***Nota técnica relativa aos indicadores** - Os indicadores referentes à macrorregião de Dourados não foram objeto de mensuração. Tal decisão se fundamenta na não conclusão da construção do Hospital Regional e do Centro de Diagnóstico de Dourados, impedindo, conseqüentemente, a disponibilidade de dados necessários para a elaboração e lançamento dos indicadores em questão. Desse modo, as notas relativas a esses indicadores serão desconsideradas

Gráfico 1 – Desempenho da Cláusula 1 – Indicadores – 2016 - 2023



2. Avaliação da Cláusula 2 - Iniciativas

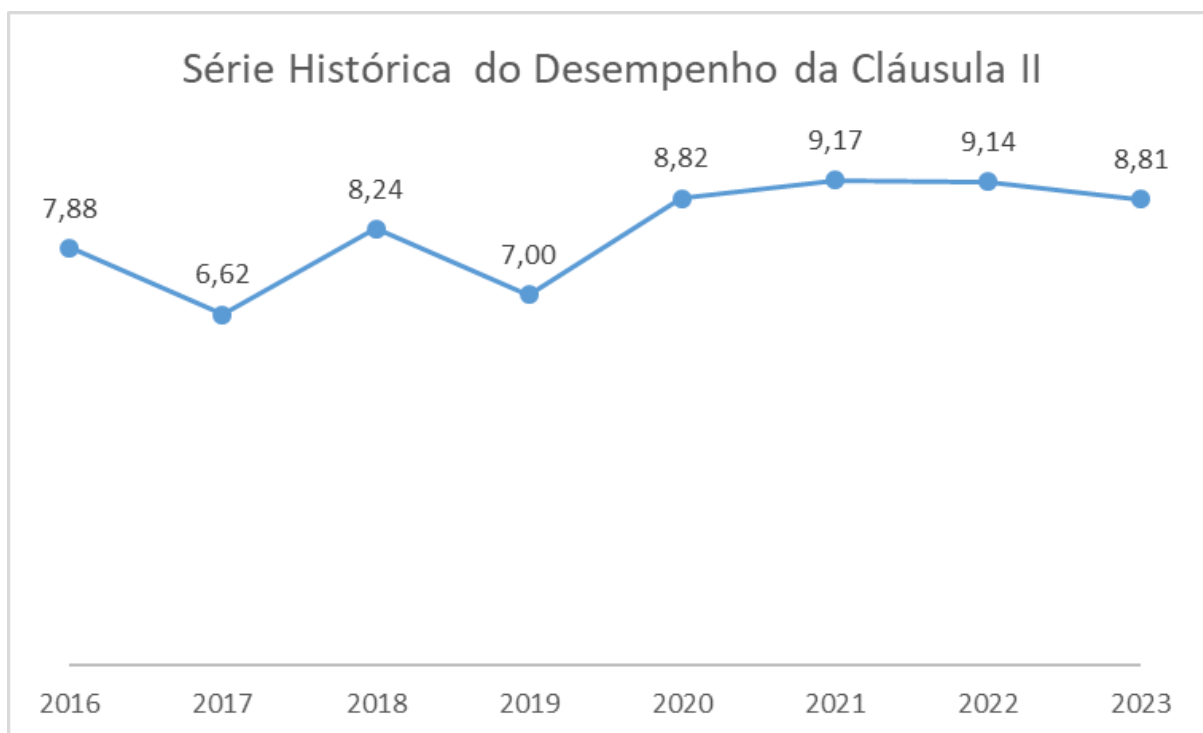
Nesta seção são apresentadas as notas finais das iniciativas com base na metodologia definida para o Ciclo de Avaliação 2023.

A nota de cada iniciativa considera dois critérios: **Avanço Geral do Projeto** (decorrente do avanço físico do projeto no Sistema SE Suite) e **Índice de Entregas do Contrato de Gestão** (decorrente do avanço real do projeto conforme entregas pactuadas), conforme Anexo 1.

Tabela 2 - Notas das iniciativas do Contrato de Gestão 2023.

Iniciativas / Entregas	Avanço Geral (Em %)	Entregas pactuadas	Entregas realizadas	Nota Final
Bem Nascer MS	100	6	6	10,00
Resolve APS	100	5	5	10,00
VIGIA MS	98	4	3	10,00
Reestruturação da Rede de Atenção à Saúde	43	4	1	3,44
Hospital Regional de MS de Portas Abertas para o Ensino	100	2	2	10,00
REGIONALIZA SUS	88	3	1	7,04
Gerenciamento Integrado para Grandes Eventos	100	1	1	10,00
SAÚDE DIGITAL	100	3	3	10,00
NOTA	8,81			

Gráfico 2 – Desempenho Cláusula 2 - Iniciativas – 2016 - 2023



3. Avaliação Global

Nesta seção é apresentada a nota global do Contrato de Gestão com base na metodologia definida para o Ciclo de Avaliação 2023.

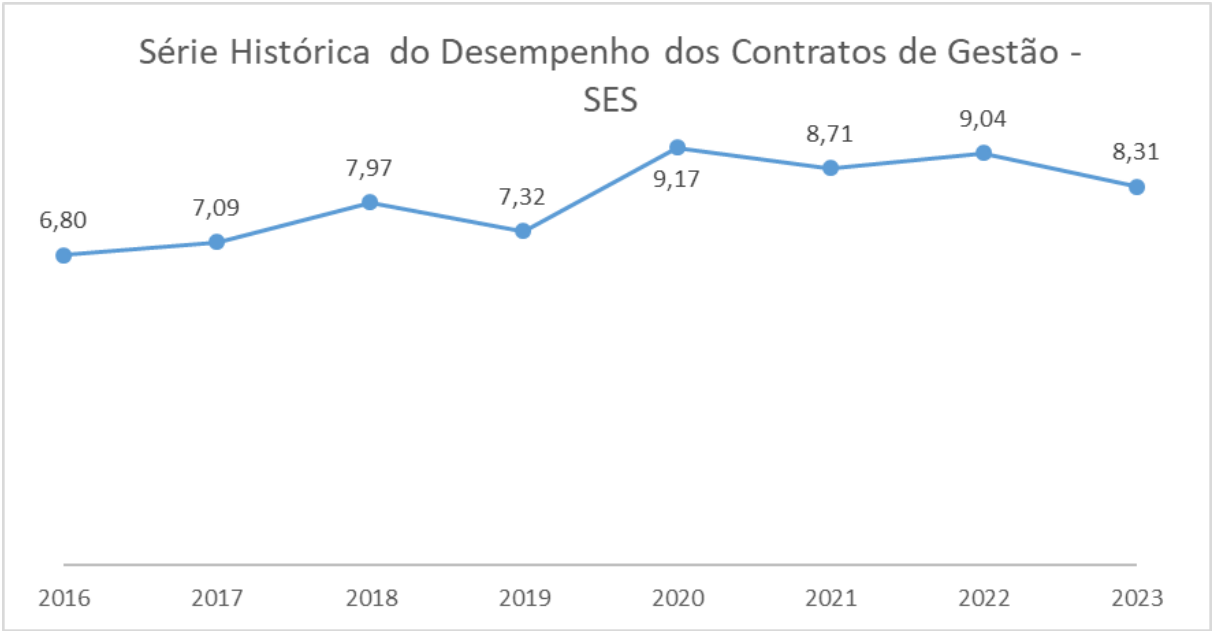
A avaliação final é calculada através da média ponderada dos resultados das cláusulas 1 e 2 do Contrato de Gestão, atribuindo a elas os seguintes pesos: 30% para indicadores e 70% para iniciativas. Considera ainda a classificação por conceitos associados a nota global (A, B, C e D), conforme Anexo 1.

Dessa forma, na análise dos indicadores e das iniciativas da unidade gestora, a avaliação do Contrato de Gestão possui a seguinte nota global:

Tabela 3 – Nota Global do Contrato de Gestão 2023.

Cláusulas	NOTA	PESO	Diferença de nota das cláusulas em relação ao exercício anterior
Cláusula 1 - Indicadores	7,13	30%	-1,70
Cláusula 2 - Iniciativas	8,81	70%	-0,33
NOTA GLOBAL	8,31	100%	-0,73
Conceito B: Cumprido Satisfatoriamente			

Gráfico 3 – Desempenho dos Contratos de Gestão – 2016 - 2023



ANEXO 1

Cláusula 1. Avaliar o cumprimento das metas estabelecidas por meio de indicadores.

A nota deste grupo baseia-se na relação entre o desempenho alcançado e a meta dos indicadores e na polaridade estabelecida para sua análise.

Importante: No que se refere à subestimação de metas de indicadores, seja por inexistência de medição anterior ou por falha no momento de planejamento, a metodologia vigente prevê que **o indicador receberá nota 8,0 quando seu desempenho for maior que o dobro** (no caso de indicadores de polaridade positiva) **ou menor que a metade** (no caso de indicadores de polaridade negativa) **da meta pactuada**¹.

O cálculo final se dá a partir das fórmulas descritas abaixo:

Polaridade positiva (Quanto maior, melhor)

$$\text{Nota final} = (1 - \frac{\text{Meta} - \text{Realizado}}{\text{Meta}}) \times 10$$

Polaridade negativa (Quanto menor, melhor)

$$\text{Nota final} = (1 + \frac{\text{Meta} - \text{Realizado}}{\text{Meta}}) \times 10$$

Cláusula 2. Avaliar o avanço das iniciativas (projetos), as entregas estabelecidas e as entregas realizadas.

A nota deste grupo baseia-se no percentual de avanço geral das iniciativas no SE Suite (Sistema SoftExpert Excellence Suite)² e no impacto do índice de entregas pactuadas na assinatura do Contrato de Gestão.

% Avanço Geral da Iniciativa SE Suite = NOTA

Índice de Entregas	Descrição	Impacto
Fraco	Entregas Realizadas / Entregas Pactuadas: até 50%	-20%
Médio	Entregas Realizadas / Entregas Pactuadas: entre 50,1% e 74,9%	-10%
Forte	Entregas Realizadas / Entregas Pactuadas: a partir de 75%	+10%

¹ Serão consideradas exceções a essa regra quando houver expressa justificativa da Unidade Gestora à Secretaria-Executiva de Gestão Estratégia e Municipalismo.

² Sistema utilizado pelo Governo do Estado de Mato Grosso do Sul para gerenciar e monitorar o Contrato de Gestão

O cálculo final se dá a partir da fórmula descrita abaixo:

Nota final = (Avanço Geral da Iniciativa SE Suite /10) x (1 + Índice de Entregas)

Importante: Notas menores que zero ou maiores que 10 serão ajustadas ao teto correspondente.

Cálculo das Cláusulas

As notas das cláusulas 1 e 2 baseiam-se na média aritmética das notas de cada indicador / iniciativa da UG, considerando a seguinte metodologia de cálculo:

Nota	Metodologia de cálculo
Cláusula 1: Indicadores	Média Aritmética (soma das notas dos indicadores dividido pelo número de indicadores da UG)
Cláusula 2: Iniciativas	Média Aritmética (soma das notas das iniciativas dividido pelo número de iniciativas da UG)

Nota Global

A nota global será calculada pela média ponderada dos resultados das cláusulas 1 e 2, as quais terão os seguintes pesos: 30% para indicadores e 70% para iniciativas, e enquadrada dentro dos seguintes conceitos:

A (notas de 9 a 10) – Contrato de Gestão plenamente atendido

B (notas de 7 a 8,9) – Contrato de Gestão cumprido satisfatoriamente

C (notas de 5,1 a 6,9) – Contrato de Gestão cumprido em parte

D (notas abaixo de 5) – Contrato de Gestão não cumprido

SEGEM
Secretaria-Executiva
de Gestão Estratégica
e Municipalismo

SEGOV
Secretaria de Estado
de Governo e
Gestão Estratégica

